

Public
Health
Ontario

PARTNERS FOR HEALTH

Santé
publique
Ontario

PARTENAIRES POUR LA SANTÉ



Protéger et promouvoir la santé de la population ontarienne

RAPPORT ANNUEL 2014-2015





Table des matières

Message du conseil d'administration	1
Conseil d'administration	5
Survol de l'organisation	6
Répondre aux besoins des clients	10
Renouvellement des laboratoires de santé publique	11
L'exécution de notre mandat	13
Assurer la sécurité de la population ontarienne	13
Rendre l'Ontario plus sain	15
Information et innovation	17
Fournir une expertise, des conseils et un soutien technique et scientifique	19
Perfectionnement professionnel et renforcement des capacités	22
Mener la recherche en santé publique	25
Directives émises par le médecin hygiéniste en chef	27
Rapport sur les résultats et le rendement de 2014-2015	27
Rendement financier	43

Message du conseil d'administration

Santé publique Ontario (SPO) est heureuse de présenter son rapport annuel 2014-2015. Il reflète les activités de base exécutées et les progrès réalisés par rapport aux engagements clés de notre Plan d'activités annuel 2014-2017, couvrant la première année de mise en œuvre de notre plan stratégique 2014-2019, notre tableau de bord en matière de rendement, les normes de rendement liées aux laboratoires et le rendement financier.

Il faut beaucoup de partenaires, travaillant ensemble, pour aider les Ontariennes et les Ontariens à vivre une vie plus saine. Depuis que nous avons commencé nos activités, en 2008, SPO a joué un rôle essentiel dans les systèmes de santé publique et de soins de santé de l'Ontario.

Dans tout ce que nous faisons, nous sommes guidés par notre mandat législatif visant à protéger et à promouvoir la santé des Ontariennes et des Ontariens et à contribuer aux efforts visant à réduire les iniquités en matière de santé. Nous fournissons des données probantes pour permettre la prise de décisions et l'adoption de mesures éclairées, que ce soit par un clinicien travaillant avec un patient ou un médecin hygiéniste cherchant à améliorer la santé de la population locale. Nous travaillons au-delà des frontières et avec des partenaires afin de surveiller, de détecter et de gérer les éclosions internationales et d'évaluer leurs retombées en Ontario, à l'échelle provinciale et à l'échelon local.

Nous fournissons une aide et des conseils scientifiques et techniques spécialisés qui permettent à nos partenaires et clients, c'est-à-dire les gouvernements, les professionnels en santé publique, les hôpitaux et les autres établissements de soins de santé, les laboratoires communautaires, les travailleuses et travailleurs de la santé de première ligne et les chercheurs, de jouer leur propre rôle dans la protection de la santé des Ontariennes et des Ontariens.

Avec une présence dans toute la province, SPO travaille à prévenir les maladies, à promouvoir la santé et à appuyer la prévention et la prestation de soins de qualité bien adaptés dans tous les milieux. Notre travail englobe la prévention et le contrôle des infections, le contrôle des maladies transmissibles, la vaccination, la santé environnementale, la préparation aux situations d'urgence, la promotion de la santé et la prévention des maladies chroniques et des traumatismes.

SPO a pris des engagements fermes en matière de bonne gouvernance, de reddition de comptes, de prudence budgétaire et d'excellence opérationnelle, et tout cela est rendu possible grâce à notre formidable personnel. Nous continuons à faire d'importants progrès dans l'exécution de notre mandat, et en 2014-2015, nous avons réalisé tous nos engagements à l'égard de nos initiatives prioritaires.

Au nom du conseil d'administration, nous remercions notre équipe de direction et notre personnel pour leur travail inlassable, et nous remercions nos partenaires du gouvernement de l'Ontario pour leur vision et leur soutien.

Réalisations importantes en 2014-2015

1. Déménager le laboratoire de Toronto

Les services de laboratoire de SPO constituent un élément essentiel des systèmes de santé publique et de soins de santé de l'Ontario. Nos onze laboratoires d'analyse entièrement agréés de la province répondent aux besoins locaux et provinciaux, traitent plus de cinq millions d'échantillons par année et réalisent plus de 400 différents tests de diagnostic, de confirmation et de référence. Nos services comprennent des analyses de laboratoire cliniques et environnementales ainsi que des conseils et des recherches connexes spécialisés visant à appuyer la prévention et le contrôle des maladies infectieuses.

Avec des liens avec le secteur de la santé publique et le système général de soins de santé, les laboratoires de SPO sont essentiels à la réalisation de notre vision et à l'exécution de notre mission. Conformément au mandat des laboratoires de santé publique établi par les réseaux de laboratoires de santé publique canadiens et américains, nos services de laboratoire vont au delà du rôle de l'analyse clinique des laboratoires ordinaires et relèvent le défi plus large de la prévention et du contrôle des maladies infectieuses.

Le nouveau laboratoire de SPO à Toronto remplace une ancienne installation par des locaux hautement spécialisés et souples construits à cette fin. Grâce à sa conception et à son emplacement, le laboratoire répondra aux besoins cliniques et de santé publique actuels et futurs, il favorisera une approche plus intégrée en matière de diagnostic et de gestion des éclosions et des incidents, et il permettra de raccourcir les délais afin d'obtenir les résultats des analyses. Il renforcera les liens de SPO avec le milieu universitaire et les partenaires du secteur des soins de santé et du secteur privé, tout en favorisant davantage de recherche collaborative et un échange accru de pratiques et de connaissances avec le milieu de la recherche en santé de calibre mondiale qui est situé au centre-ville de Toronto.

Ce grand déménagement complexe a été exécuté avec succès sur une période de plusieurs mois, afin d'assurer une transition en douceur et la continuité des activités, tout en fournissant des services essentiels au système de soins de santé de l'Ontario.

Nous avons apprécié le soutien d'Infrastructure Ontario et du ministère de la Santé et des Soins de longue durée (MSSLD) dans le cadre de cette entreprise historique.

2. Surveiller les menaces posées par les maladies infectieuses et préparer les interventions à cet égard

Grâce à une surveillance et à un suivi local et mondial quotidien, SPO détecte les éclosions actuelles ou potentielles de maladies infectieuses et les incidents environnementaux, et

prépare ensuite une intervention efficace. En 2014-2015, SPO a joué un rôle clé dans la réponse aux menaces existantes et émergentes liées aux maladies infectieuses, y compris la maladie à virus Ebola, la rougeole, l'entérovirus D68, les éclosions d'origine alimentaire de *Salmonella* et *Escherichia coli* (*E. coli*), la grippe, les infections nosocomiales et les éclosions de maladies dans les établissements de santé.

L'épidémie de la maladie à virus Ebola, en Afrique de l'Ouest, a capté l'attention du monde et poussé les gouvernements et les systèmes de santé à se concentrer sur la préparation. Durant la propagation de cette maladie grave et souvent mortelle, qui a fait plus de 10 000 morts, SPO a travaillé en étroite collaboration avec le MSSLD, l'Agence de la santé publique du Canada (ASPC) et d'autres partenaires sur la préparation des services cliniques et de santé publique en vue d'une importation possible d'Ebola en Ontario.

SPO a soutenu les efforts provinciaux et fédéraux concernant l'Ebola en procédant à un vaste examen des directives, des lignes directrices et des ressources du gouvernement en matière de prévention, de surveillance et de contrôle des infections, avec aussi des commentaires d'experts, et a fait des représentations au Groupe de commandement pour la lutte contre le virus Ebola du ministre de la Santé et des Soins de longue durée. Nous avons effectué une surveillance constante de ce problème de santé publique à tous les niveaux et assuré le suivi et la gestion de cas des personnes de retour de voyage. Notre laboratoire a élaboré des lignes directrices concernant les analyses et a effectué des analyses de tous les cas suspects en Ontario, assurant ainsi une réaction rapide des services de santé publique.

La rougeole est l'une des maladies évitables par la vaccination les plus contagieuses dans le monde. Une intervention urgente des services de santé publique peut contribuer à contrôler la propagation. Au début de 2015, 18 cas de rougeole liés ont été signalés en Ontario. L'intervention rapide de SPO a permis de fournir une expertise et une coordination scientifique et technique afin d'appuyer le MSSLD, les bureaux de santé publique et les fournisseurs de services de santé publique. Durant l'éclosion, nous avons publié des rapports épidémiologiques sur l'activité de la rougeole en Ontario, des lignes directrices sur les analyses de laboratoire et la gestion du traitement pour les cliniciens, des conseils sur la gestion des cas et des contacts, et géré une hausse importante du

nombre d'analyses de laboratoire. Nos séances d'information à l'intention des fournisseurs de services de santé publique et de soins de santé et une présence importante dans les médias ont permis de communiquer des messages importants sur la prévention et l'importance de la vaccination.

3. Appuyer les initiatives gouvernementales visant à améliorer la santé des enfants et des jeunes

Le Plan d'action de l'Ontario en matière de soins de santé vise à « faire de l'Ontario l'endroit le plus sain en Amérique du Nord pour grandir et vieillir ». SPO fournit les données probantes nécessaires pour planifier des interventions efficaces qui permettent d'atteindre cet objectif et de relever certains de nos plus grands défis en matière de santé publique.

Lorsque le ministère des Services à l'enfance et à la jeunesse (MSEJ) de l'Ontario a voulu évaluer la mise en œuvre de son programme amélioré « Bébés en santé, enfants en santé » (BSES), il se tourna vers les évaluateurs spécialisés de SPO. Le programme BSES est conçu pour aider les enfants à avoir un bon départ dans la vie et leur donner la possibilité de réaliser leur plein potentiel. SPO a préparé des rapports très remarqués sur les conclusions des 36 bureaux de santé publique et a diffusé ces résultats personnalisés en collaboration avec le MSSLD et le MSEJ. Pour la première fois, chaque bureau de santé publique sait exactement le défi auquel il est confronté et comment aller de l'avant pour aider les familles ontariennes.

SPO dirige également l'évaluation du Programme d'action communautaire Enfants en santé, un élément clé de la Stratégie ontarienne pour la santé des enfants qui vise à promouvoir des comportements sains chez les enfants et les jeunes jusqu'à l'âge de 18 ans.

Il s'agit de deux des nombreuses façons par lesquelles SPO a recueilli des données probantes afin d'appuyer la prise de décisions, d'évaluer les programmes existants et de favoriser des possibilités de collaboration dans le secteur de la santé publique. Ces données probantes favorisent l'amélioration continue de la qualité et soutiennent le processus de mise en œuvre de changements dans le cadre d'autres programmes de santé publique et de programmes communautaires.

4. Offrir des programmes et des services qui répondent aux besoins des clients

Pour améliorer notre rendement, nous devons l'évaluer.

Au printemps 2014, nous avons demandé aux clients ce qu'ils pensaient de nous. Le sondage sur la satisfaction de la clientèle a révélé que 89 % des répondants estiment que SPO joue un rôle essentiel dans la santé publique, et 85 % ont dit qu'ils sont susceptibles de recommander des produits et des services de SPO à des collègues ou à des pairs.

Nous avons également recueilli les commentaires des clients concernant des aspects particuliers de la prestation de nos programmes et services. Par exemple, les clients de nos laboratoires ont estimé que notre impact est fort et direct. Ils ont indiqué que SPO joue un rôle essentiel dans le système de santé publique de la province (92 %), offre des renseignements et des conseils crédibles (87 %) d'une manière qui a un effet direct sur la santé des Ontariennes et Ontariens (86 %).

Les résultats du sondage permettent d'orienter nos activités et de faire en sorte que nous améliorions continuellement nos produits, services et processus.

5. Assurer l'efficacité organisationnelle

Nous continuons à renforcer notre organisation afin d'améliorer l'efficacité et l'efficience, les services, les structures et les processus. SPO a un engagement ferme envers la reddition de comptes et la transparence au niveau du conseil d'administration et de l'ensemble de l'organisation. Cela se traduit par une amélioration des rapports de conformité et un robuste programme annuel de vérifications internes.

Cette année, les bureaux de cinq de nos Réseaux régionaux de contrôle des infections (RRCI) ont été regroupés avec ceux des laboratoires de SPO à Hamilton, Kingston, Orillia, Ottawa et Sault Ste. Marie. Ces colocations ont permis de regrouper notre personnel de laboratoire et de prévention et de contrôle des infections, et de renforcer notre capacité à répondre aux besoins des clients et des intervenants. Cela maximise également l'utilisation de nos installations et contribue à la rationalisation des coûts de notre organisation.

Pour appuyer notre personnel, SPO a lancé la première phase d'un programme de reconnaissance des employés qui renforce nos valeurs organisationnelles et crée un milieu de travail sain et favorable. SPO a également adopté un cadre général de compétences en leadership afin d'appuyer les dirigeants actuels et émergents.

Remplir notre mandat

Conformément à notre plan stratégique 2014-2019, SPO a continué de mettre l'accent sur les besoins et les exigences des utilisateurs, remplissant ainsi son mandat de fournir aux clients, aux partenaires et aux intervenants des renseignements, des connaissances et un soutien dans les domaines énumérés ci-dessous.

- La transformation de données en information et en connaissances afin d'appuyer la prise de décisions fondées sur des données probantes. Notre Profil de santé de l'Ontario est un ensemble de documents interactifs portant sur 10 questions clés en santé publique qui présentent un aperçu des facteurs complexes qui influencent et façonnent l'état de santé de la population de l'Ontario. Grâce à de l'infographie et à des rapports interactifs sur Internet, SPO présente des données et des tendances de façon dynamique et informative afin d'aider les professionnels et les travailleurs de la santé publique à planifier, à établir des priorités, à élaborer des politiques et à prendre des décisions efficaces.
- Le rapport sur les tendances liées aux maladies à déclaration obligatoire en Ontario 2012 est un sommaire de l'épidémiologie descriptive de plus de 60 maladies infectieuses à déclaration obligatoire en Ontario au cours des 10 dernières années, en mettant l'accent sur les données de 2012. Il comprend les nombres et les taux de cas, d'hospitalisation et de mortalité liés aux maladies à déclaration obligatoire. Une version interactive, une première pour ce rapport, permet aux utilisateurs de naviguer facilement et d'explorer divers aspects de chaque maladie.
- Des rapports et des renseignements détaillés sur la surveillance, incluant des rapports sur le virus du Nil occidental, l'innocuité et l'efficacité des vaccins, la couverture vaccinale et la grippe. Par exemple, durant chaque saison grippale, SPO assure la surveillance et le suivi et résume l'information clinique dans le Bulletin sur les virus respiratoires en Ontario publié chaque semaine. Cette publication, largement utilisée par les clients et les médias, fournit les résultats des tests de laboratoire sur les virus respiratoires et de la surveillance et signale les éclosions d'infections respiratoires dans les établissements.
- De nouvelles plateformes, stratégies et technologies de laboratoire, comme les diagnostics moléculaires et la génomique, permettent à nos laboratoires de détecter, d'identifier et de surveiller les pathogènes et d'améliorer le diagnostic, la recherche, la surveillance et la gestion des éclosions. Par exemple, nous avons recours à la génomique afin de déterminer les caractéristiques de l'éclosion de la rougeole en Ontario afin que nous puissions comprendre les variations de la structure génétique du virus. Nous protégeons la population ontarienne grâce à une détection anticipée des maladies infectieuses émergentes, à une meilleure évaluation de l'ampleur et de l'étendue des maladies et à des interventions plus ciblées et appropriées.

- Des ressources et des programmes visant à renforcer les capacités de la main-d'œuvre du secteur ontarien de la santé publique, pour assurer une meilleure santé maintenant et à l'avenir. SPO a accru sa liste croissante de ressources en ligne à l'intention des professionnels en santé publique, y compris des cours de base sur la promotion de la santé, les politiques en matière d'alcool et les compétences de base en matière de prévention et de contrôle des infections. Grâce à des cours hebdomadaires et à d'autres programmes de formation et de perfectionnement professionnel, SPO informe les professionnels en santé publique, les fournisseurs de soins de santé, les scientifiques, les chercheurs et les responsables de l'élaboration des politiques des plus récentes recherches, données probantes et informations. Nous travaillons constamment à réduire le temps qui s'écoule entre l'arrivée de nouvelles connaissances et leur mise en œuvre dans le cadre des pratiques exemplaires.
- La prestation régulière de conseils et de soutien scientifiques et techniques au médecin hygiéniste en chef et à la Division de la santé publique du MSSLD au moyen d'une surveillance et de séances d'information quotidiennes et d'aides scientifiques sur les questions de santé publique et les menaces actuelles et émergentes.

La diversité et la portée de nos travaux témoignent de la façon dont SPO fournit de l'information, des données et des conseils fiables afin de faire progresser la santé publique en Ontario, tant à l'échelle provinciale qu'à l'échelon local.

Les réussites de SPO ne se définissent pas uniquement par ce que nous faisons, mais aussi par la manière dont nous le faisons. Notre conseil d'administration et notre équipe de direction sont déterminés à travailler avec une supervision et des contrôles opérationnels complets, des politiques et des procédures robustes, ainsi que des évaluations et des vérifications internes et externes des pratiques administratives, ce qui nous permet d'optimiser les ressources.

Nous continuerons à nous appuyer sur cette base solide et, conformément aux priorités du gouvernement, à apporter une contribution essentielle à l'amélioration de la santé de la population ontarienne.



Pierre Richard
Président du conseil
d'administration



Dr Robert Kyle
Vice-président du conseil
d'administration

Conseil d'administration

Nom	Ville	Première	Durée du mandat nomination	Mandat actuel actuel (années)
Gerald Bisson	Ottawa	19 novembre 2014	3	19 novembre 2014 - 18 novembre 2017
Ken Deane	London	29 août 2012	3	29 août 2012 - 28 août 2015
John Garcia	Waterloo	22 octobre 2014	3	22 octobre 2014 - 21 octobre 2017
Janet Hatcher Roberts	Ottawa	6 mai 2009	3	6 mai 2012 - 5 mai 2015
Robert Kyle (vice-président)	Whitby	12 septembre 2012	3	12 septembre 2012 - 11 septembre 2015
Sandra Laclé	Sudbury	20 octobre 2010	3	20 octobre 2013 - 19 octobre 2016
Warren Law	Toronto	6 mai 2009	3	6 mai 2012 - 5 mai 2015
Pierre Richard (président)	Ottawa	6 mai 2009	3	6 mai 2012 - 5 mai 2015
Linda Rothstein	Toronto	19 novembre 2014	3	19 novembre 2014 - 18 novembre 2017
Ronald St. John	Ottawa	3 novembre 2010	3	3 novembre 2013 - 2 novembre 2016
Carole Weir	Kingston	6 mai 2009	3	6 mai 2012 - 5 mai 2015
Catherine Whiting	North Bay	14 novembre 2012	3	14 novembre 2013 - 13 novembre 2016

Nouveaux président et vice-président du conseil d'administration

En 2014, M. Pierre Richard a succédé au D^r Terrence (Terry) Sullivan au poste de président du conseil d'administration. Il siège depuis cinq ans à titre d'administrateur au conseil d'administration de SPO et il possède une vaste expérience dans les domaines de la gouvernance, de la santé, de l'éducation postsecondaire et de la génération et distribution de l'électricité. M. Richard est avocat et associé principal et conseiller juridique à la retraite du cabinet Lang Michener, où il était spécialisé dans le droit des affaires et les questions de réglementation.

Le D^r Robert Kyle a été élu au poste de vice-président. Il siège depuis deux ans au conseil d'administration à titre d'administrateur, et est commissaire et médecin hygiéniste de la municipalité régionale de Durham depuis 1991.

Survol de l'organisation

Pouvoir et gouvernance

Santé publique Ontario (SPO) est une société de la Couronne qui a été créée par une loi adoptée en 2007 dans le cadre du plan du MSSLD visant à renouveler la santé publique en Ontario. L'Opération Protection de la santé du MSSLD avait pour but de créer une agence de santé publique et de faire des investissements importants dans le renouvellement de la santé publique, les laboratoires de santé publique, la prévention et le contrôle des infections et la préparation des services de santé publique aux situations d'urgence. En 2006, le Groupe de travail sur la mise en œuvre de l'Agence a publié le plan de notre organisation dans son rapport final intitulé *De la vision à l'action*. La *Loi de 2007 sur l'Agence ontarienne de protection et de promotion de la santé* a créé SPO en juin 2007, et l'organisation a commencé ses activités en juillet 2008. La *Loi* définit SPO comme :

« un organisme chargé de fournir des conseils et un soutien scientifiques et techniques à ceux qui œuvrent au sein des divers secteurs pour protéger et améliorer la santé de la population ontarienne, ainsi que d'exercer et d'appuyer des activités comme l'évaluation de l'état de santé de la population, d'une part, et la recherche, la surveillance, les études épidémiologiques, la planification et l'évaluation en matière de santé publique, d'autre part. »

SPO est dirigé par un conseil d'administration dont les membres sont nommés par le lieutenant-gouverneur en conseil. Les objets de SPO que prévoit la *Loi* définissent ainsi ses activités clés :

- Conseils et soutien scientifiques et techniques
- Connaissances, pratiques exemplaires et recherche
- Services de laboratoire
- Comblent les écarts existant dans les domaines du contrôle des infections ainsi que de la santé et de la sécurité au travail
- Contribuer à l'élaboration de politiques
- Assurer la formation et le perfectionnement professionnel
- Effectuer de la recherche en santé publique
- Assurer l'élaboration, la collecte, l'utilisation, l'analyse et la diffusion de données
- Fournir des conseils et un soutien opérationnel dans toute situation d'urgence ou d'éclosion qui a des répercussions sur la santé

En vertu de la *Loi*, les membres du conseil ont été nommés sur la base des compétences suivantes :

- Habilité et expertise dans les domaines couverts par le mandat de SPO, ou en gouvernance d'entreprise
- Expertise en matière de rendre des comptes publiquement ou une expérience financière connexe
- Un intérêt marqué ou de l'expérience en ce qui a trait aux enjeux de santé

Les nouveaux membres du conseil reçoivent une orientation et tous les membres du conseil ont reçu une formation sur la gouvernance pour les aider à remplir leur rôle et leurs obligations.

Qui sommes-nous?

SPO fournit un soutien et des conseils scientifiques et techniques d'expert au gouvernement, aux bureaux locaux de santé publique et aux fournisseurs de soins de santé. Nous produisons des renseignements, des résultats et des conseils opportuns, pertinents et fiables, ainsi que les outils permettant de les utiliser. Ce faisant, nous contribuons à la prestation de services de santé efficaces et sensibles, favorisons l'amélioration de la santé et prévenons ou gérons les incidents de santé publique. Nos experts en matière de laboratoire, de travaux cliniques et scientifiques et en santé publique fournissent des services dans toutes les régions de l'Ontario à partir de bureaux régionaux et torontois.

SPO a un mandat de portée provinciale, mais maintient des liens appropriés avec d'autres organisations locales, provinciales, nationales et internationales. Nous bâtissons des partenariats et mettons à profit les meilleures compétences disponibles — de l'échelon local à l'échelle internationale — pour veiller à ce que les travaux scientifiques répondent aux normes reconnues à l'échelle mondiale. Le réseau de laboratoires de SPO, ses réseaux régionaux de contrôle des infections (RRCI) et ses nouveaux services régionaux étendent son territoire à toutes les régions de la province.

Vision, Mission et Mandat



Vision

Actions, connaissances et données probantes de renommée internationale pour une population ontarienne en santé.



Mission

Nous facilitons la prise de décisions et de mesures éclairées pour protéger et promouvoir la santé et contribuer à réduire les iniquités en matière de santé.



Mandat

Nous offrons un soutien et des conseils scientifiques et techniques aux clients œuvrant au sein du gouvernement, de la santé publique, des soins de santé et des secteurs connexes.

Dans la réalisation de notre vision, de notre mission et de notre mandat, nos principaux clients sont :

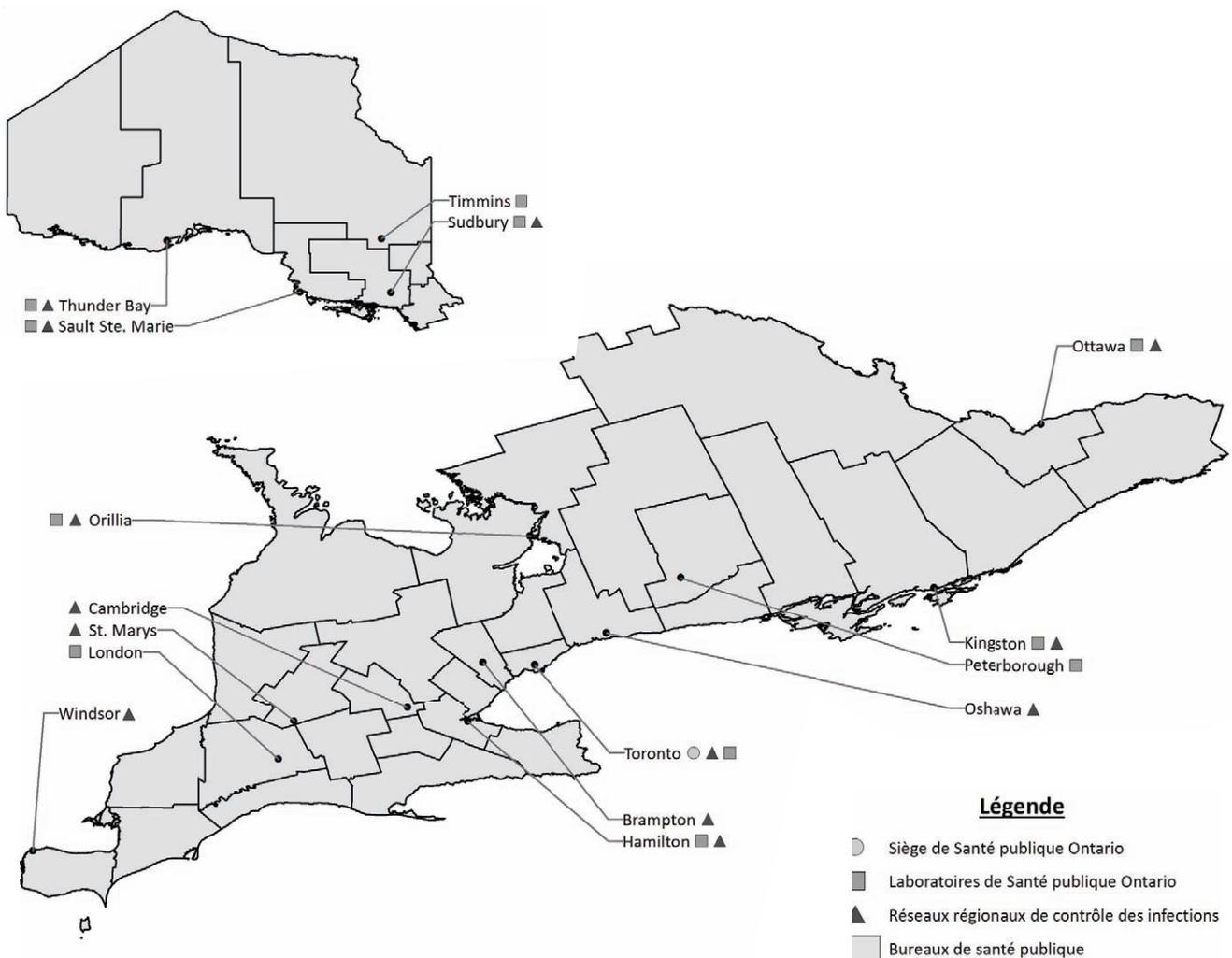
- le médecin hygiéniste en chef de l'Ontario
- le ministère de la Santé et des Soins de longue durée ainsi que d'autres ministères
- les bureaux locaux de santé publique
- les fournisseurs de soins et les organisations en santé de l'ensemble du continuum des soins

Outre ces clients, nos partenaires pour la santé peuvent aussi comprendre des établissements d'enseignement universitaire ou de recherche, des organismes sans but lucratif ou communautaires et des agences du secteur privé ou du gouvernement qui permettent aux Ontariennes et aux Ontariens d'être en meilleure santé possible.

Nos installations

SPO compte plus de 1 000 employés répartis dans 20 bureaux dans la province. Afin de renforcer notre présence régionale, les bureaux de cinq Réseaux régionaux de contrôle des infections ont été regroupés avec les laboratoires de Hamilton, Kingston, Orillia, Ottawa et Sault Ste. Marie. Ces colocations ont permis de regrouper notre personnel de laboratoire et de prévention et de contrôle des infections, et de renforcer notre capacité à répondre aux besoins des clients et des intervenants. Cela maximise également l'utilisation de nos installations et contribue à la rationalisation des coûts de notre organisation.

Des activités de planification et de conception sont également en cours concernant les nouvelles installations de SPO à London, en Ontario. Cela permettra de regrouper notre laboratoire de London et le Réseau régional de contrôle des infections du Sud-Ouest de l'Ontario qui est situé présentement près de St. Mary's. Notre objectif est de créer un établissement moderne, souple et efficace afin d'appuyer notre stratégie de prestation de services dans le Sud-Ouest de l'Ontario.



Orientations stratégiques et facteurs de réussite

Notre plan pour l'avenir permettra à SPO de réagir constamment au milieu en évolution, de prévoir les besoins et de demeurer un leader de la promotion d'une santé optimale et de la prévention des maladies. Le plan définit cinq orientations stratégiques principales :

1. Fournir l'expertise scientifique et technique pour renforcer le secteur de la santé publique en Ontario et appuyer la réalisation de ses objectifs.
2. Accélérer la surveillance intégrée de la santé de la population.
3. Favoriser la mise en œuvre de mesures sur le plan des politiques, des programmes et de la pratique.
4. Enrichir les données probantes et les connaissances en santé publique.
5. Renforcer SPO grâce à des effectifs formidables et des équipes exceptionnelles.

Pour réaliser notre plan stratégique, nous nous appuyons sur notre personnel, nos infrastructures et les facteurs clés suivants qui nous permettront de faire évoluer notre culture organisationnelle, de mettre en œuvre des changements et de progresser vers nos objectifs :

- Gouvernance, responsabilité et rendement
- Gestion du changement
- Protection de la vie privée, gestion de l'information et technologies de l'information
- Partenariats et alliances stratégiques
- Meilleure intégration des perspectives régionales et des différentes capacités
- Investissements dans les capacités organisationnelles, les systèmes et l'infrastructure

Nouveau président-directeur général : Dr Peter D. Donnelly

Le conseil d'administration a nommé le Dr Peter D. Donnelly au poste de président-directeur général à compter du 1^{er} novembre 2014. Il succède au premier PDG, le Dr Vivek Goel. Le Dr Donnelly possède une grande expérience dans le domaine de l'élaboration et de la prestation de programmes gouvernementaux et de programmes de santé publique, ainsi que dans les domaines de la recherche et de l'enseignement.

Avant de rejoindre SPO, le Dr Donnelly était professeur de médecine de santé publique à l'Université de St. Andrews (Écosse), où il a établi et dirigé la recherche et l'enseignement dans ce domaine. De 2004 à 2008, il a été médecin hygiéniste en chef adjoint du gouvernement de l'Écosse.

Il possède une expérience dans la planification des mesures de contrôle des maladies transmissibles et la préparation aux pandémies et aux situations d'urgence. Le Dr Donnelly a aussi joué un rôle essentiel dans le cadre de diverses initiatives de promotion de la santé publique, dont les lois antitabac, les politiques en matière d'alcool et la santé sexuelle. Auparavant, à titre de directeur de la santé publique dans deux territoires, il a été responsable de la prestation de services et de programmes de santé publique locaux.

Chercheur et conférencier actif dans divers secteurs de la santé publique, il s'est penché particulièrement sur la gouvernance des systèmes de santé et la réduction de la violence. Le Dr Donnelly a reçu son diplôme en médecine de l'école de médecine de l'Université d'Edinburgh. Il est aussi titulaire de maîtrises en administration des affaires et en santé publique ainsi que d'un doctorat en recherche.

Au cours de ses six premiers mois à la tête de SPO, le Dr Donnelly a visité et rencontré le personnel de plusieurs bureaux de SPO et il a rencontré des intervenants un peu partout dans la province. Il a aussi échangé activement avec des clients, des partenaires et des membres du personnel. Il a modifié la structure organisationnelle de SPO afin de mieux harmoniser la reddition de comptes et les responsabilités, de favoriser un fonctionnement plus efficace et d'appuyer la mise en œuvre d'autres orientations stratégiques de SPO.

Répondre aux besoins des clients

Dans le cadre de son engagement envers l'évaluation et l'amélioration de son rendement, SPO a mené un sondage sur la satisfaction de la clientèle au printemps 2014. Ce sondage a permis de recueillir près de 1 000 réponses des utilisateurs de produits et services de SPO, de groupes et d'associations clés de clients et de partenaires.

En comprenant ce qui est important pour les personnes et les organisations que nous servons, SPO peut être encore plus sensible et utile. Le sondage a permis de recueillir les commentaires des clients concernant nos services de laboratoire, nos services de prévention et de contrôle des infections, nos services de santé publique et nos partenariats. Il a également évalué la satisfaction générale et la connaissance de la clientèle à l'égard de SPO. Les principales conclusions sont les suivantes :

- 89 % des répondants disent que SPO joue un rôle essentiel en santé publique.
- Pour une organisation relativement jeune, le degré de notoriété de SPO est élevé et croissant. Mieux on connaît l'organisation, plus on a tendance à en avoir une opinion favorable : 83 % des répondants ont une opinion favorable élevée et 82 % ont une satisfaction élevée.
- Le taux d'interaction est considérablement plus élevé que ce qui a été observé lors du sondage sur la satisfaction de la clientèle de 2012. Près de 40 % des répondants ont utilisé les produits et services de SPO plus de 11 fois au cours de la dernière année. Il y a une forte corrélation entre le degré d'utilisation (nombre de fois que les services sont utilisés durant l'année) et le degré de satisfaction.
- 85 % des répondants disent qu'ils sont susceptibles de recommander les produits et services de SPO à leurs collègues ou pairs.

En menant ce sondage important tous les deux ans, SPO pourra suivre les progrès réalisés dans la façon de répondre aux besoins des clients. Ce sondage est l'un des nombreux outils que SPO utilise pour évaluer son rendement et améliorer continuellement ses produits, services et processus afin d'améliorer la santé de la population ontarienne.

Renouvellement des laboratoires de santé publique



Déménagement du laboratoire de Toronto

En janvier 2015, SPO a achevé le déménagement de son laboratoire de Toronto au centre-ville de Toronto. Le transfert de la responsabilité des laboratoires du MSSLD à SPO, en décembre 2008, et le déménagement du laboratoire sont les éléments clés du plan pluriannuel de la province visant à renouveler le système de santé publique, en réponse aux recommandations de plusieurs enquêtes et comités d'experts qui ont fait suite à l'épidémie du SRAS.

Le nouveau laboratoire de Toronto a remplacé une installation vieillissante par des locaux hautement spécialisés et polyvalents construits à cette fin et conçu pour répondre aux besoins cliniques et de santé publique actuels et futurs et favoriser une approche plus intégrée en matière de détection et de gestion des éclosions et des incidents.

Le laboratoire de Toronto est demeuré pleinement opérationnel durant la période de déménagement de 12 semaines. Grâce à une planification minutieuse de la continuité des analyses et des activités et un solide programme de gestion de la qualité, tous les tests de laboratoire ont été achevés en temps opportun au cours de la période de transition.

Le déménagement permet à SPO de rester à l'avant-garde du dépistage et du contrôle des maladies infectieuses, de fournir



des services essentiels à la population ontarienne et au système de soins de santé, et de répondre aux besoins émergents en matière de santé publique. Ce déménagement renforcera également les liens entre SPO et les secteurs universitaires et des soins de santé, ainsi qu'avec ses partenaires du secteur privé. Il en résultera un plus grand nombre de recherches collaboratives et d'échanges de connaissances et de pratiques avec la communauté de chercheurs en santé de calibre mondial établie au centre ville de Toronto.

La conception et la construction de la biobanque spécialisée et des installations de soutien opérationnel sont en cours à Concord.

Services de laboratoire

En fournissant des résultats en temps opportun à nos partenaires, les services de laboratoire de SPO appuient les décisions cliniques relatives aux soins des patients et permettent d'assurer une meilleure surveillance des maladies infectieuses. Avec le soutien des laboratoires, les bureaux de santé publique, les foyers de soins de longue durée et les hôpitaux peuvent tous répondre plus efficacement et rapidement aux éclosions potentielles.

Notre réseau de 11 laboratoires répond aux besoins en matière de services à l'échelle provinciale et à l'échelon local en effectuant plus de 400 différents tests de diagnostic, de confirmation et de référence et en aidant les cliniciens à prendre des décisions concernant le traitement de leurs patients.

Durant l'exercice 2014-2015, les services de laboratoire de SPO ont :

- Effectué plus de cinq millions de tests
- Répondu à une demande nettement plus élevée de tests de la rougeole au cours de l'éclosion de la rougeole en 2015, soit 7 000 heures consacrées à des tests (une augmentation de 260 % par rapport à l'année précédente), et des interactions accrues avec les cliniciens et les bureaux de santé publique
- Continué à recourir au séquençage génomique afin de mieux comprendre les caractéristiques de l'évolution d'agents pathogènes et les interactions hôte-pathogène (plus de deux fois le nombre de tests génomiques par rapport à il y a cinq ans);
- Répondu à plus de 300 appels par jour de professionnels de soins de santé à la recherche de résultats, d'interprétations et de conseils
- Fourni un soutien en matière de tests concernant les cas potentiels liés à des maladies infectieuses émergentes, comme la maladie à virus Ebola, le coronavirus du syndrome respiratoire du Moyen-Orient (MERS-CoV) et la grippe aviaire
- Participé à la planification de la préparation de l'Ontario concernant la surveillance et les éclosions de maladies infectieuses durant les Jeux panaméricains et parapanaméricains de 2015



SPO effectue presque tous les tests de dépistage du VIH, de la syphilis et de la charge virale en Ontario. L'organisation possède l'un des plus grands laboratoires de tuberculose en Amérique du Nord et abrite le plus grand laboratoire de mycologie au Canada. SPO effectue également des analyses environnementales relatives aux maladies infectieuses, y compris les analyses de l'eau et les analyses alimentaires. Grâce à un robuste programme de recherche clinique, les laboratoires de SPO étudient également des sujets liés à la microbiologie et à la biologie moléculaire et ils font l'essai de méthodes d'analyse.

En étudiant, en perfectionnant et en mettant en œuvre continuellement de nouvelles technologies, les laboratoires peuvent assurer un traitement encore plus rapide et plus précis. En particulier, les nouvelles technologies en matière de génomique et d'informatisation des données de laboratoire permettent de détecter plus rapidement les maladies infectieuses et de comprendre la résistance aux antimicrobiens. Nous avons présentement recours au séquençage génomique afin de prélever les « empreintes digitales » de l'ensemble du code génétique des échantillons prélevés durant l'éclosion de la rougeole en Ontario à des fins de recherche. Cela nous aidera à comprendre les variations de la structure génétique du virus et à renforcer nos capacités internes en matière de génotypage et de surveillance de la rougeole, et à intervenir lors des futures éclosions.

Les services de laboratoire de SPO constituent une partie essentielle du système de soins de santé de l'Ontario. En investissant dans la technologie de laboratoire de pointe, et avec une équipe multidisciplinaire de calibre mondiale, SPO restera à l'avant-garde du dépistage et de la surveillance des maladies infectieuses, ainsi que de la préparation et de l'intervention.

L'exécution de notre mandat

Assurer la sécurité de la population ontarienne

Chaque jour, SPO assure la protection et la promotion de la santé des Ontariennes et Ontariens. Nos équipes travaillent avec diligence les unes avec les autres, nos partenaires et clients afin de surveiller, d'analyser, de détecter et de réagir aux éclosions de maladies infectieuses, actuelles ou potentielles, ainsi qu'aux incidents environnementaux. Les faits saillants et les principaux aspects de notre rôle sont énumérés ci-dessous.

- Identifier et relier les cas grâce à nos analyses de laboratoire et à la mise au point de nouvelles procédures et de nouveaux protocoles de laboratoire.
- Aider les cliniciens et les fournisseurs de soins de santé à réduire la transmission des maladies, principalement au sein des établissements de santé, en s'appuyant sur nos directives concernant la prévention et le contrôle des infections, ainsi que la formation et les ressources que nous offrons.
- Appuyer la prévention des maladies transmissibles ainsi que la prévention, le contrôle et les interventions en cas d'éclosions avec des experts en santé publique de SPO dont les conseils et les données probantes orientent les mesures à prendre.
- Analyser les données épidémiologiques et de surveillance afin d'appuyer la détection et l'évaluation précoce.
- Travailler avec le MSSLD, les bureaux de santé publique, le médecin hygiéniste en chef et d'autres administrations afin de faire en sorte que SPO joue un rôle prépondérant dans la planification des situations d'urgence et assure une intervention coordonnée lors des éclosions de maladies.

Cette année, les activités de SPO ont touché à une gamme étendue de domaines, dont la préparation, la surveillance, la coordination, le soutien et la sensibilisation concernant notamment la maladie à virus Ebola, la

rougeole, l'entérovirus D68, les éclosions d'origine alimentaire de Salmonella et Escherichia coli (E. coli), la grippe, les infections nosocomiales et les éclosions de maladies dans les établissements de santé, ce qui illustre bien la façon nous fournissons de connaissances et un soutien essentiels pour assurer la santé et la sécurité des Ontariennes et Ontariens.

Réagir à la menace d'Ebola

La maladie à virus Ebola est grave et souvent mortelle. Lorsqu'elle s'est propagée en Afrique de l'Ouest, faisant plus de 10 000 morts, les gouvernements et les organisations de santé publique à travers le monde se sont préparés à comprendre et à faire face aux répercussions de ce problème majeur de santé publique. SPO a travaillé en étroite collaboration avec le MSSLD, l'ASPC et d'autres partenaires à la préparation des services de santé publique et des services cliniques à une importation possible du virus Ebola.

En réaction à cette menace, SPO a :

- Effectué un examen approfondi des directives du gouvernement et a fourni des conseils à ce sujet
- Élaboré des lignes directrices concernant les analyses de laboratoire
- Réalisé les analyses des cas suspects
- Élaboré des lignes directrices et des ressources en matière de prévention, de surveillance et de contrôle des infections
- Appuyé le suivi et la gestion des cas des personnes de retour d'un voyage
- Fourni des conseils et a fait des représentations au Groupe de commandement pour la lutte contre le virus Ebola du ministre de la Santé et des Soins de longue durée

« Je suis profondément convaincu que nous avons le meilleur système de santé dans le monde. L'apport des dirigeants, des scientifiques et des professionnels de Santé publique Ontario ont contribué à cette renaissance de la santé publique. Votre collaboration avec les bureaux de santé publique locaux est inestimable et elle a fait en sorte que notre système de santé soit beaucoup mieux préparé. Le comté d'Oxford vous remercie sincèrement de votre soutien. »

Peter Heywood, chef, Services de protection de la santé, Services de santé publique et des situations d'urgence du comté d'Oxford

Éclosion de rougeole en Ontario

La rougeole représente l'une des maladies évitables par la vaccination les plus contagieuses à l'échelle mondiale. Le dernier cas endémique au Canada a eu lieu en 1997. Toutefois, comme la rougeole continue de circuler ailleurs, des importations sont attendues. SPO assure un leadership afin d'aider ses partenaires des soins de santé à en limiter la propagation.

**PROTÉGER
L'ONTARIO
CONTRE LA ROUGEOLE**



Extrait du Profil de santé de l'Ontario sur la rougeole

Au début de 2015, 18 cas liés de rougeole ont été signalés en Ontario. Cette situation était inhabituelle. Aucun des premiers cas n'était lié à un autre, à un voyage ou à une exposition connue à un cas de rougeole. Pourtant, les données de séquençage de laboratoire indiquaient que les cas étaient presque certainement liés. Pour appuyer le MSSLD, les bureaux de santé publique et les fournisseurs SPO a offert plusieurs services essentiels :

- Des rapports épidémiologiques sur l'activité de la rougeole en Ontario
- Des conseils aux cliniciens concernant les analyses de laboratoire et la gestion
- Des conseils sur la gestion des cas et les contacts
- Des séances d'information pour les professionnels en santé publique et les fournisseurs de soins de santé
- Des tests de laboratoire
- Des messages importants sur la prévention et la vaccination au moyen de nombreuses entrevues avec les médias par des experts de SPO

Une pierre angulaire des initiatives de renouvellement des laboratoires de SPO a été l'investissement dans la technologie de pointe afin de fournir des résultats de laboratoire plus rapide et plus précis. Des délais d'exécution rapides sont essentiels. Les clients de SPO ont besoin de résultats pour appuyer le déploiement des ressources à l'échelon local afin d'assurer la recherche des contacts et la prophylaxie dans les heures qui suivent la notification relative à un cas suspect de rougeole. Pendant ce temps, les fournisseurs de soins de santé utilisent les analyses pour éclairer la prise de décisions en matière de gestion. Les laboratoires de SPO ont constaté une augmentation très importante de la demande à l'égard des tests de la rougeole en raison d'une plus grande sensibilisation

« Notre réaction à la récente éclosion de rougeole a été considérablement renforcée par le soutien fourni par le laboratoire de Santé publique Ontario. Les attentes de la presse et du public afin d'obtenir des réponses précises et presque immédiates ne peuvent être sous-estimées. Le coordonnateur des éclosions des laboratoires de SPO nous a aidés à obtenir tous les tests nécessaires en un temps record, et l'utilisation de méthodes d'analyse plus récentes et plus sensibles nous a permis de prendre des mesures précises. »

D^{re} Valerie Jaeger, médecin hygiéniste, Bureau de santé publique de la région du Niagara

et les médias utilisent abondamment le Bulletin afin de se renseigner sur les résultats des tests de laboratoire concernant les virus respiratoires, les données de surveillance et les rapports sur les éclosions d'infections respiratoires survenues dans les établissements au cours de la semaine et de la saison.

Une saison grippale sévère

La saison grippale 2014-2015 a connu des niveaux élevés d'activité grippale sévère. En outre, les données probantes ont révélé que la souche dominante H3N2 de la grippe ne correspondait pas à la souche du vaccin antigrippal de la saison. Les professionnels de la santé avaient besoin d'un moyen pour fournir un diagnostic et un traitement rapides, ainsi que des conseils et des orientations au public au sujet de la grippe.

Les analyses de laboratoire de SPO, y compris des tests moléculaires avancés, ont permis d'identifier les souches de la grippe qui circulaient, les facteurs communs des éclosions qui survenaient dans les établissements de soins de santé et l'efficacité du vaccin antigrippal de cette année. Cela a permis d'appuyer un diagnostic clinique, un traitement et une gestion rapides des éclosions. Une séance d'information technique pour les médias, présentée conjointement avec le médecin hygiéniste en chef par intérim, le D^r David Mowat, a permis de fournir des renseignements importants sur les statistiques, les données probantes et les tendances en matière de prévention et de contrôle de la grippe, et des conseils sur les médicaments antiviraux.

Lors de chaque saison de la grippe, SPO assure la surveillance et le suivi, et présente une synthèse de l'information clinique dans le Bulletin sur les virus respiratoires en Ontario publié chaque semaine. Les clients et les médias utilisent abondamment le Bulletin afin de se renseigner sur les résultats des tests de laboratoire concernant les virus respiratoires, les données de surveillance et les rapports sur les éclosions d'infections respiratoires survenues dans les établissements au cours de la semaine et de la saison.

Rendre l'Ontario plus sain

L'objectif du Plan d'action de l'Ontario en matière de soins de santé « est de faire de l'Ontario l'endroit le plus sain en Amérique du Nord pour grandir et vieillir. » SPO fournit les données probantes nécessaires pour planifier des interventions efficaces afin d'atteindre cet objectif, et de relever certains de nos plus grands défis en santé publique.

Un bon exemple est la façon dont SPO appuie le mandat du gouvernement d'améliorer la santé des enfants et des jeunes. Sur cette question importante, SPO a établi des données probantes permettant d'appuyer la prise de décisions, d'évaluer les programmes existants et de créer des possibilités de collaboration dans le secteur de la santé publique. Dans l'ensemble, les efforts de SPO contribuent à assurer l'amélioration continue de la qualité et à éclairer le processus de mise en œuvre de changements dans d'autres programmes de santé publique et programmes communautaires.

« Je veux seulement vous remercier pour l'excellente présentation. La possibilité de préparer et de partager des rapports du bureau de santé publique est une étape essentielle afin de continuer à améliorer la qualité du programme BSES à l'échelle provinciale et à l'échelon local. J'apprécie grandement le temps que vous avez pris pour préparer et présenter cette analyse approfondie du programme de Toronto. Je vous remercie en particulier de vos efforts visant à cerner et à souligner nos forces et les domaines qui ont besoin d'attention. »

Susan Makin, directrice, Programme des familles saines, Bureau de santé publique de Toronto

« C'est merveilleux de voir SPO prendre l'initiative de ce genre de projets afin d'assurer une vision équilibrée et objective. Tous les membres du personnel ont été ravis du processus et d'avoir la possibilité de contribuer de façon significative à ce travail. »

Andrea Roberts, directrice, Santé familiale et analyses de la santé, Bureau de santé publique de Wellington-Dufferin-Guelph



« Bébés en santé, enfants en santé »

Comment les enfants ontariens peuvent-ils obtenir un bon départ dans la vie? Voilà l'objectif du programme « Bébés en santé, enfants en santé » (programme BSES), financé par le ministère des Services à l'enfance et à la jeunesse (MSEJ) de l'Ontario.

Le programme est offert par les 36 bureaux de santé publique de l'Ontario, en partenariat avec les hôpitaux et d'autres partenaires communautaires. Il prévoit un dépistage universel et des évaluations et interventions ciblées pour les familles et les enfants, de la période prénatale jusqu'à leur transition vers l'école. Lorsque le MSEJ a apporté des améliorations visant à renforcer le programme, une évaluation de SPO a aidé les bureaux de santé publique à mieux comprendre ce qui fonctionne.

L'équipe de Promotion de la santé et de prévention des maladies chroniques et des traumatismes de SPO a été mandatée afin d'évaluer les six premiers mois de la mise en œuvre du programme BSES amélioré. De septembre 2014 à février 2015, l'équipe de SPO chargée d'évaluer le programme BSES a préparé et présenté des rapports individuels pour chacun des 36 bureaux de santé publique. Chaque rapport a donné un aperçu de la base de données administrative du programme BSES et a fourni des indications détaillées concernant la portée des différentes composantes du programme BSES du bureau de santé publique concerné.

Travaillant en collaboration avec le MSEJ, SPO a permis aux bureaux de santé publique d'en apprendre beaucoup plus sur la façon d'offrir des possibilités aux enfants de l'Ontario afin de leur permettre de réaliser leur plein potentiel.



Action communautaire Enfants en santé

Le nouveau programme Action communautaire Enfants en santé (programme ACES) constitue un élément clé de la Stratégie ontarienne pour la santé des enfants. L'accent est mis sur la promotion de comportements sains chez les enfants et les jeunes jusqu'à l'âge de 18 ans, en proposant des initiatives dans le cadre de programmes locaux portant sur des thèmes clés, comme l'activité physique, la saine alimentation et un sommeil suffisant.

La réussite du programme repose sur plusieurs partenaires. Le MSSLD a financé 45 collectivités partout en Ontario pour participer au programme ACES. Au cours des quatre prochaines années, les collectivités recevront un financement, une formation, une orientation et des outils de marketing social afin de les aider à promouvoir des choix de vie sains pour les enfants.

SPO fournira un soutien essentiel au MSSLD en évaluant le processus et les résultats du programme Action communautaire Enfants en santé, au niveau de l'enfant et du parent, de la collectivité et de la province. Les résultats de cette évaluation aideront le MSSLD et les collectivités à améliorer la mise en œuvre des programmes d'intervention communautaires complexes visant à se pencher sur la question du surpoids et de l'obésité chez les enfants en Ontario. SPO a également mis sur pied le Comité scientifique de référence Action communautaire Enfants en santé afin de fournir la recherche scientifique, des données probantes et des conseils sur la conception et la mise en œuvre de l'initiative et son évaluation.

Équité en matière de santé

Une partie de la mission de SPO consiste à contribuer à réduire les iniquités en matière de santé. Les causes des iniquités sont complexes, liées aux déterminants sociaux et environnementaux, dont le revenu, le statut social, le sexe, l'éducation et l'environnement physique (y compris le logement).

SPO a un certain nombre d'initiatives qui mettent l'accent sur l'équité en matière de santé. Par exemple, en octobre 2014, SPO a publié un rapport intitulé *Health equity assessment: facilitators and barriers to the application of health equity tools* afin d'aider les professionnels en santé publique à analyser les questions liées à l'équité. Des outils d'évaluation de l'équité en matière de santé (OEES) proposent des étapes systématiques à l'intention des personnes responsables de l'élaboration des politiques en matière

de santé, des planificateurs de programmes et des chercheurs pour qu'ils évaluent leur initiative sous l'angle de l'équité en matière de santé, de la planification à la mise en œuvre. SPO a effectué une analyse visant à évaluer l'emploi des OEES dans le contexte canadien, et en particulier l'utilisation en Ontario de l'outil d'évaluation de l'impact sur l'équité en matière de santé. En se familiarisant avec différents OEES et leur utilisation dans d'autres administrations, les professionnels en santé publique peuvent les utiliser efficacement dans le cadre de leur propre planification de programmes et orienter les pratiques locales de santé publique afin de réduire les iniquités sociales en matière de santé.

SPO a aidé le MSSLD à concevoir un outil d'évaluation de l'impact sur l'équité en matière de santé (EIES) afin de favoriser l'amélioration de l'équité en matière de santé, y compris la réduction des disparités évitables en matière de santé entre les groupes de la population. L'outil d'EIES permet aux utilisateurs de déterminer les différentes retombées d'un programme, d'une politique ou d'une initiative similaire sur les groupes de la population. L'objectif ultime est de maximiser les retombées positives et de réduire les retombées négatives qui seraient susceptibles d'accroître les iniquités en matière de santé entre les groupes de la population, en d'autres mots, assurer une prestation plus équitable du programme, du service, de la politique ou de l'initiative. SPO propose aussi gratuitement des ateliers de formation concernant l'EIES aux bureaux de santé publique intéressés, afin que le personnel des programmes de santé publique sache comment bien utiliser l'outil.

SPO applique de façon permanente et systématique des critères relatifs à l'équité en matière de santé, y compris les retombées sur les populations prioritaires, les disparités géographiques, le sexe et d'autres déterminants de la santé, à l'élaboration de nouveaux produits et de nouvelles ressources axés sur les connaissances.



Profil de santé de l'Ontario

Le Profil de santé de l'Ontario (PSO) utilise des résumés, ainsi que des données et des illustrations faciles à comprendre afin de présenter un aperçu des facteurs qui influent et agissent sur l'état de santé de la population de l'Ontario. Chaque résumé comprend trois produits : un résumé graphique, un rapport interactif en ligne et des tableaux de données à l'échelle provinciale et des bureaux locaux de santé publique.

Le PSO met l'accent sur 10 questions clés de santé publique qui ont des retombées sur l'ensemble de la population : le radon; la rougeole; la petite enfance, la croissance, le développement et la préparation à l'école; la santé mentale; la météo extrême; les éclosions de maladies d'origine alimentaire; l'obésité; la sécurité routière; les virus respiratoires; et la santé de la population en Ontario.

Depuis son lancement, le site Web de SPO a connu un niveau élevé d'activité liée au PSO, indiquant un niveau d'intérêt élevé des utilisateurs de produits et services de SPO. Ensemble, les éléments du PSO présentent une image vivante et pertinente de la santé de la population ontarienne afin de mieux éclairer les décisions et permettre la planification, l'établissement de priorités et l'élaboration de politiques d'une manière efficace.



Suivi des tendances relatives aux maladies à déclaration obligatoire

Le rapport de 2012 sur les tendances liées aux maladies à déclaration obligatoire en Ontario est un sommaire de l'épidémiologie descriptive de plus de 60 maladies infectieuses à déclaration obligatoire. Pour la première fois, SPO a présenté des données dans un format interactif en ligne. Chaque maladie a une page de renvoi particulière qui présente des profils faciles à consulter. Le rapport comprend :

- Les totaux et les taux de cas d'hospitalisation et de mortalité concernant les maladies à déclaration obligatoire
- Des ventilations par sous-groupe microbiologique, le cas échéant
- Un sommaire des méthodes et des sources de données, ainsi que les limites et d'autres considérations relatives à l'interprétation des données

Pour les professionnels de la santé et les chercheurs, cette ressource novatrice est très utile aux fins de la planification, de la mise en œuvre et de l'évaluation des politiques et des pratiques de santé publique en Ontario.

Données et analyses sur le web

SPO continue de mettre au point des façons intéressantes de présenter les données, ce qui permet d'appuyer la prise de meilleures décisions par les professionnels en santé publique.

- Snapshots : Cette collection de tableaux de bord interactifs présentés sous forme de cartes illustre des tendances géographiques et temporelles en lien avec d'importants indicateurs de la santé publique pour chacun des bureaux de santé publique et pour l'Ontario en général. Les Snapshots contiennent des tableaux, des graphiques et des cartes qui sont liés automatiquement et incluent des données statistiques déjà calculées. Ils utilisent des indicateurs de base élaborés par l'Association of Public Health Epidemiologists in Ontario (APHEO).
- Query : Query est un outil interactif d'exploration de données qui utilise des données regroupées sur les maladies infectieuses tirées du Système intégré d'information sur la santé publique (SIISP). Les professionnels en santé publique peuvent réaliser une exploration interactive des données ainsi qu'une analyse en amont. En manipulant les données sur les maladies à déclaration obligatoire au moyen de rapports et de variables prédéfinis, les utilisateurs peuvent instantanément obtenir des résultats.

- Outils d'aide à la prise de décisions fondées sur des données de laboratoire : Ces outils primés permettent d'améliorer la prise des décisions de nature clinique et en santé publique concernant la chlamydia et la gonorrhée, les deux infections transmissibles sexuellement (ITS) les plus couramment signalées au Canada. Les données anonymes locales et provinciales de nos laboratoires sont mises à jour mensuellement. Les utilisateurs en pratique clinique et en pratique en santé publique peuvent manipuler ces données en temps opportun et pertinentes afin de prendre des décisions clés en matière d'analyses à réaliser. En 2013, l'équipe du projet a reçu de la fonction publique de l'Ontario un prix de réalisation remarquable en gestion de projet qui soulignait sa collaboration innovatrice avec de multiples partenaires du secteur public. Des travaux sont en cours afin d'appliquer cet outil novateur à d'autres maladies, notamment aux virus respiratoires.

Fournir une expertise, des conseils et un soutien technique et scientifique

Comment les bureaux de santé publique et les professionnels de la santé peuvent-ils renforcer leurs compétences essentielles, les systèmes et les capacités? SPO accroît leurs capacités à l'aide d'un large éventail de compétences et de ressources.

Ce soutien prend de nombreuses formes, comme fournir les meilleures données probantes et des études de cas sur la vaccination, la santé environnementale et la santé au travail, et la promotion de la santé; le partage des connaissances au sujet de la prévention et du contrôle des infections; et la préparation aux situations d'urgence potentielles en matière de santé. Cela favorise des programmes et des services de santé plus efficaces partout en Ontario.

Préparation des jeux Pan Am et Parapan Am

Lorsqu'il y a des rassemblements de masse, les experts de SPO jouent un rôle afin d'aider à se préparer, à prévenir, à atténuer et à répondre aux situations d'urgence potentielles en matière de santé. L'été 2015 offre un excellent exemple, avec les plus grands jeux multisports jamais tenue au Canada, les Jeux panaméricains et parapanaméricains de 2015 à Toronto.

Les Jeux accueilleront plus de 10 000 athlètes, entraîneurs et délégués de 41 pays, et jusqu'à 250 000 touristes. Avec cet

afflux de personnes, SPO jouera un rôle clé dans la surveillance des activités liées à la santé publique avant, pendant et après les Jeux. Nos programmes et activités, dont les services de laboratoire, de surveillance, de maladies transmissibles, de préparation aux situations d'urgence et de prévention et de contrôle des infections, ont travaillé en étroite collaboration avec d'autres partenaires à la planification et à la préparation.

Durant les Jeux, la Direction de la gestion des situations d'urgence du MSSLD coordonnera l'interaction des principaux intervenants. Cela comprend Santé publique Ontario (SPO), les hôpitaux, 10 bureaux de santé publique, sept Réseaux locaux d'intégration des services de santé (RLISS), les professionnels paramédicaux, les services paramédicaux locaux, Santé Canada et l'Agence de la santé publique du Canada. SPO, en collaboration avec les partenaires locaux, provinciaux et fédéraux, dirigera la surveillance accrue et les tests de laboratoire, et fournira aux partenaires des conseils techniques spécialisés en cas d'éclosion ou d'autres incidents pouvant avoir des répercussions sur la santé.

Vaccination

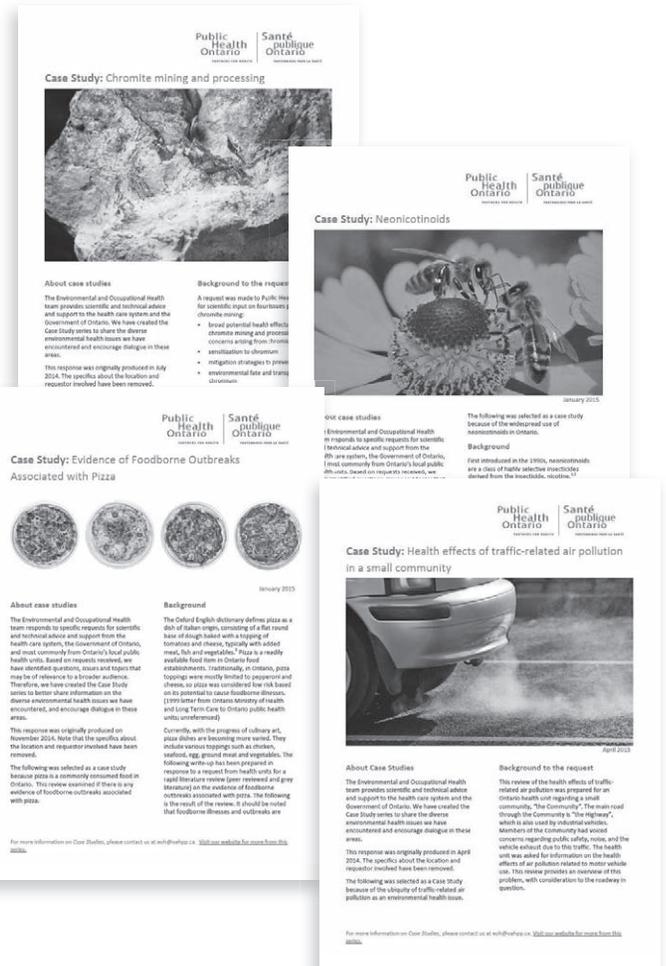
La vaccination est l'un des plus importants programmes de santé publique et d'investissements en Ontario. SPO fournit un appui scientifique et technique afin d'appuyer les meilleures pratiques en matière de vaccination en surveillant la couverture vaccinale de la province et les effets indésirables, afin d'assurer la sécurité des enfants ontariens. Nos experts communiquent avec les intervenants locaux et provinciaux, et leur fournissent des données probantes afin qu'ils soient informés des nouveaux vaccins et de l'innocuité des vaccins. Chaque année, nous publions des rapports importants sur les vaccins, y compris le rapport annuel sur l'innocuité des vaccins en Ontario et le rapport sur la couverture vaccinale des élèves ontariens.

L'envergure des experts de SPO est reflétée par leur participation à de nombreux organismes provinciaux, nationaux et internationaux, dont le Comité consultatif provincial des maladies infectieuses, le Comité consultatif national de l'immunisation, l'Organisation mondiale de la Santé et l'Organisation panaméricaine de la santé. Grâce notamment à ces activités, SPO est en mesure de partager et de consulter des données probantes de pointe et de contribuer aux interventions en matière de vaccination.

Santé environnementale et santé au travail

Beaucoup de questions émergentes et en évolution en matière de santé publique se rapportent à des aspects, comme la qualité de l'air, la pollution atmosphérique, la qualité de l'eau, la technologie Wi-Fi, les éoliennes, les sous-produits du chlore et les dangers physiques. L'équipe de santé environnementale et de santé au travail de SPO aide les partenaires à mieux comprendre ces préoccupations.

L'équipe fournit un soutien et des conseils scientifiques et techniques aux bureaux de santé publique, à d'autres intervenants du système de santé et au gouvernement de l'Ontario. Par exemple, les bureaux de santé publique demandent souvent aux experts de SPO de fournir des conseils particuliers sur des questions liées à la santé environnementale et à la santé au travail. Pour sa part, l'équipe a pris leurs conclusions et a produit une série d'études de cas, conçues pour partager les résultats de la recherche et favoriser un dialogue élargi sur ces questions importantes et d'autres domaines cruciaux au sein du système ontarien et avec ceux qui pourraient être aux prises avec ces questions. Par exemple, en 2014, SPO a publié des études de cas sur l'exploitation des mines de chromite, les effets sur la santé de la pollution de l'air liée à la circulation automobile dans une petite communauté de l'Ontario, des données probantes d'éclotions de toxi-infections alimentaires liées à la pizza, et les néonicotinoïdes (une classe d'insecticides hautement sélectifs).



Prévention et contrôle des infections (PCI)

Cette année, SPO a répondu à environ 2 000 demandes de ressources et de soutien sur une variété de questions liées à la PCI partout dans la province. Ces questions allaient de conseils et d'orientations sur la prévention, la surveillance et la gestion des infections nosocomiales, jusqu'à des enquêtes à la suite d'éclotions.

Lorsque SPO est appelé à déployer des experts en PCI afin de mener des enquêtes sur les éclotions qui surviennent dans les établissements de santé et en milieu clinique, et d'assurer la gestion de la situation, l'équipe cherche à accroître les connaissances sur les questions liées à la PCI et aide à évaluer les besoins du milieu en matière de mesures de prévention et de contrôle des infections. En particulier cette année, l'équipe de PCI a travaillé étroitement avec ses partenaires provinciaux sur les stratégies visant à corriger les lacunes en PCI dans les

milieux communautaires, y compris un cadre d'évaluation du risque et des outils en ligne. SPO prépare également des conseils relatifs aux pratiques exemplaires ainsi que des produits, des outils et des ressources connexes axés sur les connaissances. Les outils et les ressources contenus dans la bibliothèque virtuelle du site Web de SPO sont largement reconnus et utilisés par les organisations de soins de santé dans toute la province et d'autres territoires.

Le personnel de PCI facilite également l'adoption des meilleures pratiques et le renforcement des capacités à l'échelon local en fournissant des connaissances et des ressources par le biais d'une aide et d'un encadrement fournis localement sur place à l'intention des établissements de soins actifs et de soins de longue durée, des cliniciens et des autres fournisseurs de soins de santé.



Perfectionnement professionnel et renforcement des capacités

Un des objets législatifs de SPO consiste à « offrir des possibilités de formation et de perfectionnement professionnel aux professionnels, aux scientifiques, aux chercheurs et aux responsables des politiques dans l'ensemble des secteurs du domaine de la santé publique ».

L'orientation stratégique n° 3 énonce le mandat de SPO en matière de perfectionnement professionnel et de formation continue, en mettant l'accent sur une meilleure utilisation des données probantes et en habilitant les professionnels de la santé à appliquer leurs connaissances en toute confiance. Nous visons à :

- Renforcer les habiletés, les capacités et les compétences de la main-d'œuvre du secteur de la santé de l'Ontario pour faire face aux enjeux de santé publique de demain
- Prôner le développement du leadership dans la main-d'œuvre en santé publique de l'Ontario
- Inspirer et former la prochaine génération de professionnels
- Jouer un rôle de chef de file en matière de perfectionnement professionnel et de formation continue
- Collaborer avec d'autres organisations sur la prestation et le contenu novateurs

En 2014-2015, SPO a continué activement d'élargir et d'enrichir ces efforts grâce à une vaste gamme d'activités et de programmes.

Congrès de santé publique (TOPHC)

Le congrès annuel de santé publique (Ontario Public Health Convention - TOPHC) vise à faire progresser la santé publique en Ontario en renforçant les connaissances et les compétences de la main-d'œuvre. Présenté conjointement par SPO, l'Association pour la santé publique de l'Ontario et l'Association des agences locales de santé publique, ce congrès est la plus grande activité de perfectionnement professionnel en santé publique en Ontario.

Chaque année, le congrès attire des spécialistes de la promotion de la santé, des épidémiologistes, des infirmières et infirmiers en santé publique, des médecins, des gestionnaires de programmes de santé publique, des personnes responsables de l'élaboration de politiques, des intervenants gouvernementaux et des chercheurs. Ils participent à une variété d'exposés qui présentent de nouvelles connaissances ainsi qu'à des ateliers de formation qui renforcent et améliorent les compétences pratiques.

Plus de 800 personnes ont assisté au cinquième congrès annuel de santé publique, qui s'est déroulé sous le thème « Pour s'adapter à un monde en changement » et a abordé les trois enjeux suivants :

- Les changements démographiques — comment les changements démographiques et sociaux touchent-ils la santé publique?
- Les changements environnementaux — quelles sont les répercussions des changements environnementaux sur la pratique de la santé publique?
- Les changements technologiques — quels sont les défis et les possibilités pour la santé publique en ce qui concerne les percées technologiques?

À une époque où les congrès et les conférences sont de plus en plus axés sur une discipline particulière (p. ex., les soins infirmiers, la médecine, l'inspection, etc.) ou sur un sujet (p. ex., les maladies infectieuses), le congrès de santé publique demeure une occasion pour les professionnels de se rencontrer afin de discuter et de se pencher sur les défis et les possibilités liés à l'amélioration de la santé des Ontariennes et Ontariens.

Formation en ligne

Nous offrons gratuitement une vaste gamme d'outils novateurs de formation en ligne. La liste de nos ressources offertes en ligne à l'intention des professionnels en santé publique s'allonge sans cesse :

- Cours de base sur la promotion de la santé: Ce cours interactif autonome est une initiation au domaine de la promotion de la santé au Canada : son histoire, ses jalons, ses théories et ses stratégies.
- Présentations audio sur les politiques en matière d'alcool : Ces présentations mettent l'accent sur le rôle d'une approche axée sur les politiques globales visant à atténuer les méfaits de l'alcool. Les sujets abordés comprennent notamment : les politiques de base en matière d'alcool, le fardeau de l'alcool et la façon dont les politiques peuvent favoriser un changement.
- Cours sur les compétences de base en PCI : SPO partage les connaissances et les compétences dont tous les membres du personnel des soins de santé ont besoin, quel que soit leur rôle.

Formation SPO

L'échange de connaissances et le perfectionnement professionnel sont essentiels au travail de SPO, ce qui est reflété par une orientation stratégique clé afin de renforcer les habiletés, les capacités et les compétences la main-d'œuvre du secteur de la santé de l'Ontario pour faire face aux enjeux de santé publique de demain.

Nous offrons à nos clients un large éventail de séances de formation, gratuites et généralement disponibles par webinaire afin d'en assurer l'accès de quelque endroit que ce soit. Les séances hebdomadaires « Formation SPO », présentées en personne et par webinaire partout dans la province, donnent aux bureaux de santé publique, aux professionnels, aux universitaires et à d'autres un accès en temps opportun à des experts en santé publique sur une variété de sujets. Les séances « Formation SPO » sont approuvées par le Collège royal des médecins et chirurgiens aux fins de la formation médicale continue. Des séances de formation ciblées à l'intention des microbiologistes, des épidémiologistes et d'autres spécialistes favorisent la collaboration, le partage de l'information et le perfectionnement des pratiques.

Projets locaux

Le programme des projets locaux de SPO vise à aider les bureaux de santé publique à travailler ensemble afin de réaliser des projets de recherche appliquée ou d'évaluation de programmes touchant une variété de sujets, d'interventions ou de programmes importants en santé publique. Les projets locaux favorisent l'établissement de partenariats de collaboration et de transfert des connaissances entre les bureaux de santé publique et les chercheurs et universitaires partenaires. Ils permettent aussi de proposer des moyens judicieux sur le plan scientifique et réalisables afin que les bureaux de santé publique donnent suite aux Normes de santé publique de l'Ontario.

Depuis le début du programme des projets locaux, en 2011, celui-ci a appuyé 17 équipes de projet. En 2014-2015, 34 des 36 bureaux de santé publique de l'Ontario avaient entrepris des activités d'établissement de priorités en vue de nouveaux projets locaux et huit équipes ont réalisé des projets.

Voici quelques exemples de projets récents :

- La prévention des chutes : Comment pouvons-nous améliorer la qualité de vie des personnes âgées et diminuer les coûts des soins de santé? La prévention des chutes peut avoir un impact énorme sur ces deux aspects. Ce projet a montré comment la santé publique peut jouer un rôle clé en favorisant la collaboration entre les principaux fournisseurs de services afin de stimuler des réponses communautaires.
- Les déterminants sociaux de la santé et la réduction des iniquités en matière de santé : L'état de santé dépend de nombreux enjeux, de la pauvreté à l'éducation. Avec une gamme de facteurs qui entrent en jeu, ce n'est pas tout le monde qui bénéficie de l'égalité des chances en matière de santé. Pour aider les conseils de santé publique à faire des progrès sur ces questions complexes, ce projet a mis à l'essai une série d'indicateurs fondés sur des données probantes.
- L'obésité et les enfants : Environ le tiers des Canadiens âgés de 5 à 17 ans sont en surpoids ou obèses. Les répercussions potentielles à long terme sur la santé de la population découlant de cette situation sont comparables à celles du tabagisme et, pour intervenir, les bureaux de santé publique ont besoin de données. Ce projet pilote vise à combler le manque de données relatives à la surveillance du poids santé des enfants à l'échelon local.
- La santé mentale chez les enfants et les jeunes : Lorsque les problèmes de santé mentale sont ignorés au cours des premières années, ils peuvent nuire au développement positif et entraîner des problèmes plus graves plus tard.

dans la vie. En explorant les meilleures pratiques, ce projet aidé les bureaux de santé publique à déterminer où concentrer la promotion de la santé mentale pour les enfants et les jeunes.

- L'évaluation des programmes : Les bureaux de santé publique ont souvent de la difficulté à évaluer les programmes de santé publique. Ils le font au hasard ou sans tenir compte des priorités en matière de santé publique. Un projet visant à mesurer ces capacités des bureaux de santé publique de l'Ontario permettra l'élaboration de stratégies visant à améliorer l'évaluation des programmes locaux.

Série de séminaires portant sur la santé environnementale et la santé au travail

Une autre ressource importante est la série de séminaires portant sur la santé environnementale et la santé au travail. SPO présente ces séminaires conjointement avec l'École de santé publique Dalla Lana de l'Université de Toronto, le Centre de recherche sur le cancer professionnel et le Centre d'expertise en recherche sur les maladies professionnelles. Les séminaires ont lieu toutes les deux semaines, de septembre à avril, dans les locaux de SPO, et les participants peuvent y assister en personne ou par webinaire. Il s'agit d'une façon pour SPO de mettre l'accent sur des sujets importants et pertinents pour les fournisseurs de soins en santé environnementale et en santé au travail, ainsi que pour les personnes qui réalisent des recherches dans ces domaines.

Former la prochaine génération de professionnels en santé publique



Les étudiants à SPO

Pour améliorer les habiletés et les compétences du personnel du secteur de la santé de l'Ontario, et inspirer et former la prochaine génération de professionnels, SPO offre une gamme variée de possibilités de stages aux étudiants, en collaboration avec des partenaires universitaires. Cela comprend des stages de résidents en médecine, la supervision de la préparation de la maîtrise ou du doctorat et des stages pratiques. Les étudiants sont étroitement supervisés afin d'atteindre les objectifs d'enseignement et d'assurer l'utilité des projets et des expériences d'apprentissage qui bénéficient aux étudiants et à SPO.

En 2014-2015, 112 étudiants, dont 15 résidents en médecine, ont travaillé aux côtés du personnel de SPO. Grâce à ces stages, SPO renforce les capacités et les connaissances de la prochaine génération de professionnels en santé publique. Ces efforts aident également les collèges canadiens et les universités canadiennes à offrir une formation en milieu de travail afin de compléter l'apprentissage en classe. Cela crée de nouvelles occasions de recruter des étudiants en santé publique et d'accroître la compréhension du domaine et l'impact de la santé publique.

Réseau de préceptorat et de stages et de formation des étudiants

En plus d'offrir des stages d'étudiants au sein de SPO, nous appuyons également les efforts des bureaux de santé publique visant à renforcer les habiletés, les capacités et les compétences de la prochaine génération de professionnels en santé publique. Nous aidons le réseau de coordonnateurs et de précepteurs des stages d'étudiants à veiller à ce que ces derniers vivent une expérience productive et enrichissante et soient exposés aux pratiques en santé publique à l'échelon local. Selon les Normes organisationnelles de santé publique de l'Ontario (2011), le placement d'étudiants joue un rôle important dans le recrutement, le maintien en poste et le perfectionnement professionnel et le développement du leadership des membres du personnel des bureaux de santé. Le soutien de SPO au Réseau de préceptorat et de placement et de formation des étudiants aide le secteur de la santé publique à se tenir au courant des questions d'actualité en matière de formation et de relations humaines, à partager les ressources et à résoudre les problèmes d'une manière collective en ce qui concerne les questions d'intérêt commun.

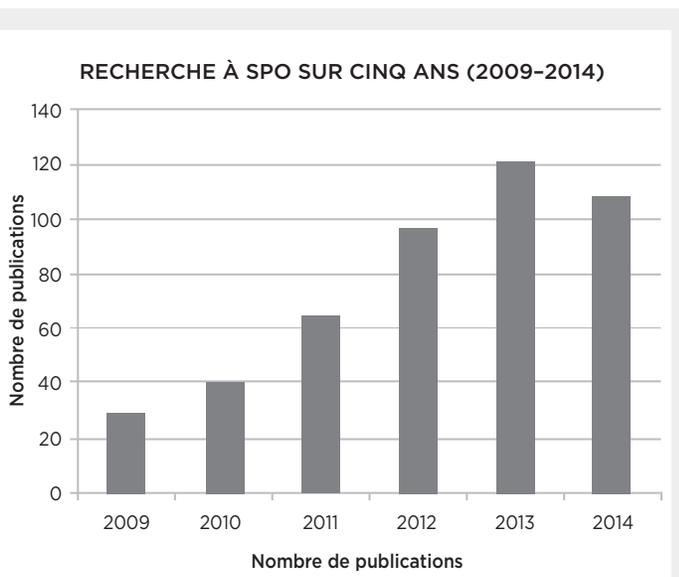
Type d'étudiants	Stages
Programmes de maîtrise (p. ex., sciences infirmières, santé publique, informatique des services de santé, politiques publiques, sciences)	18
Résidents en médecine (p. ex., résidents en santé publique et en médecine préventive, résidents en microbiologie médicale)	15
Aide ou technicien de laboratoire médical (p. ex., stage pratique sur les pratiques cliniques, analyse des urines, analyse sanguine, microbiologie médicale, etc.)	53
Autre (p. ex., étudiants de premier cycle en médecine de laboratoire et en pathobiologie)	26
Total	112

Mener la recherche en santé publique

En tant que membre de la communauté de recherche dynamique et croissante de l'Ontario, SPO partage des connaissances qui ont des retombées étendues sur la pratique clinique, les programmes de santé publique et les politiques en matière de santé. Les activités et les résultats de la recherche de SPO se sont accrus considérablement et ils sont pertinents à l'échelon local et sont de calibre international. Les priorités de recherche de SPO sont guidées selon les lacunes des connaissances touchant des domaines dans lesquels il existe des besoins et la mise en œuvre de la science, afin de surmonter les obstacles qui empêchent les données probantes existantes d'être appliquées.

Publications et subventions de recherche

Depuis notre création, le nombre de publications et de subventions de recherche obtenues par les chercheurs de SPO a augmenté progressivement, ce qui reflète notre capacité accrue en matière de recherche et les retombées croissantes de ces recherches.



Recherche à SPO sur cinq ans (2009-2014)

462 publications

34 % publiées dans les premiers 10 % des revues les plus citées dans le monde

3 350 citations reçues par les publications de SPO

9.2 nombre moyen de citations obtenues par les publications de SPO

Source : Base de données bibliographique Scopus

SPO a très bien réussi à obtenir des subventions prisées des Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC). En 2014, le taux de réussite de SPO (avec le chercheur principal ou le cochercheur principal basés à SPO) a été deux fois supérieur la moyenne nationale pour les projets. Aussi, en 2014, les chercheurs de SPO ont reçu des subventions de 1,3 million de dollars pour des projets de recherche pluriannuels. Ce montant s'est accru de façon constante depuis 2012, lorsque SPO a été admissible pour la première fois aux subventions.

Collaborations en recherche et portée de la recherche

La recherche en santé publique est intrinsèquement collaborative, multi-institutionnelle et interdisciplinaire. SPO est un contributeur important de divers réseaux de recherche. Au cours des cinq dernières années, les membres du personnel de SPO ont publié des articles avec des coauteurs de 174 institutions en Ontario, au Canada et dans le monde.

Quelques exemples des collaborations de SPO :

- Leadership en matière de recherche nationale sur la vaccination. Le Réseau canadien de recherche sur la vaccination (RCRV) est un nouveau réseau national de chercheurs de vaccins, qui bénéficie d'un leadership important de SPO. Le RCRV a été créé en 2014 pour enquêter sur l'innocuité et l'efficacité des vaccins ainsi que la réticence face à la vaccination. Les chercheurs de SPO jouent des rôles de premier plan et dirigent un certain nombre d'études multiprovinciales (couverture vaccinale, efficacité du vaccin contre la coqueluche, l'innocuité des vaccins antirotavirus et séroépidémiologie) dont bénéficieront les programmes provinciaux de vaccination et les efforts nationaux en matière de vaccination.
- Comprendre les liens entre l'environnement et la santé. L'équipe de Santé environnementale et de Santé au travail de SPO participe à plusieurs projets de recherche financés par Santé Canada. Cela comprend des études sur la mortalité et la morbidité liées à la température, le lien entre la pollution atmosphérique et les maladies chroniques, et si les nouveaux immigrants ont des niveaux élevés de métaux-traces. Ces collaborations démontrent l'expertise technique de SPO en santé environnementale, puisqu'il s'agit de l'un des trois sites d'experts au Canada sélectionnés pour réaliser ces études. Un des points forts est la capacité de l'équipe à combiner des modèles à jour de la pollution atmosphérique avec des données sur la santé de la population disponibles grâce à notre collaboration avec l'Institute for Clinical Evaluative Sciences (ICES).

- SPO et l'ICES : Expansion de la recherche en santé en Ontario. Le partenariat de SPO avec l'ICES permet aux données sur la population de l'Ontario de servir de base de la recherche en santé publique. SPO est le seul partenaire de l'ICES axé sur la santé publique. Ce partenariat reposant sur des données volumineuses rend possible une gamme unique de recherches permettant de tout évaluer, des répercussions des vaccins sur la santé de la population aux retombées économiques des différents programmes de santé. Le partenariat a permis la création de nouveaux outils pour appuyer les programmes de prévention. Par exemple, en utilisant les données de l'ICES, les scientifiques de SPO ont travaillé avec des partenaires locaux en santé publique pour créer l'outil d'évaluation du risque de diabète chez les populations, qui a été mis à l'essai par le Bureau de santé publique de la région de Peel. La portée, la profondeur et le volume de la recherche SPO-ICES ne cessent d'augmenter et de fournir des possibilités de recherche qui éclairent la prise de décisions et les programmes en santé publique.

Nombre d'institutions qui ont collaboré avec SPO
au sujet de publications (2009-2014)

Amérique du Nord

Canada	44
États-Unis	41

Monde :

Europe	58
Asie-Pacifique	15
Amérique du Sud	9
Afrique	4
Moyen-Orient	3

Source : Base de données bibliographique Scopus

Implications et applications de la recherche

La recherche de SPO a contribué à éclairer les politiques sur la santé publique, à transformer les pratiques cliniques et à mettre en application les progrès réalisés dans les sciences de laboratoire afin d'améliorer la gestion des maladies et le contrôle des éclosons. Les conclusions de SPO ont permis d'aider les partenaires en santé publique et le gouvernement

à faire des progrès importants d'un certain nombre de façons, dont ceux décrits ci-dessous.

- Progrès scientifiques appliqués à la première ligne de la santé publique. Les innovations en sciences de laboratoire signifient que les scientifiques de SPO peuvent appliquer des méthodes génomiques modernes, y compris le séquençage du génome entier, afin de détecter rapidement les agents pathogènes nouveaux et émergents et en préciser les caractéristiques. En collaboration avec le Bureau de santé publique du district de Thunder Bay, SPO a effectué le séquençage du génome entier pour identifier la source d'une écloson déroutante de streptocoques du groupe A, qui s'est manifesté sous la forme d'une maladie grave de la peau. Lorsque les régions de Middlesex-London et de Toronto ont connu une augmentation des maladies liées à l'alimentation, en 2014, la *Salmonella* Thompson a été identifiée et des méthodes génomiques ont permis d'en établir les caractéristiques. Cela a aidé à la détection et au contrôle de l'écloson.
- Évaluation des politiques, changements réglementaires et information nutritionnelle. En juillet 2014, Santé Canada a communiqué avec une équipe dirigée par SPO qui étudiait la façon dont les jeunes comprennent et utilisent les tableaux indiquant la « valeur nutritive » des aliments préemballés. Santé Canada voulait améliorer la présentation de l'information nutritionnelle sur les étiquettes des produits alimentaires et a demandé l'aide de l'équipe. Avec des collègues de l'Université de Waterloo, l'équipe a adapté son étude. Elle a révélé que la taille normalisée des portions, des descripteurs simples ou un codage de couleurs aidaient à l'interprétation de l'information relative au « % valeur quotidienne » des tableaux de valeur nutritive. On s'attend à ce que ces conclusions orientent les modifications proposées à ces tableaux. Cela illustre comment le partage des résultats de la recherche avec les décideurs peut conduire à des mesures concrètes sur le plan des politiques.

SPO mène des recherches afin de mettre les résultats précieux entre les mains de ses clients, c'est-à-dire les professionnels en santé publique, les professionnels de soins de santé et les décideurs. En complémentarité aux indicateurs traditionnels de la productivité de la recherche qui sont axés sur les publications évaluées par les pairs, SPO accorde également une importance à l'application des résultats de la recherche de façon continue afin d'appuyer la création de produits axés sur les connaissances pouvant être utilisés dans des applications en santé publique. Cela comprend des lignes directrices cliniques, des rapports statistiques, des rapports d'évaluation et des conseils techniques et scientifiques aux partenaires.

Directives émises par le médecin hygiéniste en chef

En vertu du paragraphe 24(1) de la *Loi de 2007 sur l'Agence ontarienne de protection et de promotion de la santé*, le médecin hygiéniste en chef de l'Ontario peut émettre des directives écrites à Santé publique Ontario pour obtenir des conseils scientifiques et techniques et offrir un soutien opérationnel à toute personne ou entité en situation d'éclousions ou d'urgence ayant des impacts sur la santé. Au cours de l'exercice 2014-2015, le médecin hygiéniste en chef n'a émis aucune directive officielle.

Rapport sur les résultats et le rendement de 2014–2015

Initiatives prioritaires du Plan d'activités annuel 2014–2017

Le présent chapitre résume l'état d'avancement des initiatives prioritaires de notre Plan d'activités annuel 2014–2017 (PAA). Il s'agit du premier PAA préparé dans le contexte de notre nouveau Plan stratégique 2014-2019 — Actions, connaissances et données probantes pour une population ontarienne en santé, qui est entré en vigueur le 1^{er} avril 2014.

Le plan stratégique énonce cinq orientations stratégiques qui sont axées sur l'harmonisation avec le secteur de la santé publique, notre mandat de transformer les données en connaissances, notre rôle habilitant, notre programme stratégique de recherche et nos effectifs.

1. Fournir l'expertise scientifique et technique pour renforcer le secteur de la santé publique en Ontario et appuyer la réalisation de ses objectifs et de ses domaines d'intérêt commun.
2. Accélérer la surveillance intégrée de la santé de la population.
3. Favoriser la mise en œuvre de mesures sur le plan des politiques, des programmes et de la pratique.
4. Enrichir les données probantes et les connaissances en santé publique.
5. Renforcer SPO grâce à des effectifs formidables et des équipes exceptionnelles.

La partie A montre l'état d'avancement des initiatives prioritaires dont la mise en œuvre a commencé en 2014–2015 concernant les orientations stratégiques numéros 2 à 5.

L'orientation stratégique n° 1 est principalement liée aux mesures des partenaires et des intervenants externes à SPO et repose sur l'établissement d'initiatives prioritaires, guidé par le travail du Conseil de leadership pour la santé publique, avec les conseils du médecin hygiéniste en chef par intérim. Comme ce travail est en cours, il n'y a pas encore de rapport concernant l'orientation stratégique n° 1 au 31 mars 2015.

Notre travail qui se rapporte aux orientations stratégiques n°s 2 à 5 vise à renforcer le secteur de la santé publique.

La partie B montre l'état d'avancement des initiatives prioritaires de 2014–2015 et certaines des principales activités opérationnelles en lien avec chacun de nos principaux programmes de santé publique et appuyant des activités organisationnelles.

La partie A. État d'avancement des initiatives prioritaires, selon les orientations stratégiques, au 31 mars 2015

Orientation stratégique n° 2 – Accélérer la surveillance intégrée de la santé de la population

Initiatives prioritaires	Terminée	Pluriannuelle - sur la bonne voie	Non terminée dans le délai prévu
<p>Collaborer avec les partenaires clés pour établir la vision et les besoins en matière de surveillance intégrée de la santé de la population :</p> <ul style="list-style-type: none"> • définir les besoins et une stratégie; • veiller à ce que la « surveillance » réponde aux besoins d'un grand éventail de parties prenantes en santé publique. 		✓	
<p>Collaborer avec nos principaux partenaires, y compris l'Institute for Clinical Evaluative Sciences (ICES), afin de faire évoluer la base de données sur la santé de la population :</p> <ul style="list-style-type: none"> • améliorer la surveillance de la santé de la population en développant les capacités requises pour les études de corrélation, y compris les projets basés à l'ICES de l'Université de Toronto. 		✓	
<p>Élaborer des produits et améliorer la prestation des services en matière de suivi et de surveillance de la santé de la population :</p> <ul style="list-style-type: none"> • développer les travaux sur le profil de santé électronique complet de l'Ontario pour appuyer les travaux des clients provinciaux et locaux en santé publique; • élaborer et évaluer de nouvelles techniques de visualisation des données et de présentation de l'information; • étendre la portée d'outils interactifs en ligne comme Query et l'outil d'aide de prise de décision en matière d'infections transmissibles sexuellement (ITS). 	✓		
<p>Étendre et améliorer les initiatives de surveillance :</p> <ul style="list-style-type: none"> • utiliser les bases de données créées en 2013-2014 pour développer davantage la stratégie de surveillance en laboratoire; • examiner et mettre en œuvre les recommandations de la stratégie provinciale de surveillance des maladies infectieuses; • poursuivre l'élaboration de la stratégie de surveillance de la santé environnementale; • contribuer à l'élaboration de la stratégie de surveillance provinciale du MSSLD. 	✓		

Orientation stratégique n° 3 — Favoriser la mise en œuvre de mesures sur le plan des politiques, des programmes et de la pratique

Initiatives prioritaires	Terminée	Pluriannuelle - sur la bonne voie	Non terminée dans le délai prévu
<p>Accroître les options visant à fournir des programmes et des services en ligne à nos clients par les moyens suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> • améliorations des fonctions de navigation, de recherche et d'accès mobile de notre site Web; • améliorations de notre plateforme interactive de renseignements organisationnels et d'outils pour l'analyse définie par l'utilisateur des données sur l'évaluation et la surveillance de la santé de la population; • introduction d'autres publications électroniques et outils interactifs pour appuyer les produits axés sur les connaissances; • introduction d'applications adaptées à nos travaux (c.-à-d. ouvertes ou protégées par mot de passe); • ajout de moyens que les clients pourront utiliser pour donner leur opinion sur le site Web et son contenu (p. ex., fonctions d'évaluation et de commentaire) et utilisation des commentaires pour améliorer les produits. 	<p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p>	<p>✓</p>	
<p>Élaborer une stratégie intégrée de perfectionnement professionnel et de formation (pour appuyer la stratégie provinciale sur les ressources humaines en santé publique) comprenant un éventail d'activités éducatives, notamment celles que SPO offre actuellement :</p> <ul style="list-style-type: none"> • des stratégies d'apprentissage en ligne; • des outils en ligne; • des activités régulières et récurrentes (p. ex., Formation SPO); • le Congrès de santé publique de l'Ontario (TOPHC en anglais) ainsi que des ateliers, des séminaires et des symposiums portant sur des sujets particuliers. 	<p>✓</p> <p>✓</p>	<p>✓</p> <p>✓</p>	
<p>Améliorer la qualité des produits axés sur les connaissances au moyen d'une formation et d'une série complète de soutiens :</p> <ul style="list-style-type: none"> • renforcer les compétences du personnel au moyen de séances de sensibilisation ou de formation dans des domaines essentiels comme l'évaluation critique et la rédaction scientifique; • établir un menu d'outils de soutien pour faciliter l'application des connaissances et l'adaptation des pratiques. 	<p>✓</p>	<p>✓</p>	
<p>Mettre en œuvre des systèmes souples et intégrés pour la diffusion des produits axés sur les connaissances :</p> <ul style="list-style-type: none"> • mettre à niveau les environnements de technologie mobile; • permettre le suivi et la gestion de l'adoption par les clients et de leurs commentaires. 	<p>✓</p>	<p>✓</p>	
<p>Fournir des évaluations focalisées des programmes de santé publique en lien avec l'examen et le renouvellement des Normes de santé publique de l'Ontario (NSPO), des protocoles et des documents d'orientation :</p> <ul style="list-style-type: none"> • cerner les possibilités en matière d'évaluation de programme pour appuyer le renouvellement des NSPO et les domaines d'intérêt commun. 	<p>✓</p>		

Orientation stratégique n° 4 – Enrichir les données probantes et les connaissances en santé publique

Initiatives prioritaires	Terminée	Pluriannuelle - sur la bonne voie	Non terminée dans le délai prévu
Cerner les priorités de recherche en santé publique en fonction de ce qui suit : • orientations stratégiques de SPO; • les domaines d'intérêt du secteur de la santé publique.	✓		
Lancer de nouveaux projets de recherche innovateurs et collaboratifs.		✓	
Examiner les méthodes et les approches utilisées pour l'évaluation critique de la documentation et la synthèse des données probantes, et les adapter aux pratiques de santé publique.	✓		
Examiner les méthodes d'évaluation des interventions complexes en matière de santé de la population et des leçons tirées des grands projets d'évaluation de SPO.		✓	
Établir des installations de recherche dans les nouveaux laboratoires du MaRS Discovery District et accroître les collaborations avec les établissements avoisinants.	✓		

Orientation stratégique n° 5 – Renforcer SPO grâce à des effectifs formidables et des équipes exceptionnelles

Initiatives prioritaires	Terminée	Pluriannuelle - sur la bonne voie	Non terminée dans le délai prévu
Mise en œuvre des valeurs : • appliquer les valeurs organisationnelles dans toute l'organisation pour créer la culture « un SPO ».	✓		
Engagement des employés : • mettre en œuvre le premier sondage sur l'engagement du personnel de SPO, puis planifier des mesures pour réagir selon les résultats du sondage.	✓		
Renforcement du leadership : • mettre en œuvre une stratégie axée sur un cadre de leadership et le développement du leadership.		✓	
Application novatrice des processus et des technologies : • accroître la capacité d'amélioration des processus afin d'améliorer les services aux clients internes et externes; • améliorer et employer la gestion de projet pour mettre en œuvre les orientations stratégiques; • déterminer et surveiller les niveaux de service des groupes en fonction des normes de service à la clientèle.		✓	
Amélioration des communications internes : • améliorer les communications internes afin d'établir des liens, d'accroître l'harmonisation dans toute l'organisation et d'instaurer la confiance.		✓	
Santé, sécurité et bien-être : • étendre la portée de la stratégie de bien-être; • continuer de focaliser sur la sécurité du personnel en lien avec la culture de sécurité préventive.		✓	

La partie B. État d'avancement des initiatives prioritaires des principaux secteurs de programmes, au 31 mars 2015

Laboratoire

Initiatives prioritaires	Terminée	Pluriannuelle - sur la bonne voie	Non terminée dans le délai prévu
Terminer le déménagement du laboratoire de Toronto, de Resources Road.	✓		
Terminer la conception et la sélection du site du nouveau laboratoire de London.		✓	
Terminer le déménagement de la biobanque et de l'installation de soutien hors site.		✓	
Mise hors service du laboratoire de Resources Road.	✓		
Collaborer avec les partenaires provinciaux pour intégrer les résultats des tests des LSPO au SILO.		✓	
Collaborer avec les partenaires provinciaux pour accéder aux données du SILO afin de compléter les données de laboratoire de SPO et d'améliorer la surveillance et le contrôle des maladies infectieuses.		✓	
Appui continu au renouvellement des Normes de santé publique de l'Ontario (NSPO), des protocoles et des documents d'orientation.		✓	

Principales initiatives en cours (énumération représentative)

- Fournir des services de laboratoire cliniques et de référence.
- Offrir des services de gestion des incidents de laboratoire et des éclosions.
- Offrir un centre technique et de service à la clientèle.
- Maintenir le système de gestion de la qualité, y compris l'agrément des laboratoires de l'Ontario, les permis du ministère de l'Environnement en matière d'analyse de l'eau potable et l'agrément de la Canadian Association of Laboratory Accreditation (CALA).
- Appuyer la recherche axée sur le mandat.
- Faire progresser les analyses et les rapports en matière de santé publique grâce à la mise au point de méthodes de laboratoire, à l'évaluation des pratiques de diagnostic existantes, et à l'application des nouvelles découvertes dans le but d'améliorer les analyses cliniques et les rapports.

Maladies infectieuses (incluant la prévention et le contrôle des maladies transmissibles et des infections)

Initiatives prioritaires	Terminée	Pluriannuelle - sur la bonne voie	Non terminée dans le délai prévu
Fournir des conseils et des services de soutien scientifique et technique dans le cadre de projets provinciaux de technologies de l'information liés à la surveillance ou au contrôle des maladies et des tests de laboratoire, en mettant l'accent sur la planification de la configuration, de la mise en œuvre et du déploiement de Panorama		✓	
Continuer d'élaborer un programme focalisé de recherche en science de la vaccination.		✓	
Élaborer et mettre en œuvre un programme de gestion des antimicrobiens.		✓	
Appuyer l'amélioration de la qualité, de la cohérence, de l'analyse et de l'interprétation des données relatives aux maladies à déclaration obligatoire et aux immunisations par des activités comme : <ul style="list-style-type: none"> • l'implantation de questionnaires uniformisés; • le développement de la saisie de données en ligne; • des résumés annuels sur les maladies prioritaires; • des résumés annuels sur la couverture vaccinale et l'innocuité des vaccins. 	✓ ✓	✓ ✓	
Améliorer l'accès aux produits de surveillance et leur utilité par : <ul style="list-style-type: none"> • la mise en œuvre de Query @ SPO; • l'évaluation des produits existants. 	✓		
Mettre en œuvre et évaluer le « cadre de mise en pratique des connaissances ».		✓	
Participer à l'examen régulier et à l'établissement de protocoles liés à la liste des maladies à déclaration obligatoire de l'Ontario.		✓	
Appuyer le perfectionnement professionnel et la collaboration par l'élaboration d'outils favorisant l'apprentissage, comme des modules d'apprentissage en ligne, et par la consultation sur le terrain au moyen de groupes de travail sur les besoins en matière de science et de pratiques. Cela comprend également l'expansion de la présence Web du secteur maladies infectieuses (MI) pour que ces outils soient facilement accessibles, avec de l'information additionnelle sur les maladies infectieuses.		✓	
Soutien continu à la révision des normes, des protocoles et des documents d'orientation de l'Ontario en matière de santé publique.		✓	
Évaluation de l'outil d'évaluation des risques dans les établissements de services personnels (en attente de commentaires du MSSLD concernant les besoins et le calendrier).			✓ ¹
Soutien scientifique et technique pour la stratégie provinciale d'immunisation des fournisseurs de soins de santé contre la grippe.		✓	
Soutien scientifique et technique à la mise en œuvre des recommandations du comité de révision de l'immunisation.		✓	

Remarque : L'évaluation de l'outil d'évaluation des risques dans les établissements de services personnels a été suspendue par le MSSLD. La portée du projet de l'outil d'inspection a été modifiée et d'autres ressources sont en voie d'élaboration.

Principales initiatives en cours (énumération représentative)

- Fournir des conseils scientifiques et techniques et un soutien sur le terrain en ce concerne les enquêtes sur les maladies.
- Appuyer les clients provinciaux et locaux de la santé publique lors des enquêtes et du contrôle des éclosions touchant la santé publique.
- Fournir des conseils scientifiques et techniques et un soutien sur le terrain en ce concerne les programmes de vaccination.
- Maintenir des programmes de formation et de perfectionnement professionnel (y compris l'apprentissage en ligne) sur des sujets de santé publique pertinents, comme les compétences de base en PCI et le programme Lavez-vous les mains.
- Offrir des programmes provinciaux de surveillance des maladies à transmission vectorielle, dont le virus du Nil occidental et la maladie de Lyme.
- Offrir des programmes provinciaux de surveillance des maladies transmissibles.
- Assurer la surveillance provinciale de la couverture vaccinale.
- Maintenir la capacité de déployer une équipe ressource de contrôle des infections afin de fournir l'aide d'experts aux établissements de soins de santé qui enquêtent et gèrent des éclosions.
- Maintenir les Réseaux régionaux de contrôle des infections partout dans la province.

Préparation aux situations d'urgence et intégration des services

Initiatives prioritaires	Terminée	Pluriannuelle - sur la bonne voie	Non terminée dans le délai prévu
Élaborer et mettre en œuvre d'autres outils et documents de formation sur la préparation aux situations d'urgence à l'intention des professionnels locaux de la santé publique.	✓		
Produire et évaluer une publication hebdomadaire sur les renseignements importants en santé publique à l'intention des bureaux locaux de santé publique.		✓	
Appuyer la préparation aux situations d'urgence en lien avec les Jeux panaméricains.		✓	
Soutien continu à la révision des normes et des protocoles de l'Ontario en matière de santé publique.		✓	

Principales initiatives en cours (énumération représentative)

- Fournir un soutien scientifique et technique, des services de surveillance ainsi que des services scientifiques et d'analyse de laboratoire au médecin hygiéniste en chef et à la Division de la santé publique du MSSLD et, plus particulièrement, à la Direction de la gestion des situations d'urgence, afin de se préparer à intervenir dans les situations d'urgence concernant tous les aspects du cycle de gestion des situations d'urgence.
- Fournir des conseils scientifiques et techniques et un soutien sur le terrain concernant la préparation aux situations d'urgence et les problèmes d'interventions à l'échelon local.
- Élaborer et mettre en œuvre un programme de perfectionnement professionnel en matière de préparation aux situations d'urgence et d'interventions.

Santé environnementale et Santé au travail

Initiatives prioritaires	Terminée	Pluriannuelle - sur la bonne voie	Non terminée dans le délai prévu
Poursuivre l'élaboration d'un système d'information géographique sur les données relatives aux rayonnements non ionisants et à l'air.		✓	
Rapport sur le fardeau environnemental de la maladie en Ontario.		✓	
Évaluer la faisabilité et, le cas échéant, commencer la mise en œuvre d'un programme provincial de surveillance de la santé environnementale, y compris des systèmes et des structures permettant de recueillir, d'analyser et d'interpréter les données, de produire et de publier des rapports, et de diffuser les conclusions afin de favoriser l'application aux pratiques.		✓	
Soutien scientifique et technique à l'égard du plan d'adaptation au changement climatique en matière de santé environnementale.	✓		
Soutien continu à la révision des normes, des protocoles et des documents d'orientation de l'Ontario en matière de santé publique.		✓	

Principales initiatives en cours (énumération représentative)

- Fournir des conseils scientifiques et techniques et un soutien sur le terrain en ce qui concerne les questions de santé environnementale à l'échelon local, y compris le soutien aux enquêtes et aux mesures de contrôle relatives aux incidents et aux urgences en matière de santé environnementale.
- Élaborer et mettre en œuvre un programme de perfectionnement professionnel en santé environnementale.
- Maintenir un programme de perfectionnement professionnel portant sur les habiletés et les compétences en santé environnementale.
- Maintenir un programme de prêt de matériel d'évaluation environnementale à l'intention des bureaux de santé publique.

Promotion de la santé et prévention des maladies chroniques et des traumatismes

Initiatives prioritaires	Terminée	Pluriannuelle - sur la bonne voie	Non terminée dans le délai prévu
Soutien à l'évaluation du programme Bébés en santé, enfants en santé (BSES).	✓		
Évaluation de la politique d'activité physique quotidienne (APQ).			✓ ¹
Soutien à l'évaluation de la Stratégie pour des Enfants en santé.		✓	
Soutien scientifique, technique et à l'évaluation pour le Programme d'Action communautaire Enfants en santé.		✓	
Continuer à créer des modules d'apprentissage en ligne et des webémissions de formation pour le site Web de SPO relativement aux compétences de base, à la promotion de la santé et à la prévention des maladies chroniques et des traumatismes.		✓	
Continuer de perfectionner notre système de plans d'apprentissage pour les bureaux de santé publique (BSP) (plans de développement des capacités de deux à trois ans des BSP) et notre système de consultation afin d'utiliser plus stratégiquement notre personnel de soutien sur le terrain pour réaliser des priorités particulières du ministère (p. ex., la Stratégie pour la santé des enfants).		✓	
Soutien continu à la révision des normes, des protocoles et des documents d'orientation de l'Ontario en matière de santé publique.		✓	

Remarque : L'évaluation de l'état de l'activité physique quotidienne dans les écoles élémentaires de l'Ontario (APQ3) a été retardée en raison du calendrier d'examen externes, mais elle en est maintenant aux dernières étapes de réalisation.

Principales initiatives en cours (énumération représentative)

- Fournir des conseils scientifiques et techniques et un soutien sur le terrain à l'échelon local.
- Créer et maintenir des documents d'orientation scientifique et technique à l'appui des programmes de promotion de la santé et de prévention des maladies chroniques et des traumatismes.
- Continuer à fournir un soutien aux clients et aux intervenants afin de lutter contre les iniquités en matière de santé, grâce aux moyens suivants :
 - des activités de production et d'échange de connaissances, y compris des projets de recherche sur l'application des outils;
 - d'évaluation de l'impact sur l'équité en matière de santé (EIES);
 - des activités de synthèse des connaissances qui permettent d'examiner et d'analyser les iniquités en matière de santé dans des rapports spécifiques de SPO.
- Des initiatives de développement des capacités, y compris l'intégration des indices de marginalisation et de privation aux produits d'analyse.
- Assurer une surveillance de quatre centres de ressources en promotion de la santé (CRPS) et poursuivre la coordination et la prestation de services de soutien technique concernant les activités de planification, de communication et d'échange d'information et de connaissances relatives aux produits de SPO; et la planification et la prestation d'ateliers, de consultations et de renvois de formation et de renforcement des capacités.

Services axés sur le savoir

Initiatives prioritaires	Terminée	Pluriannuelle - sur la bonne voie	Non terminée dans le délai prévu
Entreprandre des activités d'évaluation des initiatives du Programme de soutien à la recherche et à l'évaluation des programmes, à l'éducation et à l'échange de connaissances en santé publique. Ces activités d'évaluation seront intégrées à un cadre global d'évaluation du Programme et seront adaptées à la phase de mise en œuvre de chaque initiative.	✓		
Poursuivre l'élaboration d'approches innovatrices visant à fournir des données et des renseignements analytiques pour favoriser la compréhension, le rappel et la prise de décision. Cela comprend les séries de résumés graphiques et de visualisation des données du Profil de santé de l'Ontario et du contenu amélioré accessible au moyen des services en ligne liés aux Snapshots et à Query.		✓	
Élaborer une stratégie pour améliorer le perfectionnement professionnel et l'échange de connaissances qui appuieront l'acquisition des compétences et amélioreront les capacités de la main-d'œuvre en santé publique. Adapter les activités éducatives (p. ex., Formations SPO, TOPHC, apprentissage en ligne, etc.) aux besoins cernés en matière d'acquisition de compétences et d'apprentissage.		✓	
Continuer de favoriser le développement de connaissances au moyen d'activités qui établissent les priorités de recherche, assurer la qualité avec le soutien au développement et à la supervision des activités de recherche par SPO et les projets locaux, et assurer l'accès à l'information par l'intermédiaire des services de bibliothèque.	✓		
Soutien continu à la révision des normes, des protocoles et des documents d'orientation de l'Ontario en matière de santé publique.		✓	

Principales initiatives en cours (énumération représentative)

- Fournir des services spécialisés dans les domaines de l'épidémiologie, de la biostatistique, des services géospatiaux, de la visualisation des données et des analyses générales et maintenir sur le site Web de SPO des produits d'analyse généraux, comme Snapshot et Query.
- Organiser le congrès annuel de santé publique de l'Ontario (TOPHC).
- Organiser et proposer des activités de perfectionnement professionnel à l'aide de webinaires réguliers, y compris la coordination des crédits de formation médicale continue.
- Coordonner et soutenir le partenariat du Réseau de services bibliothécaires partagés.
- Concevoir et offrir, en tenant compte des priorités établies par le Comité mixte de liaison et le Conseil de leadership pour la santé publique, des colloques et des ateliers scientifiques.

Services corporatifs

Initiatives prioritaires	Terminée	Pluriannuelle - sur la bonne voie	Non terminée dans le délai prévu
Achever l'élaboration et la mise en œuvre des normes des services corporatifs et du service à la clientèle.		✓	
Appuyer la mise en œuvre de technologies et de processus organisationnels novateurs afin de favoriser l'efficacité en : <ul style="list-style-type: none"> • renforçant les compétences en matière d'amélioration des processus administratifs; • faisant l'essai de certaines améliorations des processus administratifs dans le cadre de quatre à six projets pilotes. 		✓	
Continuer à concevoir et à mettre en œuvre des politiques et des procédures relatives à la gouvernance et à la gestion des données sous la garde de SPO touchant notamment : <ul style="list-style-type: none"> • l'accès, l'utilisation, la conservation, le contrôle et la divulgation de données et de renseignements personnels sur la santé; • les principes et l'utilisation de métadonnées détaillées. 		✓ ✓	

Initiatives prioritaires	Terminée	Pluriannuelle - sur la bonne voie	Non terminée dans le délai prévu
<p>Appuyer les projets de réaménagement des immobilisations.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Déménagement du LSPO à London (incluant le déménagement du laboratoire de London et le Réseau régional de contrôle des infections de St. Mary's) • Toronto : construction, soutien au déménagement, cérémonie d'ouverture • Déménagement de l'installation de soutien opérationnel et de la biobanque de Toronto. • Espace supplémentaire au deuxième et quatrième étage du 480, avenue University. • Élaborer une analyse de rentabilité (y compris une mise à jour des programmes fonctionnels) pour le bureau de Thunder Bay, de concert avec les laboratoires, les RRCI et Infrastructure Ontario. 	✓	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ✓ ✓ ✓ 	
<p>Maintenir des relations avec le gouvernement et satisfaire aux exigences en matière de reddition de comptes en :</p> <ul style="list-style-type: none"> • assurant un leadership et un soutien relatif à toutes les exigences en matière de gouvernance et reddition de comptes, y compris un soutien aux structures des comités (BASC, Comité mixte de liaison), aux plans (PAA, AAP, etc.) et aux rapports (conformité, risque, financiers, etc.) 	✓		
<p>Mettre en œuvre un nouveau cadre de mesures du rendement organisationnel :</p> <ul style="list-style-type: none"> • élaboration progressive de rapports trimestriels sur le rendement organisationnel stratégique (appelé auparavant le rapport du tableau de bord équilibré) et d'autres mécanismes d'évaluation du rendement organisationnel. 		✓	
<p>Appuyer la <i>Loi de 2005 sur l'accessibilité pour les personnes handicapées de l'Ontario</i> :</p> <ul style="list-style-type: none"> • assurer la coordination et le soutien afin d'assurer la conformité générale à la loi. 		✓	
<p>Mettre en œuvre les recommandations découlant de la vérification entreprise par l'Équipe des services de vérification pour la santé.</p>		✓	
<p>Réaménager les activités d'approvisionnement de l'organisation :</p> <ul style="list-style-type: none"> • évaluer les activités d'approvisionnement actuelles de l'organisation; • mettre en œuvre les initiatives de réaménagement nécessaires. 	✓		

Principales initiatives en cours (énumération représentative)

- Fournir un soutien concernant les aspects fondamentaux du service des ressources humaines, dont les relations de travail, les politiques et les directives en matière de ressources humaines, l'administration des ressources humaines, les technologies de l'information relatives aux ressources humaines et des mesures du rendement des ressources humaines.
- Fournir des lieux de travail sains, sûrs et sécuritaires à tous les membres du personnel de SPO. Cela comprend de veiller à ce que les lieux de travail soient conçus en fonction des besoins des utilisateurs, aménagés d'une manière saine sur le plan écologique et qu'ils reflètent également les objectifs organisationnels.
- Fournir un soutien concernant les aspects fondamentaux du service des finances, dont l'information nécessaire à la prise de décisions, un soutien aux activités administratives, d'administration financière et de conformité.
- Appuyer les exigences en matière de GI-TI, qui englobent la planification de l'infrastructure informatique, la gestion de projet, la gestion des données et de l'information, les demandes ponctuelles d'extraction de données à SharePoint, les salles de réunion et le soutien Blackberry.
- Appuyer la gestion au sein de l'organisation en assurant le leadership, la coordination et le soutien concernant la planification stratégique, la planification des activités annuelles, la planification opérationnelle annuelle, l'évaluation du rendement organisationnelle, la gestion des risques de l'organisation ainsi que les services de secrétariat des principaux comités de l'organisation.

Engagements volumétriques relatifs au Plan d'activités annuel 2014-2017

Le tableau ci-dessous indique les activités de base à l'égard desquelles SPO a établi des cibles volumétriques annuelles pour 2014-2015. Le cas échéant, les aspects prioritaires étaient déterminés au cours de l'exercice selon les priorités établies par le Comité mixte de liaison, le Conseil de leadership pour la santé publique et les demandes du médecin hygiéniste en chef, des ministères et d'autres clients, ainsi que par notre analyse des questions émergentes et nos plans de travail.

Cibles volumétriques des activités de base

Activité de base	Cible 2014-2015	Réalité 2014-2015
Analyses de laboratoire	4,3 millions	5,4 millions
Production de rapports de surveillance :		
Rapports de surveillance quotidiens	250	251
Avis hebdomadaires du Système intégré d'information sur la santé publique	50	50
Rapports hebdomadaires sur la santé respiratoire :		
• Rapports sur la santé respiratoire	38	44
• Bulletins de l'Ontario sur les virus respiratoires	50	51
Rapports de surveillance (saisonniers) du virus du Nil occidental	15-20	18
Rapports de surveillance mensuels	12	12
Rapport de surveillance annuel sur les tendances liées aux maladies à déclaration obligatoire en Ontario	1	1
Rapports annuels sur les vaccins :		
• Rapport sur la couverture vaccinale des élèves	1	1
• Rapport annuel sur l'innocuité des vaccins	1	1
Rapport annuel de surveillance des maladies à transmission vectorielle	1	1
Produits axés sur les connaissances pour aider les clients et les intervenants		
Rapports techniques majeurs sur la santé de la population et la santé environnementale	1-2	1
Analyses documentaires en réponse à des questions pour résumer un corpus de données probantes publiées (comprend les rapports de synthèse de connaissances)	11-13	24 ¹
Lignes directrices cliniques pour faciliter les décisions des fournisseurs et des patients sur les soins de santé appropriés	1-2	2
Rapports d'évaluation pour faciliter l'examen de programmes ou de politiques	5-7	12
Analyses environnementales ou territoriales	4-6	1 ²
Rapports statistiques ou demandes de données	60	77
Pratiques exemplaires ou documents d'orientation	12	33 ²

Production de rapports de surveillance :		
Résumés (sous forme d'exposés, d'affiches ou d'ateliers) donnés aux conférences scientifiques	40	152 ³
Manuscrits pour faciliter la communication générale des résultats de recherche à l'échelle internationale	50	113 ⁴
Élaborer des protocoles de recherche revus par les pairs pour gérer des priorités importantes des programmes de santé publique et de la science des laboratoires de santé publique	25	20 ⁵
Coparrainer des activités de perfectionnement professionnel pour les associations de professionnels de la santé publique et d'autres groupes de professionnels	12	22
Donner des séances de formation sur le contrôle des infections dans les établissements de santé et communautaires (par le biais des RRCI)	350	562 ⁶
Planifier et réaliser par le biais des centres de ressources en promotion de la santé :		
Ateliers de formation et de renforcement des capacités	80-100	111
Consultations	250	535
Renvois	120	154

Notes:

1. L'augmentation importante par rapport à la cible est largement attribuable à des questions ou à des problèmes potentiels, comme le virus Ebola, l'entérovirus D68 et la rougeole.
2. Comprend les analyses autonomes seulement. En outre, plusieurs analyses ont été réalisées comme des sous-éléments d'autres produits axés sur les connaissances de SPO.
3. Onze autres résumés ont été présentés par Peter Donnelly (CEO) en novembre 2014, fondés sur le travail qu'il a accompli avant de rejoindre SPO.
4. Ces données sont aussi saisies dans l'indicateur 4.1 du tableau de bord en matière de rendement.
5. Un nombre moins élevé de demandes de subvention ont été soumises en raison de : 1) le déménagement du laboratoire; et 2) le succès durant la période précédente de l'obtention de nouvelles subventions a exigé que l'attention soit concentrée à la réussite des projets subventionnés plutôt que de chercher à obtenir des subventions de recherche supplémentaires.
6. L'augmentation du nombre de séances de formation s'explique par la définition plus large des séances de formation énoncée dans le système de préparation des rapports mis en œuvre au milieu de l'exercice et à l'intérêt accru concernant les menaces potentielles du virus Ebola et MERS-CoV.

Vue d'ensemble de fin d'exercice du tableau de bord trimestriel en matière de rendement de 2014-2015

Il s'agit du premier rapport annuel préparé en fonction de notre Plan stratégique 2014-2019 — Actions, connaissances et données probantes pour une population ontarienne en santé, plutôt qu'à l'aide du tableau de bord équilibré utilisé lors des exercices précédents. Le tableau de bord résume le rendement de SPO par rapport à son mandat et à ses orientations stratégiques. À l'aide de méthodes quantitatives traditionnelles, ce tableau présente une évaluation du rendement de SPO par rapport à un ensemble d'indicateurs précis et de mesures de rendement connexes choisis parce qu'ils sont censés être dynamiques sur une base trimestrielle. Un aperçu de chaque indicateur est également présenté.

Tout en reconnaissant qu'en tant qu'organisation axée sur le savoir, notre rendement et notre impact peut difficilement se mesurer à l'aide de méthodes quantitatives sur une base trimestrielle, nous entreprendrons un examen détaillé des mesures de rendement pour dégager une méthode qui allie une approche qualitative et quantitative, permettant, le cas échéant, d'intégrer des exemples de notre impact.

		Indicateur	État	Cible trimestrielle	T1 Réels	T2 Réels	T3 Réels	T4 Réels	Moyenne trimestrielle ¹
OS 1 - Fournir l'expertise pour renforcer le secteur de la santé publique en Ontario	OS 2	Accélérer la surveillance intégrée de la santé de la population (les indicateurs seront élaborés en 2015-2016)							
	OS 3 - Favoriser la mise en œuvre de mesures sur le plan des politiques, des programmes et de la pratique	3.1 Réponse aux demandes des clients	○	S. O.	39	17	15	24	24
		3.1.1 Nombre de produits axés sur les connaissances réalisés à la suite de demandes des clients	○	S. O.	582	471	918	599	643
		3.2 Réponse aux demandes urgentes des clients	○	S. O.	26	28	49	36	35
		3.2.1 Nombre de demandes urgentes traitées	○	S. O.	26	28	49	36	35
		3.3 Réponse aux demandes des clients en temps opportun	⊖	95 %	87 %	99 %	93 %	100 %	94 %
		3.3.1 Pourcentage de produits axés sur les connaissances terminés dans les délais prévus	●	95 %	99 %	98 %	97 %	97 %	98 %
		3.3.2 Pourcentage d'activités de soutien scientifique et technique réalisées dans les délais prévus	●	95 %	99 %	98 %	97 %	97 %	98 %
		3.4 Rendement des laboratoires	●	90 %	98.3 %	99.4 %	99.3 %	99.1 %	99.0 %
		3.4.1 Pourcentage de tests de laboratoire réalisés dans les délais prévus	●	90 %	98.3 %	99.4 %	99.3 %	99.1 %	99.0 %
		3.5 Utilisation du site Web (en milliers)	●	130	160	196	250	216	206
		3.5.1 Nombre de visites par des utilisateurs externes	●	130	160	196	250	216	206
		3.5.2 Nombre de produits téléchargés par des utilisateurs externes	●	20K	60	77	104	71	78
		3.6 Formation des clients	○	À déterminer	49	33	34	37	38
		3.6.1 Nombre de séances de formation offertes aux clients externes	○	À déterminer	49	33	34	37	38
3.7 Satisfaction des clients à l'égard des séances de formation	⊖	100 %	88 %	93 %	79 %	83 %	86 %		
3.7.1 Pourcentage de séances de formation externes ayant reçu une évaluation moyenne de 3,5 ou plus (échelle de 5 points)	⊖	100 %	88 %	93 %	79 %	83 %	86 %		
3.8 Stages d'étudiants	⊖	35	37	32	19	24	28		
3.8.1 Nombre de nouveaux stages d'étudiants à SPO	⊖	35	37	32	19	24	28		
3.9 Mobilisation des clients	○	À déterminer	11	4	18	13	12		
3.9.1 Nombre d'activités de mobilisation des clients	○	À déterminer	11	4	18	13	12		

	Indicateur	État	Cible trimestrielle	T1 Réels	T2 Réels	T3 Réels	T4 Réels	Moyenne trimestrielle ¹	
OS 1 – Fournir l'expertise pour renforcer le secteur de la santé publique en Ontario	OS 4 - Enrichir les données probantes et les connaissances en santé publique	4.1 Articles publiés par le personnel 4.1.1 Nombre d'articles distincts publiés par le personnel dans des revues scientifiques avec comité de lecture	⊖	35	22	31	27	33	29
		4.2 Diffusion des connaissances 4.2.1 Pourcentage d'articles publiés dans des revues scientifiques avec comité de lecture à grande diffusion 4.2.2 Pourcentage d'articles scientifiques publiés dans d'autres revues prioritaires	⊗ ²	75 %	41 %	42 %	44 %	52 %	45 %
			●	25 %	36 %	29 %	30 %	24 %	29 %
		4.3 Fonds provenant de tiers (en milliers) 4.3.1 Montant des fonds de recherche accordés aux chercheurs de SPO par des tiers	●	400	502	496	612	597	552
		4.4 Nombre de mentions dans les médias 4.4.1 Nombre de mentions de SPO dans les médias	○	S. O.	458	378	1495	1444	944
	OS 5 - Effectifs formidables, équipes exceptionnelles	5.1 Efficacité du recrutement 5.1.1 Nombre moyen de jours pour doter les postes permanents et temporaires	⊖	60	67	70	76	55	67
		5.2 Absentéisme du personnel 5.2.1 Nombre moyen de jours de congé de maladie payés par employé	●	2,0	2,0	1,7	2,0	2,3	2,0
		5.3 Roulement du personnel 5.3.1 Taux de roulement volontaire et involontaire des employés permanents	●	S. O.	2,0 %	1,7 %	1,0 %	1,7 %	1,6 %
	Activités organisationnelles de base et habilitantes	6.1 Rendement financier 6.1.1 Écart entre les dépenses réelles depuis le début de l'exercice et les dépenses prévues	●	+/- 1,5 %	1,0 % under	7,6 % over	1,0 % over	0,0 %	S. O.
		6.2 Plaintes 6.2.1 Nombre de plaintes au sujet des services ou des produits de SPO	●	< 5	3	6	5	3	4
		6.3 Disponibilité des systèmes organisationnels 6.3.1 Temps de disponibilité de l'infrastructure technologique	○	99,5 %	99,4 %	96,0 %	99,6 %	96,7 %	S. O. ³

Remarque :

- Les moyennes trimestrielles sont calculées en fonction d'une extrapolation des données pour l'exercice.
- Il y a eu une amélioration au cours de l'exercice vers l'atteinte de l'objectif ambitieux de 75 %, avec un résultat au-delà du nombre visé dans d'autres revues prioritaires, ce qui a partiellement compensé l'écart.
- Étant donné que cette mesure est non-linéaire, il ne convient pas de calculer une moyenne trimestrielle de fin d'exercice. La disponibilité des systèmes organisationnels au cours des T2 et T4 n'a pas atteint l'objectif fixé en raison de pannes d'infrastructure périodiques. L'infrastructure technologique de SPO est maintenue par les Services communs de l'Ontario (Services technologiques d'infrastructure - STI). Par conséquent, le rendement relatif à cet indicateur n'est pas directement sous le contrôle de SPO, même si nous travaillons en étroite collaboration avec les STI afin de maintenir la disponibilité.

Légende

- Objectif non défini
- Objectif atteint ou dépassé
- ⊖ Objectif manqué de peu
- ⊗ Objectif manqué de beaucoup

Description des indicateurs actuels

3.1.1 Nombre de produits axés sur les connaissances réalisés à la suite de demandes des clients et 3.1.2 Nombre d'activités de soutien scientifique et technique réalisées à la suite de demandes des clients indiquent le nombre d'activités liées aux connaissances réalisées par le personnel de SPO à la suite de demandes des clients. Ces activités comprennent des examens de la documentation scientifique, des rapports statistiques et techniques, des lignes directrices cliniques, des documents de pratiques exemplaires ou d'orientation et des activités de soutien scientifique et technique, comme des consultations et des vérifications des faits.

3.2.1 Nombre de demandes urgentes traitées comprend toutes les demandes internes dont SPO a besoin afin de répondre dans les 24 heures. Il s'agit d'un sous-élément de 3.1.1 et 3.1.2.

3.3.1 Pourcentage de produits axés sur les connaissances terminés dans les délais prévus et 3.3.2 Pourcentage d'activités de soutien scientifique et technique réalisées dans les délais prévus indiquent le pourcentage d'activités liées aux connaissances réalisées dans les délais prévus.

3.4.1 Pourcentage de tests de laboratoire réalisés dans les délais prévus indique le pourcentage de tests de laboratoire réalisés dans les délais prévus, selon les normes de l'industrie concernant ce type de tests.

3.5.1 Nombre de visites par des utilisateurs externes et 3.5.2 Nombre de produits téléchargés par des utilisateurs externes indiquent le nombre d'utilisateurs externes qui ont accédé au site externe de SPO et qui ont téléchargé du matériel du site Web.

3.6.1 Nombre de séances de formation offertes aux clients externes indique le nombre de séances offertes dans le cadre de Formation SPO, de cours de formation et de cours ou d'ateliers de formation sur le fonctionnement et les procédures offerts aux clients externes ou aux groupes de cinq personnes ou plus.

3.7.1 Pourcentage de séances de formation externes ayant reçu une évaluation moyenne de 3,5 ou plus (échelle de 5 points) reflète le nombre de séances de formation auxquelles les participants ont donné une note moyenne d'au moins 3,5 sur 5, divisé par le nombre total de séances offertes.

3.8.1 Nombre de nouveaux stages d'étudiants à SPO indique le nombre de stages d'étudiants à SPO et comprend les stages des résidents en médecine, des étudiants à la maîtrise ou au doctorat et les stages pratiques.

3.9.1 Nombre d'activités de mobilisation des clients indique le nombre d'activités de mobilisation officielles (p. ex., consultations, sondages, présence de SPO à des activités).

4.1.1 Nombre d'articles publiés dans des revues scientifiques avec comité de lecture indique le nombre total d'articles rédigés par des membres du personnel de SPO, dans le cadre de leur travail à SPO, qui ont été publiés dans une revue scientifique avec comité de lecture ou une revue scientifique rédigé par un comité de rédaction composé d'experts ou qui est affiliée à une organisation qui fait autorité.

Pourcentage d'articles publiés dans des revues scientifiques avec comité de lecture à grande diffusion et 4.2.2 Pourcentage d'articles scientifiques publiés dans d'autres revues prioritaires indique le pourcentage d'articles publiés dans des revues scientifiques ayant un facteur d'impact international élevé ou une revue scientifique qui publie des recherches qui sont rédigées par des scientifiques canadiens et menées au Canada; se spécialise en santé publique et touche un nombre de sujets limité, ce qui fait qu'il est peu probable qu'il s'agit d'une revue largement citée; est un « titre de base » au sein de publications scientifiques du secteur de la santé; ou offre un modèle de publication à accès libre (non prédatrice), la rendant accessible aux lecteurs sans qu'un abonnement soit nécessaire..

4.3.1 Montant des fonds de recherche accordés aux chercheurs de SPO par des tiers indique le montant des fonds accordés à SPO par des tiers, répartis sur la durée des subventions.

4.4.1 Nombre de mentions de SPO dans les médias indique le nombre de fois que SPO, son personnel, ses produits, ses services ou ses recherches ont été cités dans les médias populaires, à l'exclusion des médias sociaux.

5.1.1 Nombre moyen de jours pour doter les postes permanents et temporaires indique le nombre moyen de jours civils nécessaires pour doter un poste, à compter de la date de l'affichage du poste vacant jusqu'à la date à laquelle SPO reçoit l'entente signée par l'employé.

5.2.1 Nombre moyen de jours de congé de maladie payés par employé indique le nombre moyen de jours de congé de maladie payés pris par les employés à temps plein et à temps partiel.

5.3.1 Taux de roulement volontaire et involontaire des employés permanents indique le pourcentage d'employés permanents qui quittent l'organisation par rapport au nombre total d'employés permanents. À l'exclusion des départs à la retraite.

6.1.1 Écart entre les dépenses réelles depuis le début de l'exercice et les dépenses prévues indique le montant des dépenses réelles de SPO par rapport aux dépenses prévues et reflète la situation financière de SPO par rapport à son budget.

6.2.1 Nombre de plaintes au sujet des services ou des produits de SPO indique le nombre de plaintes externes concernant les services ou les produits de SPO.

6.3.1 Temps de disponibilité de l'infrastructure technologique (assurée par STI) indique le pourcentage du temps pendant lequel le système d'information des laboratoires et l'infrastructure générale de TI, y compris les systèmes des finances, SharePoint, le courrier électronique et Microsoft Lync sont fonctionnels. Il est à noter que chaque indicateur trimestriel reflète le pourcentage minimal de deux indicateurs distincts de la disponibilité pour chaque trimestre, plutôt qu'une moyenne mathématique calculée pour les trimestres, et les moyennes annuelles minimales de chaque indicateur de la disponibilité.

Rapport annuel 2014-2015 sur les normes de rendement des laboratoires

Le tableau ci-dessous présente un sommaire du rendement annuel des laboratoires de SPO (LSPO) par rapport aux huit normes de rendement précisées dans l'entente de services de 2008, qui fait partie de l'entente sur le transfert des laboratoires conclue entre SPO et le MSSLD.

Indicateur de rendement	Description des indicateurs	Résultats de 2014-2015
1. Évaluation externe de la qualité	Cote de 90 % pour les tests de Quality Management Program - Laboratory Services (QMP-LS)	Épreuves de compétence - 95,3 %
	et moyenne de plus de 70 % accordée par la Canadian Association for Laboratory Accreditation (CALA) - pointage Z	Pointage Z de CALA est de 89,6 %
2. Productivité	Changements dans les types d'analyses et taux de variation des volumes connexes	Tests cliniques : augmentation de 5,6 % Tests environnementaux : augmentation de 1,0 % Aucun changement au type de tests cliniques et environnementaux.
3. Efficience	Temps d'attente médian pour les tests correspondant à 80 % des objectifs du guide de prélèvement d'échantillons des LSPO	Moyenne annuelle de 99,6 % pour les délais associés à la culture GC Moyenne annuelle de 98,1 % pour les tests d'IgG et d'IgM relatifs à la rougeole Moyenne annuelle de 99,3 % pour les tests de confirmation du VIH
4. Satisfaction de la clientèle	Sondage annuel de la clientèle	Sondage sur les attitudes relatives à l'utilisation d'un système de surveillance des virus respiratoires afin de guider la gestion des patients plutôt que le recours à des tests de laboratoire pour les patients ambulatoires - publication prévue durant la première semaine d'avril 2015.
5. Rendement des employés	Terminer l'évaluation annuelle du rendement de tous les employés des LSPO	L'évaluation annuelle du rendement a été effectuée pour la totalité du personnel de direction et 92,4 % du personnel syndiqués.
6. Certification et titres des employés	Obtenir la totalité des titres et des certifications obligatoires pour le personnel	Tous les employés visés ont les certifications et les titres requis, y compris les technologues de laboratoire médical et les microbiologistes médecins et cliniciens.
7. Déclaration des incidents et gestion des questions d'intérêt	Sommaire annuel des incidents et des questions d'intérêt	Les LSPO ont mené des enquêtes sur 115 incidents. Les LSPO ont donné suite à 11 questions d'intérêt. Il y a eu une diminution des plaintes des clients demandant une analyse d'eau en raison du rejet des demandes d'analyse d'eau potable de source privée après une modification apportée au formulaire de demande. Aucune question substantielle n'a dû être signalée au ministère.
8. Utilisation des services d'analyse	Examen annuel d'au moins 10 % des méthodologies ou des utilisations du menu d'analyses pour déterminer le caractère approprié	Un total de 6 % des méthodologies ou des utilisations du menu d'analyses ont été examinés afin d'en déterminer le caractère approprié. La totalité du menu d'analyses des LSPO a été examinée lors du dernier exercice en préparation du déménagement du laboratoire de Toronto.

Rendement financier

Santé publique Ontario confirme avoir reçu du financement du MSSLD et avoir géré ses ressources d'une manière prudente et judicieuse. À la fin de l'exercice, SPO avait équilibré ses recettes et ses dépenses de fonctionnement et avait utilisé la totalité des subventions de fonctionnement reçues du MSSLD à l'égard de l'exercice 2014-2015. En ce qui a trait aux 156 148 000 \$ de financement opérationnel reçu du MSSLD, une somme de 151 668 000 \$ a servi à couvrir les dépenses d'exploitation annuelles et la somme résiduelle de 4 480 000 \$ a été utilisée pour couvrir des dépenses pour de l'équipement secondaire et d'autres actifs servant à appuyer les activités de base de SPO.

Les fonds fournis par le MSSLD ont permis à SPO de poursuivre l'élaboration de ses programmes et de faire progresser ses initiatives de renouvellement des laboratoires. SPO reçoit aussi des fonds de tiers qui sont décrits comme « autres subventions » dans les états financiers vérifiés. Comme dans les rapports précédents, les dépenses déclarées comprennent celles qui correspondent aux autres subventions (ces dépenses sont payées exclusivement avec les revenus provenant de tiers).

Rapport sur la responsabilité de la direction

La direction de SPO a la responsabilité de préparer les états financiers ci-joints conformément aux normes canadiennes de comptabilité pour les organisations gouvernementales sans but lucratif établies par le Conseil sur la comptabilité dans le secteur public (CCSP) de Comptables professionnels agréés du Canada.

Lorsqu'elle prépare ces états financiers, la direction choisit les politiques comptables appropriées et utilise son jugement et ses meilleures estimations pour faire état des événements et des transactions à mesure qu'ils surviennent. La direction a déterminé ces montants selon une méthode raisonnable afin que les états financiers soient présentés avec fidélité à tous les égards importants. Les données financières mentionnées dans le présent rapport annuel sont préparées selon la même méthode que celle utilisée pour les états financiers.

SPO maintient un système de contrôles comptables internes visant à fournir l'assurance raisonnable, à un coût raisonnable, que ses biens sont protégés et que ses transactions sont exécutées et consignées conformément à ses politiques concernant ses activités.

Le conseil d'administration est chargé de veiller à ce que la direction s'acquitte de sa responsabilité en matière de rapports financiers et de contrôles internes, et il a la responsabilité ultime de l'examen et de l'approbation des états financiers. Le conseil s'acquitte de cette responsabilité par l'intermédiaire de son comité permanent de la vérification et des finances. Ce comité se réunit au moins quatre fois par année pour examiner les renseignements financiers vérifiés et non vérifiés. Ernst and Young LLP jouit d'un accès libre et complet à ce comité.

La direction est consciente de sa responsabilité de présenter des renseignements financiers qui soient représentatifs des activités de SPO, uniformes et fiables, et pertinents aux fins de l'évaluation éclairée des activités de SPO.



Stephen D'Arcy, CPA, CA
Directeur général des finances



D^r Peter D. Donnelly, MD
Président-directeur général

Agence ontarienne de protection et de promotion de la santé
[fonctionnant sous le nom de Santé publique Ontario]

31 mars 2015

RAPPORT DES AUDITEURS INDÉPENDANTS

Aux membres de

Agence ontarienne de protection et de promotion de la santé

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de l'**Agence ontarienne de protection et de promotion de la santé [fonctionnant sous le nom de Santé publique Ontario]**, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2015, et les états des résultats et de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité des auditeurs

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en oeuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement des auditeurs, et notamment de leur évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, les auditeurs prennent en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers, afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'**Agence ontarienne de protection et de promotion de la santé [fonctionnant sous le nom de Santé publique Ontario]** au 31 mars 2015, ainsi que de ses résultats d'exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Toronto, Canada
Le 23 juin 2015

Ernst + Young LLP

Comptables professionnels agréés
Experts-comptables autorisés

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

[en milliers de dollars]

Au 31 mars

	2015	2014
	\$	\$
ACTIF		
À court terme		
Trésorerie	25 128	29 906
Débiteurs [note 3]	15 317	4 262
Charges payées d'avance	2 052	2 194
Total de l'actif à court terme	42 497	36 362
Trésorerie soumise à restrictions [note 4]	8 914	9 079
Immobilisations, montant net [notes 5 et 6]	101 895	23 899
	153 306	69 340
PASSIF ET ACTIF NET		
À court terme		
Créditeurs et charges à payer	39 224	34 170
Total du passif à court terme	39 224	34 170
Apports reportés au titre des immobilisations [note 6]	104 252	25 961
Apports reportés [note 7]	2 417	2 426
Passif au titre des prestations constituées [note 8]	4 974	5 224
Autres passifs	2 439	1 559
Total du passif	153 306	69 340
Engagements et éventualités [note 11]		
Actif net	—	—
	153 306	69 340

Voir les notes afférentes au

Au nom du conseil,



Warren Law,
Président du Comité permanent
des finances et de la vérification



Pierre Richard,
Président du conseil
d'administration

Agence ontarienne de protection et de promotion de la santé
[fonctionnant sous le nom de Santé publique Ontario]

ÉTAT DES RÉSULTATS ET DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET

[en milliers de dollars]

Exercice clos le 31 mars

	2015	2014
	\$	\$
PRODUITS		
Ministère de la Santé et des Soins de longue durée		
Activités de base	151 669	140 849
Centres de ressources en promotion de la santé	3 573	3 573
Amortissement des apports reportés au titre des immobilisations [note 6]	5 613	5 135
Autres subventions	1 854	1 563
Recouvrements divers	1 663	1 625
	164 372	152 745
CHARGES [note 8]		
Programme des laboratoires de santé publique	108 132	95 704
Programmes de sciences et de santé publique	39 511	39 919
Frais d'administration [note 9]	11 116	11 987
Amortissement des immobilisations	5 613	5 135
	164 372	152 745
Excédent des produits sur les charges de l'exercice	—	—
Actif net au début de l'exercice	—	—
Actif net à la fin de l'exercice	—	—

Voir les notes afférentes aux états financiers.

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE

[en milliers de dollars]

Exercice clos le 31 mars

	2015	2014
	\$	\$
ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT		
Excédent des produits sur les charges de l'exercice	—	—
Ajout (déduction) des éléments sans effet sur la trésorerie		
Amortissement des apports reportés au titre des immobilisations	(5 613)	(5 135)
Amortissement des immobilisations	5 613	5 135
	—	—
Variations des éléments d'exploitation hors trésorerie		
Augmentation des débiteurs <i>[note 10]</i>	(1,454)	(1 206)
Diminution (augmentation) des charges payées d'avance	142	(526)
Diminution de la trésorerie soumise à restrictions	165	298
Augmentation (diminution) des apports reportés	(9)	1 173
Augmentation (diminution) des autres passifs	880	(217)
Augmentation (diminution) des créditeurs et charges à payer <i>[note 10]</i>	(3 993)	336
Variation nette du passif au titre des prestations constituées	(250)	(330)
Flux de trésorerie de fonctionnement	(4 519)	(472)
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT EN IMMOBILISATIONS		
Acquisition d'immobilisations <i>[note 10]</i>	(74 562)	(8 754)
Flux de trésorerie d'investissement en immobilisations	(74 562)	(8 754)
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT		
Apports aux fins de l'acquisition d'immobilisations <i>[note 10]</i>	74 303	12 578
Flux de trésorerie de financement	74 303	12 578
Augmentation (diminution) nette de la trésorerie au cours de l'exercice	(4,778)	3,352
Trésorerie au début de l'exercice	29 906	26 554
Trésorerie à la fin de l'exercice	25 128	29 906

Voir les notes afférentes aux états financiers.

Agence ontarienne de protection et de promotion de la santé
[fonctionnant sous le nom de Santé publique Ontario]

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS

[en milliers de dollars]

31 mars 2015

1. DESCRIPTION DE L'ORGANISME

L'Agence ontarienne de protection et de promotion de la santé [«AOPPS»] [fonctionnant sous le nom de Santé publique Ontario] a été constituée en personne morale sans capital-actions en vertu de la *Loi de 2007 sur l'Agence ontarienne de protection et de promotion de la santé*. L'AOPPS a pour mission d'accroître la protection et la promotion de la santé de la population ontarienne, de contribuer aux efforts déployés en vue de réduire les injustices en matière de santé, de fournir des conseils et un soutien scientifiques et techniques aux personnes de divers secteurs qui travaillent à protéger et à améliorer la santé de la population ontarienne, ainsi que d'exercer et d'appuyer des activités comme l'évaluation de l'état de santé de la population, ainsi que la recherche, la surveillance, les études épidémiologiques, la planification et l'évaluation en matière de santé publique.

En vertu de la *Loi de 2007 sur l'Agence ontarienne de protection et de promotion de la santé*, l'AOPPS est principalement financée par la province d'Ontario.

En tant qu'organisme de la Couronne, l'AOPPS est exempté de l'impôt sur les bénéfices.

2. SOMMAIRE DES PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Les présents états financiers ont été préparés selon les normes comptables canadiennes pour le secteur public, telles qu'elles ont été établies par le Conseil sur la comptabilité dans le secteur public [«CCSP»] des Comptables professionnels agréés du Canada [«CPA Canada»]. L'AOPPS a choisi de suivre les chapitres 4200 à 4270 du Manuel de comptabilité pour le secteur public de CPA Canada.

Constatation des produits

Les apports sont constatés dans les comptes lorsqu'ils sont reçus ou qu'ils sont à recevoir si le montant peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont comptabilisés initialement dans les comptes. Les apports grevés d'une affectation d'origine externe sont constatés à titre d'apports reportés ou d'apports reportés au titre des immobilisations à leur comptabilisation initiale dans les comptes et puis comme produits au cours de la période où sont engagées les charges connexes.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS

[en milliers de dollars]

31 mars 2015

2. SOMMAIRE DES PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées au coût d'acquisition. Les apports reçus sous forme d'immobilisations sont comptabilisés à la juste valeur marchande à la date de l'apport. Les immobilisations sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire sur leur durée de vie utile estimative comme suit :

Installations techniques	de 5 à 30 ans
Autre équipement	de 5 à 10 ans
Mobilier	de 5 à 20 ans
Améliorations locatives	sur la durée du bail

Stocks et autres fournitures détenues aux fins d'utilisation

Les stocks et autres fournitures détenues aux fins d'utilisation sont passés en charges au moment de l'acquisition.

Avantages sociaux futurs

Les cotisations aux régimes de retraite interentreprises à prestations déterminées sont passées en charges selon la comptabilisation d'exercice.

Les avantages sociaux futurs complémentaires sont des prestations autres que de retraite qui sont offertes à certains employés et qui sont constituées à mesure que ceux-ci rendent les services nécessaires pour obtenir ces avantages futurs. Le coût de ces avantages sociaux futurs est établi par calcul actuariel au moyen de la méthode de répartition des prestations au prorata des services et des meilleures estimations de la direction quant aux augmentations salariales prévues et à l'âge de retraite des employés. Les gains et les pertes actuariels nets liés aux avantages sociaux futurs sont amortis sur la durée résiduelle moyenne d'activité des employés actifs. Les passifs au titre des avantages sociaux futurs sont actualisés en fonction du coût financier moyen à l'égard des nouveaux titres de créance de la province d'Ontario émis, dont les échéances correspondent à la durée du passif.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS

[en milliers de dollars]

31 mars 2015

Ventilation des charges

Les instruments financiers, y compris les débiteurs et les créditeurs, sont comptabilisés initialement à leur juste valeur, puis évalués au coût, déduction faite des provisions pour dépréciation.

Apports sous forme de biens et de services

Les apports sous forme de biens et de services ne sont pas comptabilisés dans les états financiers.

Instruments financiers

Les instruments financiers, y compris les débiteurs et les créditeurs, sont comptabilisés initialement à leur juste valeur, puis évalués au coût, déduction faite des provisions pour dépréciation.

Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers selon les normes comptables canadiennes pour le secteur public exige que la direction fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur les montants constatés des actifs et des passifs, sur la présentation des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants constatés des produits et des charges au cours de la période considérée. Les estimations et les hypothèses importantes employées dans les présents états financiers exigent du jugement et sont utilisées, entre autres, aux fins des salaires et des avantages à payer, des régimes d'avantages sociaux futurs des employés (crédits aux fins des indemnités de départ) et de la durée de vie utile estimative des immobilisations. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS

[en milliers de dollars]

31 mars 2015

3. DÉBITEURS

Les débiteurs se composent de ce qui suit :

	2015	2014
	\$	\$
Ministère de la Santé et des Soins de longue durée	11 099	1 498
Taxe de vente harmonisée	1 912	1 533
Divers	2 306	1 231
	15 317	4 262

Il n'existe aucun montant important qui est en souffrance ou qui a été déprécié.

4. TRÉSORERIE SOUMISE À RESTRICTIONS

a) La trésorerie soumise à restrictions se compose de ce qui suit :

	2015	2014
	\$	\$
Ministère de la Santé et des Soins de longue durée <i>[note 4b)]</i>	8 735	8 820
Sheela Basrur Centre <i>[note 7a)]</i>	179	259
	8 914	9 079

La trésorerie soumise à restrictions du ministère de la Santé et des Soins de longue durée représente le financement reçu à l'égard du passif pris en charge par l'AOPPS relativement aux crédits aux fins des indemnités de départ *[note 8b)]* et aux autres crédits [principalement les indemnités de vacances à payer] liés aux employés mutés à l'AOPPS [laboratoires de santé publique de l'Ontario en 2008 et architecture de santé publique en 2011] et les sommes non dépensées relativement à des projets d'investissement. Les fonds associés aux crédits aux fins des indemnités de départ et aux autres crédits sont réduits lorsque les employés mutés quittent leur emploi auprès de l'AOPPS.

Agence ontarienne de protection et de promotion de la santé
[fonctionnant sous le nom de Santé publique Ontario]

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS

[en milliers de dollars]

31 mars 2015

[b] La continuité de la trésorerie soumise à restrictions du ministère de la Santé et des Soins de longue durée est comme suit :

	2015			
	Crédits aux fins des indemnités de départ \$	Autres crédits \$	Projets d'investissement \$	Total \$
	[note 7b)]		[note 6]	
Trésorerie soumise à restrictions au début de l'exercice	5 261	1 497	2 062	8 820
Financement reçu	—	—	69 712	69 712
Intérêts gagnés	79	20	221	320
Réduction de la trésorerie soumise à restrictions [note 8b)]	(467)	(12)	(69 638)	(70 117)
Trésorerie soumise à restrictions à la fin de l'exercice [note 4a)]	4 873	1 505	2 357	8 735
	2014			
	Crédits aux fins des indemnités de départ \$	Autres crédits \$	Projets d'investissement \$	Total \$
	[note 7b)]		[note 6]	
Trésorerie soumise à restrictions au début de l'exercice	5 632	1 500	1 905	9 037
Financement reçu	—	—	11 452	11 452
Intérêts gagnés	64	17	71	152
Réduction de la trésorerie soumise à restrictions [note 8b)]	(435)	(20)	(11 366)	(11 821)
Trésorerie soumise à restrictions à la fin de l'exercice [note 4a)]	5 261	1 497	2 062	8 820

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS

[en milliers de dollars]

31 mars 2015

5. IMMOBILISATIONS

Les immobilisations se composent de ce qui suit :

	2015		
	Coût \$	Amortissement cumulé \$	Valeur comptable nette \$
Installations techniques	369	229	140
Autre équipement	30 069	23 231	6 838
Mobilier	3 776	2 164	1 612
Améliorations locatives	94 920	5 894	89 026
Immobilisations en cours	4 279	—	4 279
	133 413	31 518	101 895

	2014		
	Coût \$	Amortissement cumulé \$	Valeur comptable nette \$
Installations techniques	369	192	177
Autre équipement	26 250	20 523	5 727
Mobilier	2 072	1 869	203
Améliorations locatives	7 641	3 459	4 182
Immobilisations en cours	13 610	—	13 610
	49 942	26 043	23 899

Agence ontarienne de protection et de promotion de la santé
[fonctionnant sous le nom de Santé publique Ontario]

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS

[en milliers de dollars]

31 mars 2015

6. APPORTS REPORTÉS AU TITRE DES IMMOBILISATIONS

Les apports reportés au titre des immobilisations représentent le montant non amorti des apports reçus pour l'acquisition d'immobilisations. L'amortissement des apports reportés au titre des immobilisations est comptabilisé à titre de produits dans l'état des résultats et de l'évolution de l'actif net. La continuité du solde des apports reportés au titre des immobilisations se compose de ce qui suit :

	2015	2014
	\$	\$
Apports reportés au titre des immobilisations au début de l'exercice	25 961	26 510
Apports aux fins de l'acquisition d'immobilisations	83 683	4 515
Intérêts gagnés sur les apports non affectés	221	71
Amortissement des apports reportés au titre des immobilisations	(5 613)	(5 135)
Apports reportés au titre des immobilisations à la fin de l'exercice	104 252	25 961
Apports reportés au titre des immobilisations non affectés [note 4b)]	(2 357)	(2 062)
Apports reportés au titre des immobilisations affectés aux immobilisations	101 895	23 899

La trésorerie soumise à restrictions comprend un montant de 2 357 \$ relatif aux apports reportés au titre des immobilisations non affectés [2 062 \$ en 2014] [note 4b)].

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS

[en milliers de dollars]

31 mars 2015

7. APPORTS REPORTÉS

[a] Les apports reportés sont composés de subventions grevées d'affectations d'origine externe non dépensées aux fins suivantes :

	2015	2014
	\$	\$
Crédits aux fins des indemnités de départ	893	1 004
Centre Sheela Basrur [note 4a)]	179	259
Divers	1 345	1 163
	2 417	2 426

[b] Les apports reportés liés aux crédits aux fins des indemnités de départ représentent l'écart entre la trésorerie soumise à restrictions qui est détenue au titre des crédits aux fins des indemnités de départ et la tranche du passif au titre des prestations constituées se rapportant au service antérieur à la mutation des employés des laboratoires de l'AOPPS [note 8b)].

c) Les apports reportés du Centre Sheela Basrur [le «Centre»] représentent les fonds non dépensés détenus par l'AOPPS qui sont affectés aux programmes de sensibilisation du Centre. En plus de ces fonds, la Toronto Foundation détient 280 \$ [250 \$ en 2014] au profit du Centre et de ses programmes.

Nommé en l'honneur de la regrettée D^{re} Sheela Basrur, ancienne médecin hygiéniste en chef de la province d'Ontario, le Centre a été créé pour devenir un important fournisseur en matière d'éducation et de formation en santé publique.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS

[en milliers de dollars]

31 mars 2015

8. RÉGIME D'AVANTAGES SOCIAUX FUTURS

[a] Régimes de retraite interentreprises

Certains employés de l'AOPPS participent au régime de retraite du Syndicat des employés et employées de la fonction publique de l'Ontario [«SEFPO»], au Healthcare of Ontario Pension Plan [«HOOPP»] ou au régime de retraite des fonctionnaires de l'Ontario, qui sont des régimes de retraite interentreprises à prestations déterminées. Ces régimes de retraite sont comptabilisés à titre de régimes de retraite à cotisations déterminées. Au cours de l'exercice, les cotisations de l'AOPPS au régime de retraite du SEFPO, au HOOPP et au régime de retraite des fonctionnaires de l'Ontario se sont établies respectivement à 2 271 \$ [2 474 \$ en 2014], 3 062 \$ [2 775 \$ en 2014] et 534 \$ [545 \$ en 2014], et sont incluses dans les charges à l'état des résultats et de l'évolution de l'actif net.

[b] Crédits aux fins des indemnités de départ

L'AOPPS a pris en charge les régimes d'avantages complémentaires de retraite à prestations déterminées offerts aux employés par le gouvernement de l'Ontario dans le cadre de la mutation des employés des laboratoires de santé publique de l'Ontario [en 2008] et de l'architecture de santé publique [en 2011]. Dans le cadre de ces régimes, certains employés peuvent toucher un paiement forfaitaire versé à la retraite lié aux années de service. La dernière évaluation actuarielle des régimes d'avantages complémentaires de retraite à prestations déterminées a été effectuée au 31 mars 2015. L'AOPPS évalue son obligation au titre des prestations constituées aux fins comptables chaque année au 31 mars en se fondant sur une extrapolation établie en fonction de la dernière évaluation actuarielle.

Autres renseignements sur les régimes :

	2015	2014
	\$	\$
Obligation au titre des prestations constituées	5 488	5 672
Actif des régimes	—	—
Déficit des régimes	5 488	5 672
Pertes actuarielles non amorties	(514)	(448)
Passif au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	4 974	5 224

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS

[en milliers de dollars]

31 mars 2015

8. RÉGIME D'AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)

La continuité du passif au titre des prestations constituées aux 31 mars se compose de ce qui suit :

	2015	2014
	\$	\$
Passif au titre des prestations constituées au début de l'exercice	5 224	5 554
Charge de l'exercice	217	105
Apports pour couvrir les prestations versées [note 4b)]	(467)	(435)
Passif au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	4 974	5 224

Les principales hypothèses actuarielles adoptées dans le cadre de l'évaluation des obligations au titre des prestations constituées et des charges connexes de l'AOPPS sont comme suit :

	2015	2014
	%	%
Obligation au titre des prestations constituées		
Taux d'actualisation	2,00	3,25
Taux de croissance de la rémunération	2,25	3,25
Taux d'inflation	2,00	2,25
Charges		
Taux d'actualisation	3,25	3,00
Taux de croissance de la rémunération	3,25	3,25
Taux d'inflation	2,25	2,25

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS

[en milliers de dollars]

31 mars 2015

9. RÉMUNÉRATION DES ADMINISTRATEURS

La directive à l'égard des personnes nommées par le gouvernement exige que la rémunération versée aux administrateurs soit divulguée. Au cours de l'exercice clos le 31 mars 2015, les administrateurs ont touché une rémunération de 34 \$ [17 \$ en 2014].

10. INFORMATIONS SUPPLÉMENTAIRES SUR LES FLUX DE TRÉSORERIE

La variation des créditeurs et des charges à payer découlant de l'acquisition d'immobilisations est rajustée pour tenir compte des immobilisations reçues mais non payées de 15 618 \$ au 31 mars 2015 [6 571 \$ en 2014] et a été exclue de l'état des flux de trésorerie.

La variation des débiteurs se rapportant aux apports aux fins de l'acquisition d'immobilisations est rajustée pour tenir compte des apports à recevoir mais non reçus d'un montant de 11 099 \$ au 31 mars 2015 [1 498 \$ en 2014] et a également été exclue de l'état des flux de trésorerie.

11. ENGAGEMENTS ET ÉVENTUALITÉS

[a] Aux termes de l'entente sur le transfert des laboratoires, le ministère de la Santé et des Soins de longue durée est responsable de l'ensemble des obligations et des passifs au titre des laboratoires de santé publique contractés avant la date du transfert ou qui pourraient survenir par la suite, mais dont la cause existait avant la date du transfert, le 15 décembre 2008.

[b] L'AOPPS est membre du Healthcare Insurance Reciprocal of Canada [«HIROC»]. Le HIROC regroupe les risques liés à l'assurance responsabilité de ses membres. Les membres du groupe paient des primes de dépôt annuelles qui sont établies par calcul actuariel et passées en charges au cours de l'exercice considéré. Ces primes peuvent faire l'objet de cotisations ultérieures pour les écarts entre résultats et prévisions du groupe pour les années antérieures au cours desquelles l'AOPPS était membre du groupe. Au 31 mars 2015, aucune cotisation n'avait été reçue.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS

[en milliers de dollars]

31 mars 2015

[c] Les obligations au titre des paiements annuels minimaux futurs de l'AOPPS envers Infrastructure Ontario sont comme suit :

	\$
2016	18 015
2017	15 369
2018	14 721
2019	14 511
2020	12 248
Par la suite	270 816

12. ÉTATS FINANCIERS COMPARATIFS

Les états financiers comparatifs ont été retraités par rapport aux états présentés antérieurement afin de les rendre conformes à la présentation des états financiers de 2015.



Ontario

Agency for Health
Protection and Promotion

Agence de protection et
de promotion de la santé

Pour obtenir plus de
renseignements, consultez
santepubliqueontario.ca