



Santé publique Ontario

Plan d'activités annuel de 2016-2017 à 2018-2019

Résumé

Établie par la loi comme agence provinciale gouvernée par un conseil d'administration, Santé Publique Ontario (SPO) offre un soutien et des conseils scientifiques à tous ceux qui travaillent à préserver et promouvoir la santé de l'ensemble de la population ontarienne. Depuis que nous avons lancé nos activités en 2008, SPO a joué un rôle capital en ce qui concerne les systèmes de soins de santé et de la santé publique en Ontario. Aider les Ontariennes et Ontariens à avoir une vie plus saine nécessite qu'un grand nombre de partenaires travaillent ensemble. SPO met donc les connaissances et les informations scientifiques internationales les plus pointues à la portée des professionnels de la santé publique, des fournisseurs de soins de première ligne et des chercheurs, leur permettant ainsi de prendre des décisions et d'agir de manière éclairée.

D'envergure provinciale, mais possédant des liens opportuns avec d'autres organisations locales, provinciales, nationales et internationales, SPO élabore des partenariats et exploite les meilleures ressources disponibles – locales, provinciales, nationales et internationales – pour garantir que toutes les informations scientifiques et techniques et tous les produits axés sur le savoir offerts sont d'une qualité optimale, scientifiquement exacts et techniquement précis. Notre réseau de laboratoires et les Réseaux régionaux de contrôle des infections (RRCI) étendent notre portée à toutes les zones de la province. Onze sites de laboratoires assument les besoins de services au niveau local comme au niveau provincial, en proposant plus de 400 tests différents de diagnostic, de confirmation ou de référence pour aider les cliniciens à prendre les décisions thérapeutiques concernant leurs patients. Conformément au mandat des laboratoires de santé publique établi par les réseaux canadien et américain des laboratoires de santé publique, nos services de laboratoire se déploient au-delà des tests cliniques effectués par les laboratoires traditionnels, pour répondre au défi élargi de la prévention et du contrôle des maladies infectieuses. Au cours de la première moitié de l'année budgétaire 2015-2016, notre laboratoire a réalisé plus de 2,5 millions de tests cliniques et presque un quart de million de tests environnementaux.

Dans tout ce que nous faisons, nous sommes guidés par notre mandat législatif de protéger et promouvoir la santé de l'ensemble de la population ontarienne, et de contribuer aux efforts pour réduire les iniquités de santé. Nous fournissons ainsi des données probantes pour permettre des prises de décisions et des actions éclairées, que ce soit pour un clinicien réfléchissant sur le cas d'un patient, un responsable dans le domaine des maladies transmissibles travaillant à contrôler une éclosion, ou un médecin hygiéniste cherchant à améliorer la santé de la population locale. Nous travaillons hors frontières et avec des partenaires pour suivre, dépister et gérer les éclosions de maladies transmissibles au niveau international, mais aussi pour nous préparer à leurs retombées potentielles en Ontario, au niveau provincial et local. Notre travail s'adapte aux possibilités et aux défis posés par les variations de démographie et le contexte budgétaire de l'Ontario, et il tient compte des besoins du système de santé de la province, ainsi que des enjeux de santé publique en cours et émergents, du niveau local au niveau mondial.

L'une des composantes importantes de la démarche de SPO est de répondre aux besoins scientifiques et techniques du médecin hygiéniste en chef et de l'unité nouvellement intégrée de la Division de la santé de la population et de la santé publique (autrefois Division de la santé publique et Division de la promotion de la santé) du ministère de la Santé et des Soins de longue durée (MSSLD). SPO appuie les activités quotidiennes du système de santé publique en Ontario, en présidant et en favorisant la tenue d'un forum matinal quotidien pour débattre des enjeux nouveaux, émergents ou de premier plan avec nos partenaires de la santé publique. Ce forum quotidien optimise la coordination entre SPO, le MHC et le MSSLD, et renforce la capacité du système de santé publique de l'Ontario à surveiller et dépister les enjeux et les urgences, mais aussi à s'y préparer et à y apporter une réponse.

Événements et réalisations pour 2015-2016

Sur 2015-2016, nous avons continué à remplir notre mandat d'agence de santé publique de l'Ontario. Voici quelques exemples des réalisations récentes de SPO :

Soutien des Jeux pan/parapanaméricains de 2015 à Toronto

SPO a joué un rôle essentiel dans la réponse coordonnée de santé publique offerte à l'été 2015 aux Jeux panaméricains et parapanaméricains de Toronto. Nous avons soutenu le MSSLD, les 10 bureaux de santé publique concernés, et les hôpitaux des sept réseaux locaux d'intégration des services de santé concernés, pour plusieurs aspects de cette intervention, parmi lesquels la production quotidienne de rapports de surveillance, la délivrance de conseils scientifiques et techniques concernant les maladies infectieuses, ainsi que la prévention et le contrôle des infections; les services fournis comportaient encore des services de laboratoire, la délivrance de conseils au Comité organisateur de Toronto en charge de ces Jeux 2015 et à d'autres parties prenantes du secteur de la santé, et enfin l'intégration de membres du personnel de SPO à la polyclinique des Jeux, pour offrir un soutien direct au personnel des Jeux.

Offre d'expertise, de soutien et d'orientations scientifiques et techniques

La vaccination est l'un des domaines de santé publique où les programmes et les investissements sont les plus importants en Ontario. Pour favoriser les pratiques exemplaires de vaccination, SPO offre un soutien scientifique et technique en surveillant la couverture vaccinale provinciale et les effets indésirables, garantissant ainsi la sécurité des enfants ontariens. Pour que les acteurs locaux et provinciaux connaissent les nouveaux vaccins et soient conscients de l'importance de l'innocuité vaccinale, nos experts prennent contact avec eux et leur fournissent des données probantes. Nous produisons chaque année des rapports d'envergure sur les vaccins, parmi lesquels le *Rapport annuel sur l'innocuité des vaccins*, dont l'édition la plus récente a été publiée en novembre 2015. SPO continue à offrir une perspective provinciale et une expertise au projet Panorama, un système de gestion électronique intégrée des déclarations de santé publique, mis au point pour améliorer et appuyer la gestion des vaccinations et des stocks de vaccins. Nous avons reçu une première série de déclarations faites par Panorama, et une équipe de SPO travaille actuellement à valider et évaluer ces 84 millions de déclarations vaccinales (correspondant à 5,9 millions de dossiers de patients), et à mettre au point une

méthodologie pour produire des rapports de la couverture vaccinale sur toute la province. En 2016-2017, SPO publiera son premier *Rapport de la couverture vaccinale des élèves* annuel, établi à partir de données enregistrées dans Panorama.

Surveiller les menaces de maladies infectieuses et y répondre

Les membres de notre équipe travaillent assidûment – entre eux, et avec nos partenaires et clients – pour surveiller, dépister, analyser les éclosions de maladies infectieuses en cours ou potentielles, et y répondre. SPO continue à suivre les tendances au niveau mondial de la transmission de ces maladies pour éclairer, conseiller et soutenir ses parties prenantes en la matière. À la suite de l'éclosion de l'infection du virus Ebola en Afrique de l'Ouest, nous continuons également notre travail pour répondre à cette menace. Depuis le début de cette éclosion en 2014, SPO a travaillé étroitement avec le MSSLD et les autres parties prenantes, pour garantir la mise à disposition de lignes directrices adéquates aux spécialistes du domaine qui participeraient à la prise en charge d'un cas potentiel d'infection à virus Ebola ou d'un contact potentiel avec un porteur de ce virus en Ontario. SPO a procédé à la surveillance des voyageurs revenant d'un pays où sévissait le virus Ebola, qui doivent se conformer au décret fédéral en vertu de la *Loi sur la mise en quarantaine*. Depuis novembre 2015, SPO a favorisé et appuyé la surveillance de plus de 700 voyageurs qui arrivaient en Ontario en provenance de régions touchées par ce virus. À la suite de l'éclosion indiquée par l'Organisation mondiale de la Santé, en Corée du Sud et en mai 2015, du coronavirus du syndrome respiratoire du Moyen-Orient (MERS-CoV), nous avons poursuivi notre surveillance et soutenu les efforts développés pour contrer ce virus. Nous avons également créé une équipe dédiée aux maladies respiratoires infectieuses émergentes, composée de certains de nos experts et d'experts extérieurs, pour répondre aux demandes d'informations scientifiques et techniques afin d'aider le MSSLD et le secteur de la santé dans son ensemble.

Élever le niveau de santé de la population ontarienne

Le plan provincial *Priorité aux patients : Plan d'action en matière de soins de santé (2015)* vise à « soutenir la population ontarienne à faire des choix plus sains pour prévenir les maladies ». SPO fournit les données probantes nécessaires à une planification efficace des interventions développées pour la prévention des maladies chroniques et des traumatismes, faisant ainsi face à certains de nos défis les plus importants en santé publique. Nous avons réalisé une évaluation de la mise en œuvre de la politique ontarienne concernant l'activité physique quotidienne dans les écoles élémentaires et en avons présenté les résultats, ainsi que les recommandations subséquentes, au ministère de l'Éducation dans un rapport final intitulé *Status of Daily Physical Activity (DPA) in Ontario Elementary Schools*. Le rapport sert de base à une évaluation actualisée de l'initiative gouvernementale Écoles saines par le bureau du vérificateur général de l'Ontario. Nous continuons par ailleurs de diffuser auprès d'auditoires variés les résultats de l'évaluation du programme Bébés en santé, enfants en santé. Nous avons présenté notre évaluation à une conférence organisée par la Society for Implementation Research Collaboration, qui ciblait la progression des méthodologies efficaces de mise en œuvre grâce à des partenariats communautaires et un travail d'équipe.

Pour déterminer les besoins de la population locale et identifier les populations qui bénéficieraient le plus des programmes et des services de santé publique, nous envisageons la santé de la population, les déterminants de la santé, et les iniquités de santé. Nous avons élaboré le *Projet des groupes prioritaires* en réponse aux besoins exprimés par les bureaux de santé publique quant à des orientations pour identifier les populations prioritaires selon les Normes de santé publique de l'Ontario. Ce projet, qui comprend le *Rapport technique sur les populations prioritaires* et l'article *Focus On: A Proportionate Approach to Priority Populations*, contribue à la compréhension et à la mise en œuvre des Normes de santé publique de l'Ontario, et appuie les pratiques de santé publique pour réduire les iniquités de santé.

Transformer les données de santé publique en informations, en connaissances et en interventions

Mettant à profit les technologies émergentes et les produits et outils digitaux innovants, nous aidons nos clients à prendre les bonnes décisions en nous assurant qu'ils comprennent, utilisent et interprètent facilement les informations complexes. Notre site Web est à la fois un portail où sont affichés les produits axés sur le savoir, une ressource cruciale pour obtenir des conseils et un soutien technique, et un point de départ pour les prestations des programmes et des services. Nous continuons à développer et étendre notre présence en ligne avec des ressources et des outils nouveaux, et nous avons récemment lancé un ensemble d'outils interactifs inédits, offerts sur notre site Web. Nous avons également réalisé de nouvelles mises à jour de Snapshots, un outil interactif de déclarations en ligne qui transforme les données en informations et les harmonise, en de nombreux aspects, aux indicateurs des Normes de santé publique de l'Ontario.

Fournir des données probantes pour élaborer des programmes et des politiques

En tant que membre de la communauté de recherche dynamique et en plein essor de l'Ontario, SPO produit et partage des connaissances qui ont d'importantes retombées sur la pratique clinique, les programmes de santé publique et la politique de santé. Durant la première moitié de notre année budgétaire, nous avons contribué à 84 articles publiés dans des revues évaluées par des pairs qui concernaient la santé publique. Nous continuons d'utiliser les données probantes les plus récentes pour influencer l'élaboration des politiques et les prises de décision législatives en Ontario. En août, SPO a publié *Impacts of Mandatory Bicycle Helmet Legislation: Knowledge Synthesis*, un récapitulatif de la législation concernant le port du casque à bicyclette et une exploration des mécanismes possibles pouvant contribuer à expliquer les différences de résultats en la matière d'une juridiction à l'autre. Ce rapport a soulevé l'intérêt de parties prenantes, parmi lesquelles des médecins hygiénistes, des membres des bureaux de santé publique, et le groupe de travail Health and Built Environment de l'Association pour la santé publique de l'Ontario. Nous avons également procédé à des analyses documentaires et à des analyses de compétences territoriales pour éclairer l'examen et la modernisation des *Réglementations sur les dépôts d'aliments de l'Ontario*. Durant la première moitié de l'exercice fiscal courant, nous avons produit des rapports examinant les pratiques exemplaires et les données probantes actuelles sur l'offre de plats de viande rouge crue, les conditions de fonctionnement

des lave-vaisselles mécaniques, et les tests standards de dénombrement de bactéries sur les articles multiservices dans les dépôts alimentaires.

Former et perfectionner le personnel de santé publique de l'Ontario

Avec une attention constante accordée à la formation et au perfectionnement professionnel, nous continuons à construire la santé publique en Ontario et à former le personnel de santé et la prochaine génération de professionnels de la santé publique. En collaboration avec des partenaires universitaires, nous offrons une gamme variée de séances de formation, de stages pour les étudiants et de postes de médecins résidents. Au cours de la première moitié de 2015-2016, SPO a appuyé les stages de 57 étudiants. Nous avons par ailleurs développé les séances de formation destinées à nos clients, et introduit une nouvelle série de Formations SPO en microbiologie, en ciblant les maladies infectieuses, les sciences de laboratoire médical, et la microbiologie. Ces formations sont les premières à se tenir à notre nouveau laboratoire de Toronto, sur l'avenue University, et profitent de sa proximité avec les partenaires cliniques et universitaires en potentialisant les liens existants avec le laboratoire et en attirant de nouveaux conférenciers et de nouveaux auditoires. Notre cours de formation professionnelle sur le contrôle des infections des milieux de soins autres qu'actifs a été réussi dans son intégralité par 64 étudiants au début du mois de juillet. Ce cours sur 10 mois offre une approche structurée pour enseigner les principes de contrôle et de prévention des infections à des professionnels du contrôle des infections exerçant dans des milieux de soins autres qu'actifs. Le prochain cours est déjà programmé et 84 étudiants y sont inscrits. Nous avons également coorganisé le cinquième Congrès de santé publique de l'Ontario (TOPHC), dont le thème était « *Adapting to a Changing World* », en collaboration avec l'Association pour la santé publique de l'Ontario (OPHA) et l'Association des agences locales de santé publique (ALPHA). Le TOPHC est l'événement le plus complet en matière de perfectionnement professionnel en santé publique en Ontario, et il attire des promoteurs de la santé, des épidémiologistes, des infirmières de santé publique, des médecins, des responsables de programme de santé publique, des responsables de politiques, des parties prenantes gouvernementales, et des chercheurs. Le congrès 2015 a rassemblé plus de 800 collègues en santé publique, et offert aux participants un programme exceptionnel composé de conférences et de présentation d'affiches, complétées par un salon d'exposants.

L'ampleur et la portée du travail que nous avons effectué jusqu'à présent démontrent notre capacité à fournir des informations, des données et des conseils fiables pour faire progresser la santé publique en Ontario, au niveau provincial comme au niveau local. Nous nous efforçons d'appliquer à notre travail scientifique les normes les plus strictes, en agissant avec intégrité et en conservant toujours à l'esprit les besoins de nos clients. Nous nous engageons à une bonne gouvernance, une pleine responsabilité, une transparence, une prudence budgétaire et une excellence dans nos activités, toutes qualités rendues possibles grâce au dévouement de nos collaborateurs. Nous poursuivrons le développement de nos assises solides pour contribuer de manière essentielle à la santé de l'ensemble de la population ontarienne.

Aperçu de ce plan d'activités annuel

L'élaboration de ce plan d'activités annuel (PAA) pour la période s'étalant du 1^{er} avril 2016 au 31 mars 2019 a été orientée par le plan de l'Ontario *Priorité aux patients : Plan d'action en matière de soins de santé (2015)*, les lettres de mandat du ministre provincial/des ministères provinciaux, et d'autres priorités gouvernementales communiquées par le médecin hygiéniste en chef intérimaire (MHC) et la Division de la santé de la population et de la santé publique du MSSLD, ainsi que des priorités partagées au nom de la communauté de la santé publique grâce à une consultation avec le CMHO (Conseil des médecins hygiénistes de l'Ontario) et le comité exécutif d'ALPHA (Association des agences locales de santé publique). Ce PAA a pu être contextualisé grâce à des contacts et des demandes quotidiennes émanant de clients et de parties prenantes et soulignant leurs besoins et leurs priorités, ainsi qu'à des demandes de programmes ou de renouvellements de programmes. Tous ces paramètres ont été pris en compte dans l'élaboration de ce plan, dont un grand nombre d'éléments se traduisent directement par nos priorités organisationnelles, ainsi que par nos activités essentielles et nos initiatives prioritaires propres à chaque domaine.

Ce plan d'activités souligne les priorités spécifiques de SPO pour l'année à venir et les activités essentielles conformes au mandat de notre agence et harmonisées aux priorités gouvernementales. Ce PAA se veut un document précis et concis qui satisfait aux exigences de la *Loi sur l'Agence ontarienne de protection et de promotion de la santé* et de la *Directive concernant les organismes et les nominations* (février 2015). Elle ajuste les ressources aux objectifs et aux priorités d'une manière qui assurera la réussite des programmes de SPO et de la prestation de ses services.

La section 1 décrit le mandat de SPO, sa mission et sa vision, nos partenaires et clients essentiels, ainsi que ses mécanismes de responsabilisation à l'égard du gouvernement. Elle établit le lien entre notre mandat et celui du MSSLD. Cette section offre aussi un survol des conditions actuelles et projetées de nos contextes internes et externes, qui influenceront la santé publique en Ontario et le travail de SPO.

La section 2 décrit nos orientations stratégiques et les priorités pour 2016-2017 dans le contexte propre à chacune d'entre elles.

La section 3 donne un aperçu des activités de base et de nos initiatives prioritaires pour 2016-2017 pour chacun de nos six programmes principaux de santé publique :

- les services de laboratoire
- la santé de l'environnement et du milieu de travail
- les maladies transmissibles, la préparation et la réponse aux situations d'urgence
- la prévention et le contrôle des infections
- la promotion de la santé, la prévention des maladies chroniques et des traumatismes.
- les services axés sur le savoir

La section 4 donne un aperçu des principales initiatives auxquelles participent des tiers. Elle fait état des points essentiels concernant notre rôle et nos partenariats avec diverses parties prenantes et des associations professionnelles, des collaborations de recherche, et des travaux en cours avec d'autres organismes de santé.

La section 5 présente les principaux besoins en activités, ressources, et capitaux pour réaliser les travaux décrits dans le présent PAA. Le financement disponible provenant du MSSLD, supposé rester stable d'une année sur l'autre, nécessite un véritable engagement pour atteindre une efficacité opérationnelle élevée. Cette section détermine pour 2016-2017 le besoin d'un budget annuel de fonctionnement de 169 451 M\$ et un supplément en personnel correspondant à 984 équivalents temps plein.

La section 6 décrit l'approche que SPO applique aux mesures, à la surveillance et aux rapports relatifs au rendement organisationnel. Les cibles de rendement annuelles liées spécifiquement aux activités essentielles sont précisées, le cas échéant.

La section 7 résume les principaux risques organisationnels prioritaires auxquels, à notre connaissance, SPO sera confrontée en 2016-2017, et les stratégies d'atténuation de risques correspondantes. Ces éléments sont présentés conformément au cadre de gestion des risques de la fonction publique de l'Ontario.

La section 8 décrit le plan de communication associé au présent PAA.

Table des matières

1	Résumé	i
2	Section 1 : Introduction	2
3	Section 2 : Orientations stratégiques	13
4	Section 3 : Aperçu des activités et programmes actuels et futurs.....	19
5	Section 4 : Initiatives auxquelles participent des tiers	37
6	Section 5 : Budget financier, ressources en personnel et en capital	44
7	Section 6 : Mesures du rendement.....	52
8	Section 7 : Stratégies de détermination, d'évaluation et d'atténuation des risques	56
9	Section 8 : Plan de communication	59
10	Acronymes et abréviations	63

Section 1

Introduction

Section 1 : Introduction

Cette section décrit le mandat de Santé publique Ontario (SPO) et offre ainsi un cadre de référence pour les programmes et les activités de l'agence décrits dans la suite de ce plan d'activités. Elle présente également une analyse du contexte en décrivant les facteurs externes et internes qui influenceront notre travail et notre capacité à remplir notre mandat.

Mandat

SPO a été créé en 2007 par voie législative en tant qu'agence provinciale gouvernée par un conseil. Nous avons vu le jour dans le cadre du plan que le ministère de la Santé et des Soins de longue durée (MSSLD) a élaboré pour renouveler le système de santé publique de l'Ontario à la suite de l'éclosion du SRAS en 2003. Le plan du MSSLD intitulé *Opération Protection de la Santé* s'engageait à créer une agence de santé publique, et à effectuer d'importants investissements en matière de programmes à la section du renouvellement de la santé publique, des laboratoires de santé publique, de la prévention et du contrôle des infections, et de la préparation aux situations d'urgence en santé publique. En 2006, dans son rapport final intitulé *De la vision à l'action*, le Groupe de travail sur la mise en œuvre de l'Agence a élaboré un plan directeur pour notre société.

Nous avons commencé nos activités à l'été 2008; l'année budgétaire 2016-2017 marque donc le début de notre huitième exercice complet de fonctionnement et la troisième année de mise en œuvre de notre *Plan stratégique 2014-2019 : Actions, connaissances et données probantes pour une population ontarienne en santé*.

D'envergure provinciale, mais liés de manière appropriée à d'autres organisations locales, provinciales, nationales et internationales, nous développons des partenariats et nous appuyons sur les meilleures ressources disponibles – locales, provinciales ou internationales – pour garantir que tous les produits axés sur le savoir et tous les renseignements scientifiques et techniques que nous donnons sont d'une qualité optimale, scientifiquement exacts et techniquement précis. Les laboratoires du réseau de SPO, répartis sur la province, et le Réseau régional de contrôle des infections (RRCI) étendent la portée des activités de SPO à l'ensemble de la province. Nous éclairons les orientations politiques, les mesures et les décisions prises par le gouvernement, mais aussi les choix et les actions des professionnels de santé publique, des fournisseurs de soins de première ligne et des chercheurs, en leur fournissant un accès aux données et connaissances scientifiques de la meilleure qualité. Nous étudions et évaluons les facteurs qui contribuent à la santé de la population ontarienne et explorons par quels moyens nous pouvons l'aider à vivre plus sainement. Nous demeurons vigilants à l'égard des menaces actuelles ou émergentes qui pèsent sur la santé. Nous nous engageons à protéger et à promouvoir la santé de l'ensemble de la population ontarienne et à réduire les iniquités en matière de santé. Nous savons que l'accent doit être mis et maintenu sur ces iniquités dans toutes les directions que prend notre travail. Pour réaliser le potentiel de santé de l'Ontario, il est en effet essentiel de pouvoir cerner, comprendre et

atténuer les disparités relatives aux déterminants de la santé, aux comportements liés à la santé, à l'accès aux services de santé et à l'état de santé, qui existent entre les groupes de population.

Conformément à nos 11 objets prévus par la loi, qui sont énoncés à l'article 6 de la *Loi de 2007 sur l'Agence ontarienne de protection et de promotion de la santé (Loi AOPPS)*, notre mandat consiste à fournir un appui et des conseils scientifiques et techniques aux clients du gouvernement, de la santé publique, des soins de santé et des secteurs connexes.

Notre mandat est compatible avec le plan de l'Ontario intitulé *Priorité aux patients : Plan d'action en matière de soins de santé (2015)*, et en particulier avec son objectif essentiel d' « *Information : Soutenir les gens et les patients — en offrant l'éducation, l'information et la transparence dont ils ont besoin pour prendre les bonnes décisions concernant leur santé* ».

Pour renforcer les capacités, regrouper les compétences et guider les interventions, nous offrons les services suivants :

- conseils, consultation et interprétation;
- formation permanente et perfectionnement professionnel;
- préparation aux situations d'urgence en santé;
- gestion de l'information;
- production de connaissances et de pratiques exemplaires;
- application et échange des connaissances;
- services de laboratoire;
- services de bibliothèque;
- recherche, éthique et évaluation;
- appui à l'élaboration de politiques et de programmes;
- surveillance et évaluation de la santé de la population.

Notre vision : Actions, connaissances et données probantes de renommée internationale pour une population ontarienne en santé.

Notre mission : Nous facilitons la prise de décisions et de mesures éclairées pour protéger et promouvoir la santé et contribuer à réduire les iniquités en matière de santé.

Nous produisons des renseignements, des résultats et des conseils pertinents, fiables et en temps opportun, ainsi que les outils destinés à les exploiter. Nous contribuons ainsi à assurer, de manière efficace et réceptive aux besoins, la prestation des soins de santé, la promotion de la santé, de même que la prévention et la prise en charge d'événements liés à la santé publique. Nous fournissons des services partout en Ontario en travaillant sur nos sites régionaux et sur celui de Toronto.

Nos domaines de spécialisation incluent les suivants :

- Prévention des maladies chroniques
- Santé environnementale
- Préparations et réponse aux situations d'urgence
- Promotion de la santé

- Maladies infectieuses
- Microbiologie
- Prévention des traumatismes
- Santé au travail

Dans la réalisation de notre vision, de notre mission et de notre mandat, nos clients principaux comprennent :

- le médecin hygiéniste en chef (MHC) de l'Ontario;
- le MSSLD et d'autres ministères;
- les bureaux de santé publique (BSP);
- les fournisseurs et les organisations du système de santé de l'ensemble du continuum des soins.

Outre ces clients, nos partenaires pour la santé peuvent aussi comprendre des établissements d'enseignement universitaire ou de recherche, des organismes sans but lucratif, communautaires ou du secteur privé, et des agences gouvernementales travaillant de manière transversale pour permettre aux Ontariennes et aux Ontariens d'avoir la meilleure santé possible. Des exemples de ces partenariats sont mentionnés à la section 4.

Mécanismes de responsabilisation

En février 2015, une nouvelle directive gouvernementale, la *Directive concernant les organismes et les nominations* (DON), est entrée en application pour renforcer le cadre de responsabilité et de gouvernance des agences provinciales. Selon cette directive, SPO est désignée comme une agence provinciale gouvernée par un conseil. Le conseil d'administration de l'agence est nommé par le lieutenant-gouverneur en conseil. Par l'intermédiaire du président de son conseil, SPO a la responsabilité envers la Couronne, représentée par le ministre de la Santé et des Soins de longue durée, de s'acquitter de ses obligations prévues par la loi, de gérer les ressources qu'il utilise, et de satisfaire aux normes applicables aux services qu'il fournit.

Dans le cadre de la Directive, SPO est tenu d'afficher publiquement ses documents de gouvernance et ses documents institutionnels (parmi lesquels ses plans d'activités ainsi que les dépenses de déplacement, de repas et d'accueil de ses dirigeants et des membres de son conseil). Il nous est également demandé de fournir au ministère une attestation annuelle du président indiquant notre conformité à toutes les directives et mesures législatives gouvernementales applicables. De plus, toutes les agences provinciales sont soumises, tous les sept ans, à un examen de leur mandat par le gouvernement. Cet examen a pour objectif d'évaluer l'harmonisation du mandat de l'agence avec les priorités du gouvernement et de déterminer si ce mandat est rempli d'une manière adéquate et efficace. SPO s'attend à ce qu'un examen de son mandat débute durant l'année budgétaire 2015-2016 et se poursuive durant la première année de ce PAA.

La loi habilitante de SPO prévoit deux principaux documents qui définissent ses responsabilités à l'égard du gouvernement : le Protocole d'entente et l'Accord de financement.

Le Protocole :

- i. Énonce les principales fonctions et responsabilités du ministre, du sous-ministre, du MHC, du président du conseil d'administration, des membres du conseil d'administration et du président-directeur général.
- ii. Confirme les mécanismes de responsabilisation liant les parties et précise les principes et les procédures administratives permettant à SPO d'exécuter son mandat prévu par la loi.

Conformément à la *Directive sur l'obligation de rendre compte en matière de paiements de transfert* et au Protocole, l'Accord est nécessaire pour que SPO reçoive les paiements de transfert du MSSLD, sa principale source de fonds. Les parties ont conclu un accord à reconduction tacite en 2012-2013. Les annexes de l'Accord, qui sont mises à jour chaque année, définissent des exigences particulières en matière de production de rapports, qui sont détaillées à la section 6.

SPO comprend la priorité que le gouvernement accorde à une plus grande responsabilisation de ses sociétés de la Couronne. Par conséquent, le Conseil et la haute direction continueront de collaborer avec les partenaires du gouvernement pour améliorer la transparence et les mécanismes de responsabilisation. Des exemples sont donnés dans diverses sections du présent PAA (en particulier à la section 6).

Analyse environnementale

Cette analyse environnementale offre un survol des circonstances actuelles et projetées qui ont ou auront des répercussions sur la santé publique en Ontario et sur le travail réalisé par SPO. Ne se voulant pas une analyse exhaustive, elle est conçue pour offrir un aperçu des principales pressions existantes ou prévues dont nous pensons qu'elles influencent ou influenceront notre capacité à remplir notre mandat sur les trois ans qui viennent.

Restriction budgétaire et importance du budget pour la population ontarienne

L'Ontario continue d'appliquer aux entités du secteur public des principes de gestion budgétaire prudente et de financement limité. Les budgets du secteur public ont été en grande partie maintenus au niveau des budgets de l'année précédente. Il a été souligné que toute augmentation des coûts d'indemnisation négociés devrait être contrebalancée¹. Les agences provinciales sont toujours tenues à des normes rigoureuses de transparence et de responsabilité, et la province s'est fixé un objectif supplémentaire d'efficacité sous la forme d'une réduction de 30 %² du nombre global d'agences. Le gouvernement est également déterminé à réduire de 50 M\$³ les coûts des services de laboratoire en Ontario. SPO s'engage à analyser en continu l'efficacité et l'efficacité de ses services, de manière cohérente avec le contexte budgétaire.

Priorités du gouvernement provincial en santé publique

Un grand nombre d'actions de SPO sont orientées par une collaboration étroite avec le MSSLD et une harmonisation avec les priorités de ce ministère. Alors que la recherche d'un MHC permanent se poursuit en Ontario⁴, SPO travaille étroitement avec le MHC intérimaire et d'autres responsables de ministères, parmi lesquels le sous-ministre adjoint d'un département nouvellement créé par la fusion de deux autres, la Division de la santé de la population et de la santé publique (autrefois Division de la santé publique et Division de la promotion de la santé).

SPO est organisé de façon à appuyer les principales attentes énoncées en 2014 dans les lettres de mandat du premier ministre et portées à l'attention du ministre et de la ministre associée de la Santé et des Soins de longue durée (Soins de longue durée et Promotion du mieux-être), notamment :

- Évoluer vers un système responsable et durable qui offre aux personnes des soins coordonnés de qualité, au moment et à l'endroit où elles en ont besoin [ministre de la Santé et des Soins de longue durée].

¹ Budget 2015 de l'Ontario

² Budget 2014 de l'Ontario

³ Budget 2015 de l'Ontario

⁴ Le Dr David Williams a été désigné comme médecin hygiéniste en chef de l'Ontario, avec prise d'effet le 16 février 2016.

- Favoriser la collaboration au sein du système et faire les compromis nécessaires pour orienter les dépenses vers les activités par lesquelles l'Ontario valorisera au mieux les montants consacrés aux soins de santé, ces montants devant être répartis entre nos partenaires du système de santé [ministre de la Santé et des Soins de longue durée].
- Assurer la prestation de soins de longue durée durables pour l'ensemble de la population ontarienne, et promouvoir dans la province une culture de santé et de mieux-être [ministre associée de la Santé et des Soins de longue durée (Soins de longue durée et Promotion du mieux-être)].

Les lettres de mandat énoncent également des priorités, des initiatives et des orientations stratégiques particulières susceptibles, au cours du mandat, d'avoir des retombées directes sur les activités de SPO, ou de donner lieu à des demandes particulières en lien avec nos services de soutien scientifique et technique, parmi lesquelles :

- Soutenir la prise de décisions éclairées en fournissant des données et des rapports sur le contexte.
- Soutenir une culture de la santé et d'un mieux-être communautaire afin d'aider les gens à rester en santé.
- Soutenir l'élaboration d'une politique sur les carrefours communautaires;
- Participer aux efforts d'optimisation de la qualité et de la valeur du système de laboratoires;
- Soutenir les résultats et l'optimisation des ressources au sein des structures locales de prestation.
- Assurer une harmonisation avec l'initiative de transparence en examinant les services de SPO qui soutiennent directement les activités de nos partenaires locaux du système de santé publique et du système de soins de santé, en particulier dans le domaine de la prévention et du contrôle des infections.
- Continuer à assurer la prestation de services grâce à notre site Web, afin de promouvoir des assises productives et durables pour nos partenaires du système de santé.
- Continuer à agir comme partenaire du gouvernement en matière d'évaluation d'interventions complexes relatives à la santé de la population, en mettant un accent particulier sur le Programme d'action communautaire Enfants en santé.

Le MSSLD maintient son intérêt soutenu envers les choix sains et soutient les Ontariennes et les Ontariens pour qu'ils soient en aussi bonne santé que possible. La mise en œuvre de la *Loi de 2015 pour des choix plus sains* aboutira, en s'appuyant sur la stratégie Ontario sans fumée et la Stratégie ontarienne pour la santé des enfants, à de nouveaux règlements concernant les cigarettes électroniques et les renseignements nutritionnels dans les chaînes de restaurants. Beaux sourires Ontario, qui offre des services dentaires de prévention, de routine et d'urgence gratuits aux enfants et aux jeunes de familles à faible revenu, constitue toujours une priorité gouvernementale. En évaluant ce programme, SPO posera les premières bases d'une collecte de données probantes en santé bucco-dentaire. SPO évaluera également le programme d'action communautaire Enfants en santé, qui se déploie dans 45 communautés réparties dans la province avec l'objectif d'appuyer le bien-être des enfants et de contribuer à créer des communautés où il est plus facile pour eux de mener des vies plus saines. S'employer à résoudre les problèmes de santé publique dans les communautés autochtones est une priorité gouvernementale.

Parmi ses priorités de protection de la santé, l'Ontario est également actif avec la stratégie provinciale concernant la maladie de Lyme et la mise en œuvre de Panorama, un système de gestion électronique intégrée des déclarations de santé publique, mis au point pour améliorer et appuyer la gestion des vaccinations et des stocks de vaccins.

Le gouvernement poursuit son projet de construire un Ontario meilleur grâce à *Priorité aux patients : Plan d'action en matière de soins de santé (2015)*, qui offre aux patients un accès plus rapide à de bons soins, à un meilleur logement et à des soins dans la communauté, aux renseignements dont ils ont besoin pour rester en bonne santé, et à un système de soins de santé durable pour les générations à venir. Le MSSLD a établi un Comité d'experts en matière de services de laboratoire, qui doit faire des recommandations concernant un futur modèle de financement de laboratoires communautaires centrés sur la valeur, la qualité et l'accès. Dans son rapport, publié en décembre 2015, le comité d'experts a émis d'importantes recommandations pour améliorer et moderniser le financement du laboratoire et les services qu'il délivre. Le premier ombudsman des patients en Ontario a été nommé pour aider les personnes dont les plaintes à propos des soins reçus ne sont pas résolues, que ces soins aient été prodigués à l'hôpital, dans une maison de soins de longue durée ou dans un centre d'accès aux soins communautaires, et garantir ainsi que les soins de santé restent d'abord centrés sur les besoins du patient. La nomination en Ontario d'un nouveau stratège en chef de l'innovation en santé indique sa reconnaissance du nécessaire leadership et son engagement pour faire de l'Ontario un centre majeur d'innovation technologique dans le domaine de la santé. En outre, le MSSLD a signalé l'existence d'un potentiel d'évolution du système de santé, qui englobe les réseaux locaux d'intégration des services de santé, les soins à domicile et dans la communauté, les soins primaires, et procède peut-être d'autres attentes en matière de santé publique.

Les initiatives pertinentes émanant d'autres ministères comportent le Plan d'action pour la jeunesse, du ministère des Services à l'enfance et à la jeunesse, et la nouvelle Cote air-santé, du ministère de l'Environnement et de l'Action en matière de changement climatique. SPO entretient des liens étroits avec les ministères clés et les divisions essentielles en fournissant des données probantes et des conseils techniques et scientifiques pour orienter leurs décisions et leurs actions.

Enfin, le gouvernement de l'Ontario poursuit la mise en œuvre de son Initiative pour un gouvernement ouvert, avec l'objectif de rendre publiques les données gouvernementales et d'appuyer une plus grande transparence en matière de gouvernance et de dépenses.

Nouveau gouvernement fédéral

En octobre 2015, un nouveau gouvernement fédéral majoritaire a été élu. La promotion de la santé publique, par des mécanismes comme l'augmentation des taux de vaccination et l'amélioration de l'étiquetage des aliments, a été identifiée comme l'une des priorités essentielles dans la lettre de mandat du premier ministre adressée au ministre fédéral de la Santé. Compte tenu des répercussions de ce choix au niveau de la direction provinciale, SPO est bien positionné pour travailler en harmonie avec le MSSLD.

Préparation aux maladies infectieuses et à la santé publique dans un contexte mondial

La transmission des maladies infectieuses à l'échelle mondiale s'annonce comme un risque permanent dans notre monde de plus en plus interdépendant, et elle nécessite une vigilance constante. Des événements récents comme la propagation du coronavirus du syndrome respiratoire du Moyen-Orient (MERS-CoV) à la Corée du Sud, la persistance de la flambée du virus Ebola en Afrique de l'Ouest, l'émergence du virus Zika au Brésil et la progression du virus Chikungunya nous rappellent de manière forte l'importance d'une surveillance à l'échelle mondiale, ainsi que la nécessité de se préparer et d'intervenir dans le domaine de la santé publique. La mise au point accélérée de vaccins contre le virus Ebola a également démontré la valeur des partenariats public-privés. SPO poursuit, avec ses partenaires, la surveillance des maladies infectieuses et les interventions visant à les enrayer à tous les niveaux, du niveau local au niveau mondial.

La question de l'immunisation et des maladies évitables par la vaccination reste un problème majeur de santé publique sous bien des aspects, par exemple l'hésitation à vacciner et la vaccination contre le virus à papillome humain (VPH) chez les garçons. Comme l'a illustré récemment la modification du calendrier vaccinal contre le VPH, qui est passé de trois à deux doses, les nouveaux vaccins ou les nouvelles indications pour des vaccins existants nécessitent constamment au plan scientifique d'être réexaminés, voire réorientés. La mauvaise composition du vaccin antigrippal de la saison 2014-2015 a fortement attiré l'attention sur la problématique de l'efficacité vaccinale antigrippale et du programme universel de vaccination contre la grippe. Des recherches nouvelles en immunologie laissent penser qu'il existe un effet d'« interférence » avec l'immunisation antigrippale annuelle, ce qui rend nécessaire des travaux supplémentaires avant toute conclusion, mais peut également avoir des répercussions sur les messages traditionnels de santé publique. La vaccination obligatoire pour le personnel de santé reste également une question litigieuse.

La résistance aux antimicrobiens est un enjeu de santé publique de plus en plus crucial, que ce soit en Ontario ou dans le monde. À l'issue d'une étude récente réalisée en Chine, qui met en évidence une souche d'*E. Coli* résistante à un antibiotique considéré comme le traitement de « dernier recours », les experts tirent la sonnette d'alarme quant à la prévalence des bactéries antibiorésistantes. Les observateurs, parmi lesquels le vérificateur général du Canada, ont alerté Santé Canada sur la nécessité d'élaborer une stratégie nationale pour lutter contre la résistance aux antimicrobiens. Le Système canadien de surveillance de la résistance aux antimicrobiens a été alors créé, dont le travail en est à ses premières étapes. Avec la surveillance qu'il assure et son expertise en maladies infectieuses et en tests de laboratoire, SPO continuera d'exercer son mandat unique en collaboration étroite avec ses partenaires afin de garantir que les données les plus probantes et les orientations les plus judicieuses sont offertes pour guider les décisions et les actions.

Problèmes de santé publique actuels et émergents

La crise des réfugiés syriens a mis l'accent sur la santé des réfugiés et des nouveaux venus au pays. Le Canada s'est engagé à accueillir et installer 10 000 réfugiés d'ici au 31 décembre 2015, et 15 000 autres

d'ici à la fin février 2016. L'Ontario sera appelé à appuyer l'intégration de ces groupes vulnérables, avec toutes les conséquences que cela peut avoir sur la planification en santé publique, ainsi que la délivrance et la surveillance de ses services.

Tandis que tous les gouvernements poursuivent leurs efforts pour contrôler le tabagisme, les cigarettes électroniques sont également apparues comme un enjeu controversé de santé publique et de réglementation. Leurs partisans en font la promotion comme outil d'abandon du tabac, tandis que leurs détracteurs affirment que leurs effets à long terme ne sont pas connus et qu'elles pourraient constituer une passerelle vers la consommation de cigarettes classiques. Des travaux supplémentaires sont nécessaires pour clarifier leurs effets potentiels. En l'absence de dispositions fédérales, un grand nombre de provinces et de municipalités ont élaboré des réglementations.

Les changements climatiques constituent également un enjeu important de santé publique. Le temps et le climat peuvent l'un et l'autre avoir des répercussions directes sur la santé de l'homme sur le plan des maladies chroniques, maladies infectieuses, maladies vectorielles, ou autres événements liés aux phénomènes météorologiques extrêmes, à qualité de l'air, et plus encore. Les effets de ces changements continuent à se manifester et il sera nécessaire de réaliser d'autres travaux de recherche – et de surveillance – et de disposer de données probantes pour que les responsables de l'élaboration des politiques et les acteurs de santé publique comprennent les répercussions potentielles sur la santé dans le contexte plus large des déterminants de santé.

Les progrès et les innovations technologiques modifient les pratiques de santé publique

L'explosion du volume des données disponibles (« big data ») provenant de sources comme les déclarations électroniques de santé, le séquençage génomique et l'imagerie géographique, offre de nouvelles possibilités d'appréhender l'attitude de la population ontarienne vis-à-vis de sa santé. Avec les progrès des réseaux à haut débit et des services informatiques hébergés (cloud), la capacité à partager cette information n'a jamais été aussi grande. En Ontario, des initiatives comme les programmes de génomique et de bio-informatique du laboratoire de SPO, l'Étude sur la santé Ontario et le développement de l'Institute for Clinical Evaluative Sciences dominent le domaine. Il existe pour la santé publique une occasion exceptionnelle de maîtriser et d'utiliser ces nouvelles sources d'informations, et de les exploiter dans le cadre des pratiques de santé publique, en prenant conscience toutefois de l'importance cruciale d'une vigilance qui doit être constante pour garantir la sécurité et la confidentialité.

Les progrès réalisés en technologie individuelle, de la technologie portable à la prochaine génération de téléphones intelligents, permettent aux professionnels et au public d'être connectés à l'information comme jamais auparavant. L'immersion de la société dans les médias sociaux a modifié la manière dont nous interagissons, la manière de nous procurer l'information, ainsi que l'endroit où nous la procurer. Ces nouveaux lieux de communication créent pour les organismes de santé publique de nouvelles possibilités d'interagir et de partager l'information, ainsi que des possibilités stratégiques de conserver

une position de leader mondial en communiquant les meilleures données probantes pondérées pour éclairer la prise de décision individuelle et institutionnelle.

Facteurs de coût essentiels

Durant la période couverte par ce PAA, la structure des coûts d'exploitation de SPO restera soumise à des pressions à la hausse sur un arrière-plan imminent d'austérité budgétaire provinciale et de compression du financement des programmes. Ces pressions sur la structure des coûts de l'organisation proviendront de quatre domaines principaux : la main d'œuvre, l'inflation, les coûts d'occupation, et les changements concernant la demande, l'utilisation et la technologie.

Section 2

Orientations stratégiques

Section 2 : Orientations stratégiques

Comme explicité à la section précédente, les lettres de mandat de la première ministre chargent le ministre et le ministre associé de la Santé et des Soins de longue durée de garantir que les personnes reçoivent les bons soins au bon moment et au bon endroit, de stimuler la responsabilisation, l'efficacité et la transparence sur l'ensemble du système de santé, et de promouvoir dans l'ensemble de la population ontarienne des modes de vie plus sains par le biais d'une responsabilité partagée au sein du gouvernement. Les orientations stratégiques de SPO sont harmonisées avec ces objectifs; elles sont concentrées sur l'appui à apporter au secteur de la santé publique, sur notre mandat de transformer les données en connaissances, sur notre rôle de facilitateur et sur notre programme de recherche pour améliorer la santé des Ontariennes et des Ontariens. Notre *Plan stratégique 2014-2019 : actions, connaissances et données probantes pour une population ontarienne en santé* oriente notre travail et nos activités de collaboration.

Priorités de 2016-2017 pour chaque orientation stratégique

Le Plan stratégique énonce nos cinq directions stratégiques et leurs objectifs sur une période de cinq ans. Tandis que des travaux sont en cours dans chacun des domaines ciblés, nous établissons chaque année une priorité particulière dans le domaine de chacune de ces orientations. Les domaines prioritaires pour 2016-2017 sont exposés ci-dessous.

Orientation stratégique 1 – Fournir l'expertise scientifique et technique pour renforcer le secteur de la santé publique en Ontario et appuyer la concrétisation de ses objectifs

Comme décrit à la section 1, SPO est une des quatre composantes principales du secteur de la santé publique aux côtés du gouvernement provincial, du bureau du MHC et des BSP locaux. Selon notre mandat, l'appui et les conseils scientifiques et techniques apportés par SPO à nos partenaires du secteur de la santé publique contribuent à la réalisation des objectifs et des priorités du secteur. Nous produirons de nouvelles connaissances en santé publique, nous appuierons la surveillance de la santé de la population et nous prendrons des mesures favorisant l'élaboration de politiques et de pratiques. Notre expertise guidera les actions à prendre dans le secteur grâce à des activités qui incluent notamment l'élaboration d'outils, de produits axés sur le savoir, de programmes de perfectionnement professionnel et de possibilités de collaboration.

Pour SPO et le secteur de la santé publique, le ministère a désigné deux priorités principales : la **modernisation des Normes de santé publique de l'Ontario (NSPO)** et un plan sur cinq ans, intitulé ***Immunisation 2020***, élaboré pour moderniser le système de vaccination de l'Ontario.

La modernisation du NSPO a pour objectif d'actualiser les normes organisationnelles et programmatiques pour les adapter aux données probantes émergentes et aux problèmes prioritaires de santé publique, et les harmoniser avec la vision stratégique et les priorités du gouvernement en matière de santé publique au sein d'un système de santé transformé. Cette modernisation a également pour objectif de déboucher sur des recommandations répondant aux besoins en termes de capacité et d'infrastructures pour la mise en œuvre des normes actualisées. Elle reposera sur des analyses d'exigence, des revues de la littérature, des revues techniques, des conseils d'expert, ainsi que sur la consultation et la participation de parties prenantes. L'engagement de SPO dans la modernisation des NSPO constituera une orientation de fond pour les années à venir et nécessitera l'appui et les conseils scientifiques et techniques des experts en santé publique des principaux domaines de SPO, ainsi que l'appui technique de nos services de bibliothèques.

La nouvelle stratégie vaccinale provinciale, intitulée *Immunisation 2020*, renforcera le programme de vaccination financé par les pouvoirs publics de l'Ontario en entreprenant 20 actions essentielles sur les cinq prochaines années. Cette stratégie se concentre sur les personnes et sur les améliorations qui élargiront la prestation de services de vaccination en Ontario. Elle souligne également le besoin de mesurer le rendement pour suivre les progrès et garantir la responsabilisation, et ainsi aboutir à un système de vaccination plus solide et plus innovant. Le plan repose sur les résultats de l'examen du système vaccinal et sur les recommandations issues de l'inspection du vérificateur général de l'Ontario, et il tire parti du plan ontarien *Priorité aux patients : plan d'action en matière de soins de santé (2015)*. Pour cette réalisation, le ministère sollicitera la participation de SPO, ce qui rendra nécessaire les conseils scientifiques et techniques d'un grand nombre de nos experts dans des domaines comme l'efficacité vaccinale, l'innocuité vaccinale, la couverture vaccinale et les registres vaccinaux, la politique vaccinale et l'évaluation des programmes, ainsi que la formation des professionnels de la santé.

Orientation stratégique n° 2 – Accélérer la surveillance intégrée de la santé de la population

Les objectifs associés à cette orientation sont ainsi décrits dans notre plan stratégique : appuyer l'élaboration d'une plateforme de données, transformer les données en renseignements et en connaissances, élaborer et appliquer des méthodologies analytiques et de présentation.

Tandis que nos travaux se poursuivent dans tous les domaines visés, notre domaine d'intérêt prioritaire pour 2016-2017 est la **transformation de données de laboratoire en renseignements et en connaissances par une utilisation accrue de l'analyse bio-informatique et la génomique microbiologique** afin de surveiller les menaces posées par les maladies infectieuses, et d'y répondre. L'informatique de laboratoire est un fondement essentiel d'une science de laboratoire moderne. Elle est indispensable à l'utilisation du séquençage de l'ensemble du génome pour mieux comprendre les microorganismes à l'origine de l'éclosion et de la transmission des maladies, pour élaborer de nouvelles approches à des fins d'identification des pathogènes, et pour développer des approches bio-informatiques permettant de déterminer si les microorganismes développent une résistance aux

antibiotiques. Sur la période 2016-2017, SPO construira des bases de données et des « pipelines » (chaînes de traitement) bio-informatiques permettant d'investiguer les éclosions en temps réel et de notifier le séquençage de l'ensemble des génomes. Nous optimiserons et automatiserons les outils informatiques pour le pipeline de découverte du pathogène, ce qui permettra une utilisation des outils à des fins cliniques dans un contexte de pathogènes émergents. Des bases de données et des outils informatiques seront élaborés pour aider à évaluer la résistance antibiotique.

Orientation stratégique n° 3 – Favoriser la mise en œuvre de mesures sur le plan des politiques, des programmes et de la pratique

Les objectifs associés à cette orientation sont ainsi décrits dans notre plan stratégique : diffuser les pratiques d'avant-garde en santé publique pour accélérer leur mise en pratique, fournir des données probantes et des outils pour orienter l'élaboration des programmes et des politiques, et développer les aptitudes, la capacité et les compétences du personnel de santé de l'Ontario.

Tandis que nos travaux se poursuivent dans tous les domaines visés, notre domaine d'intérêt prioritaire pour 2016-2017 est **l'élargissement de nos approches pour évaluer les retombées de nos produits axés sur le savoir**. Nous évaluons actuellement la satisfaction de nos clients et leur utilisation de nos produits et de nos services. En mettant à profit et en développant ces efforts et les recherches en cours dans le cadre de notre projet *Évaluation de l'impact des produits de promotion de la santé et de prévention et de contrôle des infections*, financé sur 2015-2016 par des sources internes, nous élaborerons des outils et des méthodologies pour évaluer et documenter systématiquement l'utilité de nos produits axés sur le savoir et leurs retombées sur les décisions prises et les actions politiques, programmatiques et pratiques menées dans des contextes réels. Ces activités compléteront notre recherche continue sur la mesure des retombées des organisations axées sur le savoir, réalisée avec des agences partenaires comme le Centre for Disease Control de la Colombie-Britannique, l'Institut national de santé publique du Québec, l'Agence de la santé publique du Canada et l'Institut canadien d'information sur la santé. Grâce à une subvention initiale des Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC), nous identifions conjointement les nombreuses difficultés existantes pour mesurer les retombées d'une organisation du savoir sur les politiques, les pratiques et les prises de décisions dans le domaine de la santé, en particulier les défis de l'attribution, de la causalité, et de l'utilisation des renseignements. De nouvelles applications de la subvention auront pour objectifs d'investiguer, de développer et de tester des méthodes qualitatives et quantitatives pouvant documenter les contributions apportées par des organisations du savoir à l'élaboration des prises de décision concernant le système de santé.

Orientation stratégique n° 4 – Enrichir les données probantes et les connaissances en santé publique

Les objectifs associés à cette orientation sont ainsi décrits dans notre plan stratégique : diriger la production de connaissances en santé publique dans les domaines prioritaires; élaborer des approches

innovantes pour la mise en œuvre des connaissances en santé publique; évaluer et accroître les interventions complexes en santé de la population.

Tandis que nos travaux se poursuivent dans tous les domaines visés, notre domaine d'intérêt prioritaire pour 2016-2017 est **d'améliorer notre infrastructure de recherche**. Pour appuyer cette priorité, SPO entreprendra une gamme d'activités, parmi lesquelles l'optimisation des processus et des services pour favoriser des prestations de recherche qui contribuent de manière importante aux connaissances en santé publique, et l'optimisation de l'accès aux ressources de santé publique, ainsi que de l'utilisation et de l'analyse de ces ressources. Nous mettrons à profit la nouvelle localisation sur l'avenue University du laboratoire de Toronto, et sa grande proximité avec des centres scientifiques et universitaires de recherche en santé majeurs, pour rechercher des occasions de synergie à l'intérieur même de SPO et en attirant de nouveaux partenaires pour étoffer notre capacité de recherche et d'innovation.

Orientation stratégique n° 5 – Renforcer SPO grâce à des effectifs formidables et des équipes exceptionnelles

Les objectifs associés à cette orientation sont ainsi décrits dans notre plan stratégique : développer les liens et accroître la communication; appuyer l'apprentissage, le perfectionnement individuel et le perfectionnement en équipe, construire une capacité de leadership; et favoriser une culture de santé, de sécurité et de bien-être.

Tandis que nos travaux se poursuivent dans tous les domaines visés, notre domaine d'intérêt prioritaire pour 2016-2017 est de poursuivre le **renforcement de l'engagement des employés** au sein de l'organisation. L'objectif de SPO est de réagir aux résultats de notre enquête d'engagement des employés par un plan d'action sur plusieurs années s'étalant sur la durée de ce PAA. Des initiatives conçues pour améliorer l'engagement des employés au sein de l'organisation seront mises en œuvre, parmi lesquelles un accès amélioré aux opportunités d'emploi offertes par SPO, des possibilités accrues d'avancement professionnel, la formation de leaders d'aujourd'hui et de demain, l'exploration de stratégies d'inclusion et de diversité, l'intensification de notre programme de bien-être, ainsi que la conception et la mise en œuvre à SPO d'une stratégie « verte ».

Principes essentiels de la planification

Harmonisation avec l'orientation du gouvernement – Dans le cadre de notre mandat et de nos ressources, SPO travaillera à appuyer les priorités gouvernementales essentielles, parmi lesquelles les stratégies dans le secteur de la santé publique. Nous pensons que ce PAA illustre le *Plan d'action en matière de santé* et s'harmonise avec celui-ci et avec les priorités gouvernementales connexes, tel qu'il était indiqué dans les lettres de mandat des ministres en 2014 et qu'il nous a été communiqué par le MHC et la Division de la santé de la population et de la santé publique du MSSLD.

Transparence et responsabilité – L’accent déjà mis sur la responsabilité et la transparence sera maintenu comme une caractéristique de la plateforme gouvernementale. SPO est déterminé à mener des activités et fournir des services ajustés aux besoins et aux attentes des Ontariennes et des Ontariens et de leur gouvernement. La responsabilité et la transparence sont au cœur de ce que nous faisons et constituent des objectifs prioritaires de ce PAA.

Prudence budgétaire – Du fait de la situation budgétaire actuelle en Ontario, SPO fera sa planification dans une perspective de prudence budgétaire. Nous élaborerons des stratégies pour gérer les contraintes en termes de coûts, sans excéder l’enveloppe financière qui nous est allouée (se reporter à la section 5).

Section 3

Aperçu des activités et des programmes actuels et futurs

Section 3 : Aperçu des activités et programmes actuels et futurs

La présente section donne un aperçu des six principaux programmes de santé publique de SPO, ainsi que des **activités de base** (par ex. activités récurrentes, activités permanentes) et des **initiatives prioritaires** connexes pour 2016-2017.

Les initiatives prioritaires décrites dans le présent PAA sont orientées par l'examen des priorités du gouvernement communiquées par le MHC et la Division de la santé de la population et de la santé publique du MSSLD, et des priorités conjointes avec la communauté de la santé publique par une consultation avec le CMHO (Conseil des médecins hygiénistes de l'Ontario) et la section opérationnelle d'alPHa (Association des agences locales de santé publique). Ces priorités sont également prises en compte dans l'élaboration des plans d'activités des départements. Comme l'indique la section 6 du présent PAA et dans la mesure du possible, nous avons établi des cibles volumétriques annuelles pour divers types de produits et de services.

En ce qui concerne les initiatives et les activités prioritaires décrites, il convient de souligner que la flexibilité de SPO est essentielle à son fonctionnement, car l'agence joue un rôle clé dans les interventions liées aux incidents et aux urgences de santé publique. En cas d'urgence majeure ou de circonstance pressante, et après avoir consulté le MHC le cas échéant, il est possible que nous retardions ou reportions des activités, des produits ou des services afin d'affecter les compétences et l'attention requises au soutien du MSSLD, du MHC et d'autres partenaires, selon ce qu'exige la situation émergente.

Aperçu des principaux secteurs de programmes et activités de santé publique

SPO possède six principaux secteurs de programmes de santé publique : Laboratoire, Santé environnementale et santé au travail (SEST), Promotion de la santé, prévention des maladies chroniques et des traumatismes (PSPMCT), Maladies transmissibles, préparation aux situations d'urgence et intervention en cas d'urgence (MTPUIU), Prévention et contrôle des infections (PCI), et Services axés sur le savoir (SAS). Dans tous ces secteurs sont offerts des services d'expertise scientifique et technique, ainsi que des orientations et des ressources pour développer des aptitudes essentielles, des systèmes et une capacité en programmes et services de santé partout en Ontario. Le personnel de SPO élabore et délivre des synthèses de connaissances orientées par et basées sur des données probantes (par ex. des rapports de données probantes, des analyses de compétences, des revues systématiques et autres revues) en réponse aux demandes de clients, mais aussi selon les besoins déterminés par des interactions permanentes avec le champ d'activités. Nos secteurs de programmes procèdent à des recherches conformes à notre mandat, qui éclairent la politique de santé publique, transforment les

pratiques cliniques et utilisent les avancées en sciences de laboratoire pour améliorer la prise en charge des maladies et le contrôle des éclosions. Sont également offerts du perfectionnement et de l'enseignement professionnels, ainsi que des stages et une supervision pour les étudiants, ce qui accroît les aptitudes et les compétences du personnel de santé publique de l'Ontario. Les responsables de tous les secteurs de programmes de santé publique de SPO participent à des comités d'experts fédéraux, provinciaux, territoriaux ou internationaux, ainsi qu'à des conférences, des collaborations et des partenariats reconnus au plan national comme au plan international.

Dans le respect du mandat législatif de SPO d'améliorer la protection et la promotion de la santé des Ontariennes et des Ontariens et de contribuer aux efforts déployés pour réduire les iniquités en matière de santé, nos secteurs de programme envisagent systématiquement les conséquences potentielles de ces iniquités sur la santé publique, l'intention étant d'étayer l'élaboration de politiques et pratiques à venir. Sont décrites un peu plus loin dans cette section les activités spécifiques menées pour appuyer les actions du gouvernement en lien avec la réduction des iniquités en matière de santé.

Nos secteurs de programmes en santé publique sont secondés par un ensemble fondamental de fonctions en interne, parmi lesquelles les ressources humaines, les infrastructures, la finance, la gestion de l'information et les technologies de l'information, la planification et le rendement, les relations extérieures, le service juridique et de la protection de la vie privée.

Laboratoire

Le réseau de laboratoires de SPO consiste en 11 laboratoires pleinement agréés (Toronto, London, Hamilton, Thunder Bay, Timmins, Sault Ste. Marie, Sudbury, Orillia, Peterborough, Ottawa et Kingston) et répond à des besoins locaux et provinciaux en analysant plus de 5 millions d'échantillons par an. Nos laboratoires fournissent des analyses cliniques et environnementales et des conseils experts connexes, ainsi que des services et des recherches visant à prévenir et à contrôler les maladies infectieuses. Réalisant plus de 400 tests de référence, de confirmation et de diagnostic différentiel, nos laboratoires travaillent avec les BSP, les laboratoires hospitaliers et communautaires, les établissements de soins de longue durée, les cliniciens en cabinet privé et les citoyens.

La plupart des tests de laboratoire sont des analyses cliniques exécutées quotidiennement aux fins de détection et de diagnostic des maladies infectieuses et transmissibles (p. ex., tuberculose, grippe, et infection due au virus du Nil occidental), du dépistage de la résistance aux antimicrobiens, et de la fourniture de services d'analyse spécialisés, comme le typage moléculaire (p. ex., profilage d'ADN), un outil désormais régulièrement utilisé dans le cadre des activités quotidiennes d'enquête en santé publique. Nos laboratoires réalisent tous les tests diagnostiques relatifs au VIH et plus de 95 % des tests cliniques relatifs à la syphilis en Ontario, et ils constituent au plan provincial la ressource/référence d'expertise en matière de tests de laboratoire pour les 10 agents infectieux les plus courants en Ontario. Nous exploitons le plus grand laboratoire dédié à la tuberculose en Amérique du Nord, ainsi qu'un des plus grands laboratoires de mycologie (champignons) diagnostique du monde. Le personnel des laboratoires travaillent étroitement avec tous les secteurs de programmes de SPO pour soutenir les

interventions locales, provinciales et nationales en cas d'écllosion, d'épidémie, de pandémie ou d'autres situations urgentes, comme les événements portant atteinte à la biosécurité.

Dans le cadre de ses recherches appliquées et collaboratives, nos laboratoires élaborent des protocoles et des méthodes pour dépister les maladies nouvelles et émergentes afin d'appuyer la surveillance des infections, leur contrôle, et les investigations sur les pathogènes nouveaux et émergents. Nous développons des outils pour caractériser les bases biologiques de ces infections à des fins d'interventions thérapeutiques et préventives dans le cadre des activités de santé publique en Ontario. Notre infrastructure de technologie moléculaire et le Centre de biologie computationnelle poursuivent leur développement pour appuyer les investigations cliniques/des éclosions, ainsi que la recherche et la surveillance de laboratoire.

Les activités de base des laboratoires sont les suivantes :

- Offrir des services cliniques de qualité et des services de laboratoire de référence :
 - Traitement des échantillons avant analyse
 - Volumes élevés de tests sur des pathogènes pertinents en santé publique
 - Tests bactériologiques, tests dans les situations d'éclussions liées à l'environnement/l'alimentation, analyses d'eau
 - Virologie
 - Mycologie
 - Parasitologie
 - Diagnostics immunologiques
 - Établissement dédié aux diagnostics moléculaires et à la recherche d'ADN.
- Offrir des services de laboratoire pour la gestion des incidents et des éclosions, parmi lesquels la coordination et la gestion des tests pour les incidents et les éclosions au niveau provincial, la gestion des informations tirées de ces tests, et les conseils pour les cliniciens et les professionnels de la santé publique.
- Promouvoir l'excellence du service à la clientèle et offrir aux clients des consultations médicales et techniques en fournissant un point de contact unique sur l'ensemble de la province pour les demandes de tests, les procédures de collecte d'échantillons, la communication des résultats des tests et l'accès aux experts pour leur interprétation.
- Maintenir notre système de gestion de la qualité :
 - Programme de contrôle de la qualité et de l'assurance qualité
 - Ontario Laboratory Accreditation délivrée par le Centre for Accreditation de l'Institute for Quality Management in Healthcare
 - Canadian Association for Laboratory Accreditation Inc. (CALA) pour les tests particuliers
 - Certification du ministère de l'Environnement pour les analyses d'eau potable.
- Actualiser les tests de laboratoire et les systèmes d'information pour continuer à appuyer de manière optimale le mandat de SPO et les services délivrés.
- Faire progresser les tests de santé publique et leur déclaration en concevant des méthodes de laboratoire, en évaluant les pratiques diagnostiques existantes, et en concrétisant les résultats nouveaux/récents sous forme d'améliorations des tests cliniques et de leur déclaration.
- Offrir une surveillance des maladies infectieuses et un programme de surveillance qui soient fondés sur des données de laboratoire.

- Réaliser des travaux de recherche conformes au mandat pour appuyer la santé publique et les pratiques de laboratoire dans le domaine.
- Maintenir et approfondir l'élaboration de liens entre SPO et le Système ontarien d'information de laboratoire (SOLI).
- Développer et renouveler le contenu des communications et des outils en ligne destinés aux clients, parmi lesquels : les bulletins Labstract centrés sur les clients, les lignes directrices pour la collecte, la manipulation et le transport des échantillons, et les outils pour interpréter les tests.
- Élaborer un programme d'achat de matériels de laboratoire.
- Conserver un centre de soutien opérationnel et garder à jour une biobanque.
- Conserver une expertise et des pratiques de biosécurité et de bioinnocuité qui soient conformes au règlement et à la *Loi sur les agents pathogènes humains et les toxines* pour protéger la santé et la sécurité du public contre les risques posés par les pathogènes humains.

Initiatives prioritaires des Laboratoires pour 2016-2017

Travailler étroitement avec le MSSLD pour appuyer ses efforts d'optimisation de la qualité et de la valeur du système de laboratoire

Poursuivre le travail sur une stratégie de prestations de services dans le nord

Préparer le déménagement des services de laboratoire de London vers le nouveau pôle de SPO au sud-ouest de l'Ontario

Préparer le déménagement du Centre de soutien opérationnel et biobanque basé à Toronto et la mise hors service connexe du complexe de Resources Road

Appuyer la modernisation des Normes de santé publique de l'Ontario telle que requise

Revoir les options de demandes de tests par voie électronique, y compris l'utilisation potentielle du système SILO

Développer le programme de gestion des données et de surveillance par les laboratoires pour appuyer les initiatives de surveillance, y compris l'exploration de l'utilisation des données du système SILO et le développement des outils en ligne destinés aux clients de SPO

Poursuivre le développement du programme de bio-informatique et de génomique microbienne de la santé publique afin de garantir des tests pertinents, en temps utile et de haute qualité pour appuyer la détection des éclosions et les interventions à déployer

Accentuer l'élaboration des programmes de recherche en santé publique portant sur la surveillance et les outils pour combattre la résistance antimicrobienne, faciliter la découverte de pathogènes pour lutter contre les éclosions, et tester l'élaboration et la validation de méthodes afin d'assurer une prestation optimale sur le plan clinique et de la santé publique

Mettre en œuvre une initiative de transformation des laboratoires en ciblant la culture d'entreprise, la participation des employés, la structure des laboratoires et les processus de travail.

Maladies transmissibles, préparation aux situations d'urgence et intervention en cas d'urgence (MTPSUICU)

Les maladies transmissibles sont dues à des microorganismes pathogènes qui peuvent se propager, directement ou indirectement, d'une personne à une autre par des transferts de fluides organiques, par voie aérienne, par exposition à des vecteurs comme les moustiques et les tiques, ou par l'environnement. Pour protéger l'ensemble de la population ontarienne, et promouvoir sa santé, il est nécessaire de prévenir les maladies transmissibles connues, mais aussi d'identifier et de maîtriser les menaces émergentes de maladies rares ou nouvelles. Dans la *Loi sur la protection et la promotion de la santé* de l'Ontario, un grand nombre de ces maladies sont dites « à déclaration obligatoire », ce qui impose aux médecins, aux laboratoires, aux administrations hospitalières, aux écoles et/ou aux institutions de déclarer à leur BSP local tous les cas confirmés ou soupçonnés de ces maladies. À SPO, le groupe MTPSUICU offre un appui et des orientations techniques, scientifiques et opérationnelles pour dépister, prévenir et maîtriser les maladies transmissibles et les éclosions dans les établissements communautaires et institutionnels. Cet appui se concrétise sous de nombreuses formes, comme les programmes de surveillance spécialisée, le soutien pour les enquêtes de cas et la gestion coordonnée des éclosions, et les orientations concernant la vaccination.

Le groupe MTPSUICU analyse les modalités, les causes et les effets des maladies transmissibles dans la province, les données de couverture vaccinale, et la surveillance de l'innocuité vaccinale. Il offre également au MSSLD, aux BSP et au secteur de la santé en général un appui opérationnel et des conseils scientifiques sur les interventions de santé publique pour prévenir et maîtriser les maladies infectieuses, et se présentant sous la forme de rapports et de lignes directrices techniques, de résumés concernant les données probantes, des analyses documentaires, de recherches appliquées, et autres produits axés sur le savoir. Le groupe MTPSUICU offre également une expertise quant aux maladies transmissibles par voie respiratoire et sanguine, comme la grippe, la tuberculose et l'infection à VIH, sur les éclosions d'infections avec transmission par les aliments ou l'eau, sur les maladies vectorielles comme l'infection à virus du Nil occidental et la maladie de Lyme, ainsi que sur des maladies évitables par la vaccination comme la rougeole, la coqueluche et la méningite. Il offre, de plus, un soutien scientifique et administratif à deux des Comités consultatifs provinciaux des maladies infectieuses (CCPMI) : CCPMI-immunisation et CPPMI-maladies transmissibles. Il offre enfin son expertise en la matière pour le module Immunisation du système Panorama. Rattachée au groupe MTPSUICU, l'équipe de recherche en économie de la santé publique travaille de manière ciblée à déterminer le fardeau économique des maladies infectieuses, et fournit un appui et des conseils scientifiques à tous nos secteurs de programmes en ce qui concerne les enjeux économiques de la santé.

À côté des risques de santé publique posés par les maladies transmissibles, la santé de l'homme peut aussi être mise en danger par les phénomènes météorologiques extrêmes ou autres urgences environnementales. La préparation aux situations d'urgence en santé publique nécessite une planification et des activités visant à prévenir ces urgences qui peuvent menacer la santé de l'homme, mais visant aussi à intervenir ou, encore, à se rétablir de leurs conséquences. Le groupe MTPSUICU offre

des orientations techniques et scientifiques pour se préparer à ces situations urgences en santé publique, et pour y répondre. Il travaille avec le MSSLD pour développer et faire constamment évoluer un système provincial de gestion des urgences qui doit être d'autant plus convaincant qu'il se rapporte à la santé, et qui s'appuie sur une planification, des travaux de recherche et un enseignement basés sur des données probantes. Quand la Division de la santé de la population et de la santé publique du MSSLD demande à SPO des orientations scientifiques et techniques, le groupe MTPSUICU est le premier point de contact centralisé et il travaille dans le sens d'une meilleure prise de conscience des situations en surveillant les incidents et les enjeux et en les notifiant par des rapports actualisés quotidiens et des séances matinales de formation à l'attention du MSSLD.

Enfin, le groupe MTPSUICU fournit des données aux responsables de l'élaboration des politiques sur des enjeux concernant les besoins de populations variées et vulnérables dans le domaine de la santé, avec l'objectif de prévenir les éclosions de maladies transmissibles et les situations d'urgence, ou d'y répondre, et de soutenir les BSP dans la mise en œuvre des politiques et des normes.

Les activités de base du groupe MTPSUICU incluent les activités suivantes :

- Appuyer le MHC, la branche Gestion des situations d'urgence du MSSLD, et les BSP lors des urgences ou des événements émergents dans le domaine de la santé (par ex. la migration des réfugiés syriens) en offrant une évaluation de la situation et une réponse scientifique, ainsi qu'un accès coordonné à :
 - son expertise scientifique et technique
 - ses services de surveillance
 - les services de tests et les services scientifiques de son laboratoire
 - ses documents d'orientation.
- Appuyer la gestion des cas courants, des contacts avec des personnes malades, et des éclosions de maladies émergentes/à déclaration obligatoire en offrant des consultations scientifiques et techniques et un soutien sur le terrain concernant la couverture et l'innocuité vaccinales dans le cadre des programmes d'immunisation, ainsi que des évaluations de risques liés aux défaillances de prévention et de contrôle des infections (en collaboration avec le groupe PCI).
- Offrir des programmes provinciaux de surveillance des maladies à déclaration obligatoire, qui comportent des systèmes et des structures pour colliger, analyser et interpréter les données, dépister et suivre les éclosions, générer et publier des rapports, et diffuser les résultats pour appuyer leur application dans la pratique.
- Maintenir le cadre de gestion des situations d'urgence de SPO et régulièrement délivrer des formations et des exercices sur son contenu (en harmonie avec le Plan d'intervention en cas d'urgence du ministère) :
 - Identification du danger et évaluation du risque
 - Continuité du plan des activités
 - Plan de réponse aux situations d'urgence
 - Protocole des opérations en situation d'urgence
 - Structure de gestion des incidents.
- Élaborer et garder à jour des documents d'orientation scientifiques et techniques venant appuyer la prévention et le contrôle des maladies infectieuses.

- Offrir des conseils scientifiques et techniques sur les maladies vectorielles, concernant par exemple la surveillance des moustiques pour les maladies correspondantes ou celle des tiques pour la maladie de Lyme, ainsi que sur la surveillance des maladies vectorielles émergentes et nouvelles.
- Appuyer l'amélioration de la qualité et de la cohérence des données, ainsi que celle de leur analyse et de leur interprétation, concernant les maladies et les vaccinations à déclaration obligatoire, en mettant en œuvre des questionnaires standardisés, et en développant les saisies en ligne des données et les récapitulatifs annuels, pour les maladies prioritaires et pour la couverture et l'innocuité vaccinales.
- Élaborer et diffuser des rapports sur les maladies infectieuses, comme le rapport annuel sur leur épidémiologie qui traite de leur impact sur les groupes prioritaires.
- Poursuivre les programmes de développement professionnel en lien avec la vaccination, la couverture vaccinale, l'innocuité vaccinale, la surveillance, l'épidémiologie, ainsi que la prévention et le contrôle des maladies transmissibles, par des webinaires, des séances de formation et des modules d'apprentissage en ligne, et offrir aux formateurs des ateliers de formation pour accroître encore la préparation et la réponse aux situations d'urgence.
- Concevoir et mettre en œuvre des évaluations de programmes pour les interventions de santé publique.

Initiatives prioritaires du groupe MTPSUCU pour 2016-2017

Appuyer la modernisation des Normes de santé publique de l'Ontario.

Offrir un soutien scientifique et technique au plan Immunisation 2020.

Poursuivre, en collaboration avec le MSSLD, le soutien de la politique, du développement, de l'évaluation et de la modernisation du Programme universel de vaccination contre la grippe (PUVG).

Continuer d'appuyer la politique et le développement du programme de vaccination contre la grippe du personnel de santé.

Élaborer le premier rapport annuel sur la couverture vaccinale des élèves qui utilise des données recueillies par le système Panorama.

Offrir un soutien technique et scientifique sur demande pour la stratégie provinciale concernant les infections transmissibles sexuellement.

Finaliser le plan d'évaluation pour le contrôle de la gonorrhée, axé sur l'application et les retombées des lignes directrices de 2013 relatives au dépistage et au traitement de la gonorrhée en Ontario, et le plan d'évaluation pour le contrôle des infections bactériennes transmissibles sexuellement en Ontario.

Offrir un soutien technique et scientifique pour la planification et la mise en œuvre d'un cadre et d'un plan d'action provincial concernant les maladies vectorielles.

Fournir, sur demande, un soutien technique et scientifique pour le travail du gouvernement sur la politique concernant la tuberculose et l'approvisionnement en médicaments.

Initiatives prioritaires du groupe MTPSUCU pour 2016-2017

Soutenir les BSP dans leurs enquêtes sur les éclosions, à l'aide de nouvelles ressources et de nouveaux outils comme les questionnaires et les enquêtes électroniques, et les formulaires électroniques de déclaration de cas.

Mettre en œuvre l'outil d'évaluation rapide du risque pour fournir au MSSLD des conseils scientifiques et techniques pour les enjeux nouveaux ou émergents.

Poursuivre les activités de recherche conformes au mandat dans les domaines pertinents des MTPSUCU et diffuser les résultats obtenus :

- Finaliser la première des deux phases de l'étude « *Advancing Performance Measures for Public Health Emergency Preparedness in Canada* »
- Finaliser la collecte et l'analyse des données; élaborer l'histoire de la maladie du virus du Nil occidental, ainsi qu'un modèle économique pour l'étude « *The cost-effectiveness of West Nile virus intervention strategies. A computer simulation model* »
- Finaliser les coûts générés par *C. difficile*, *S. pneumoniae*, et l'hépatite B pour l'étude « *Estimating longitudinal healthcare costs for infectious diseases using administrative data* ».

Prévention et contrôle des infections (PCI)

Les stratégies de prévention et de contrôle des infections limitent la propagation d'une personne à l'autre de microorganismes nocifs. Quand elles sont appliquées de manière cohérente dans les établissements de soins de santé, les pratiques et les procédures de prévention et de contrôle des infections basées sur des données probantes peuvent prévenir ou réduire le risque de transmission de maladies infectieuses au personnel de santé, aux clients/patients/résidents, et aux visiteurs. À SPO, le groupe PCI appuie les professionnels travaillant dans des établissements où des soins de santé sont prodigués (par ex., soins aigus, soins de longue durée, cabinets médicaux, BSP et ministères provinciaux) ou soutenant ces établissements, en mettant en œuvre une pratique qui intègre les données probantes en matière de prévention et de contrôle des infections. Le groupe PCI élabore des documents sur les pratiques exemplaires en la matière et concrétise les connaissances sous la forme d'outils, de ressources et de programmes pratiques pour les clients et les parties prenantes partout dans la province. Par des travaux de recherche, des projets pilotes et des activités d'évaluation conformes au mandat, le groupe PCI favorise la collecte des données probantes et la progression des connaissances en matière de prévention et de contrôle des infections.

Le groupe PCI offre un appui scientifique et technique pour la gestion des éclosions et les problèmes posés par la prévention et le contrôle des infections complexes dans les établissements de soins de santé. Il apporte une réponse aux maladies infectieuses émergentes au niveau provincial, offre du soutien à chaque institution qui fait face à des éclosions d'infections ou des enjeux complexes de prévention et de contrôle des infections (comme les défaillances en la matière), et harmonise le

développement des ressources et des programmes pour appuyer l'adoption des pratiques exemplaires de prévention et de contrôle des infections et celle de programmes de gestion des antimicrobiens. Le groupe PCI mène des activités de surveillance en lien avec les infections associées aux soins de santé (IASS) et offre du soutien au Comité consultatif provincial des maladies infectieuses sur la prévention et le contrôle des infections (CCPMI-PCI)

Grâce à sa présence centrale et régionale, le groupe PCI offre des services à un ensemble varié de parties prenantes, qui comporte des secteurs de la santé publique, ainsi que des agences et des organismes de réglementation. Appartenant aux 14 réseaux régionaux de contrôle des infections (RRCI) répartis dans tout l'Ontario, les experts en contrôle de l'infection du groupe PCI travaillent avec des parties prenantes locales pour les soutenir dans l'adoption, au niveau régional, des pratiques exemplaires de prévention et de contrôle des infections. Les RRCI s'associent également aux BSP pour fournir des séances de formation et favoriser des collaborations au niveau local, en élaborant des communautés locales de pratiques pour appuyer les besoins locaux des parties prenantes.

Le groupe PCI offre aussi du soutien sur le terrain aux BSP et à d'autres parties prenantes. Il facilite l'adoption des pratiques exemplaires dans les établissements communautaires et ceux de soins de santé, en éduquant et en encadrant les professionnels de contrôle des infections au niveau local, et en dispensant des séances de formation sur le contrôle des infections.

Les activités de base du groupe PCI sont les suivantes :

- Appuyer l'élaboration de produits axés sur le savoir basés sur des données probantes, parmi lesquels les documents du CCPMI-PCI sur les pratiques exemplaires pour la prévention et le contrôle des infections.
- Maintenir la capacité à déployer une équipe de ressources en contrôle des infections pour offrir une assistance d'expert aux établissements de soins de santé qui investiguent et gèrent des éclosions.
- Maintenir une présence sur le terrain pour soutenir l'adoption des pratiques exemplaires en matière de prévention et de contrôle des infections en :
 - consolidant les réseaux de prévention et de contrôle des infections aux niveaux locaux et régional
 - travaillant étroitement avec les professionnels du contrôle des infections quant à leur rôle sur le terrain
 - facilitant le transfert des connaissances pour favoriser les pratiques basées sur des données probantes.
- Offrir, en collaboration avec le MTPSUICU du MSSLD, un soutien scientifique et technique aux BSP et aux autres parties prenantes dans les situations de défaillance de prévention et de contrôle des infections au niveau communautaire.
- Maintenir le programme d'apprentissage en ligne sur les compétences de base en prévention et en contrôle des infections.
- Maintenir le programme *Lavez-vous les mains*.
- Travailler avec les partenaires provinciaux pour améliorer l'utilisation des antimicrobiens en Ontario;
- Promouvoir le programme de gestion des antimicrobiens, en offrant des outils et un soutien technique pour que les hôpitaux exploitent et mettent en œuvre le programme.
- Maintenir le cours pour les professionnels du contrôle des infections en milieux de soins autres qu'actifs.

- Appuyer la déclaration de la surveillance des IASS à partir des indicateurs provinciaux de sécurité des patients.
- Offrir un soutien scientifique et technique aux interventions/efforts déployés au niveau provincial en matière de maladies infectieuses émergentes.
- Fournir, sur demande, un soutien scientifique et technique au MSSLD et aux autres partenaires provinciaux quant à toute préoccupation ou tout problème liés à la prévention et au contrôle des infections.
- Élaborer et réaliser, en collaboration avec des partenaires provinciaux, un plan de recherche conforme au mandat pour répondre aux questions urgentes du groupe PCI.
- Collaborer aux travaux de recherche lancés par les parties prenantes en offrant une expertise et en diffusant les résultats à une audience provinciale élargie.

Initiatives prioritaires du groupe PCI pour 2016-2017

Appuyer la modernisation des Normes de santé publique de l'Ontario.

Optimiser la délivrance des services au niveau régional en mettant en œuvre les recommandations issues de l'examen réalisé par le groupe.

Finaliser une mise à jour du document actuel des NSPO exposant les lignes directrices des pratiques exemplaires de prévention et de contrôle des infections pour les établissements de soins personnels. Concevoir pour les BSP, à partir du document actualisé, des outils et des ressources pour les établissements de soins personnels, et appuyer une communauté de pratiques portant sur les enjeux des établissements de soins personnels.

Continuer à soutenir le MSSLD pour améliorer la surveillance des infections associées aux soins de santé, et soutenir l'élaboration d'un système de surveillance simplifié en Ontario qui fournisse des données de surveillance utiles et en temps opportun pour éclairer les pratiques en matière de prévention et de contrôle des infections.

Continuer à appuyer les efforts provinciaux pour déterminer de nouvelles manières de suivre et mesurer le niveau de résistance aux antimicrobiens en Ontario dans le cadre d'une activité de surveillance, en travaillant avec le laboratoire et en collaboration avec les autres laboratoires partout dans la province.

Continuer à renforcer les capacités pour intégrer au soutien sur le terrain une approche scientifique de mise en œuvre, et à concevoir des programmes guidés par la théorie fondée sur les données probantes pour promouvoir des modifications durables au niveau de l'adoption des pratiques exemplaires en prévention et en contrôle des infections.

Élaborer avec les parties prenantes un programme complet de gestion des microbiens qui s'étende aux soins de longue durée et à la communauté.

Continuer à mener des activités de recherche conformes au mandat dans les domaines pertinents de PCI, et diffuser les résultats obtenus :

- Analyser et diffuser les résultats de l'étude provinciale sur les entérocoques résistants à la vancomycine; examiner et réviser comme il convient les lignes directrices actuelles à partir des résultats de cette étude
- Lancer un travail de recherche pour identifier les réservoirs de *C. difficile* dans la communauté.

Santé environnementale et santé au travail (SEST)

Un grand nombre d'enjeux de santé publique en constante évolution sont liés à l'exposition à des facteurs environnementaux : qualité de l'air intérieur, pollution de l'air ambiant, qualité de l'eau, Wi-Fi, éoliennes, salubrité des aliments, sous-produits du chlore, dangers physiques, bruit, et davantage encore. SPO et le groupe SEST aident leurs partenaires à mieux comprendre ce type de préoccupations. Le groupe SEST fournit des conseils scientifiques et techniques, et un soutien sur le terrain, aux BSP, aux autres acteurs du système de soins de santé, et au gouvernement de l'Ontario. Il travaille avec les BSP et les responsables de l'élaboration des politiques et les soutient pour qu'ils répondent mieux à un éventail croissant de préoccupations, en fournissant une consultation et des conseils propres à chaque situation, une interprétation des données, des recherches, des examens fondés sur des données probantes, des études de cas, et un accès aux équipements de surveillance environnementale. Le groupe SEST offre également des ateliers de formation et contribue au perfectionnement du personnel en santé publique environnementale.

Le groupe SEST s'engage à atténuer les risques environnementaux pour la santé des personnes partout dans la province, en appuyant la détermination d'interventions efficaces sur ces risques environnementaux et en améliorant les systèmes de surveillance de l'environnement. Il fournit des recherches appliquées et des services d'échange de connaissances qui appuient l'évaluation des risques environnementaux et la détermination de ces risques, y compris des conseils sur la gestion des risques et la communication à leur propos, ainsi qu'une interprétation des résultats d'évaluations des risques pour la santé de l'homme par exposition à l'environnement. Le groupe SEST détermine également des stratégies fondées sur des données probantes, que les professionnels de la santé et de la sécurité peuvent appliquer pour protéger le personnel de santé.

Les activités de base du groupe SEST sont les suivantes :

- Offrir des consultations scientifiques et techniques et un soutien sur le terrain pour les enjeux de santé environnementale au niveau local.
- Élaborer et garder à jour des documents de lignes directrices scientifiques et techniques qui appuient les programmes de santé environnementale et de santé au travail.
- Soutenir les clients de santé publique locaux et provinciaux lors de l'investigation et du contrôle des incidents et des urgences en santé environnementale.
- Offrir un perfectionnement professionnel pour développer les aptitudes et les compétences en santé environnementale des professionnels existants et futurs dans le domaine de la santé publique environnementale.
- Soutenir le MSSLD et d'autres partenaires quant aux prestations de leurs offres de perfectionnement professionnel aux inspecteurs de santé publique agréés en Ontario.
- Fournir des services de diffusion de l'information aux associations professionnelles de santé publique sur les enjeux de la santé environnementale.
- Maintenir pour les BSP un programme de prêt d'équipements pour favoriser l'évaluation des dangers environnementaux et de la quantification de l'exposition du public.

Initiatives prioritaires pour 2016-2017 du groupe SEST

Appuyer la modernisation des Normes de santé publique de l'Ontario.

Ébaucher le rapport sur le fardeau environnemental des maladies en Ontario en ciblant les évolutions non cancéreuses.

Fournir un soutien scientifique et technique pour éclairer l'examen et la modernisation des dispositions législatives de l'Ontario en matière de salubrité des aliments et de l'utilisation de l'eau à des fins récréatives.

Promotion de la santé et prévention des maladies chroniques et des traumatismes (PSPMCT)

Les traumatismes et les maladies chroniques, comme les maladies cardiaques, les accidents vasculaires cérébraux, les cancers, les maladies respiratoires chroniques et le diabète, sont les causes majeures d'invalidité et de décès en Ontario. Créer des systèmes et des environnements favorables, supprimer les obstacles à une vie saine, et mieux sensibiliser la population constituent des exemples d'approches, parmi d'autres, qui aident les personnes à opérer des changements pouvant prévenir les maladies chroniques et les traumatismes. La promotion de la santé est le processus qui permet aux personnes de mieux contrôler leur santé, et ainsi de l'améliorer. Adoptant une approche qui tient compte de toute la vie, des aspects socioécologiques et de la santé de la population en matière de promotion de la santé et prévention des maladies chroniques et des traumatismes, le groupe PSPMCT fournit un soutien et des conseils scientifiques et techniques à ses partenaires en santé publique dans les domaines principaux suivants : lutte globale antitabac; politiques en matière d'alcool, poids santé, alimentation santé, activité physique; santé buccodentaire; santé génésique, santé des enfants et des jeunes; écoles saines; promotion de la santé mentale; prévention des abus de substances et des traumatismes; et équité en matière de santé. En collaboration avec des chercheurs, des fournisseurs de soins, des responsables de l'élaboration des politiques, des industriels, des organismes provinciaux et d'autres organisations, le groupe PSPMCT génère, résume et diffuse activement des données probantes, et il renforce les capacités d'utilisation de ces données dans la pratique. Plus particulièrement, le groupe PSPMCT développe la capacité des intermédiaires locaux de santé publique à répondre aux besoins de la population liés à la santé et à mettre en œuvre les NSPO. Le groupe PSPMCT offre des examens fondés sur des données probantes, des rapports de recherche et d'évaluation, et des activités d'échange de connaissances, parmi lesquelles des forums, des ateliers de formation, des consultations « sur mesure » et des webinaires. Le groupe PSPMCT aide également ses clients de santé publique en réalisant des études d'évaluation aux fins d'élaboration de politiques et de programmes provinciaux.

Le groupe PSPMCT soutient les efforts de SPO qui envisage les répercussions sur la santé de la population des iniquités en matière de santé, par des activités de recherche appliquée, de synthèse des connaissances, et de renforcement des capacités. Le groupe PSPMCT travaille en collaboration avec le MSSLD, le Centre de collaboration nationale des déterminants de la santé, des chercheurs et des BSP

partenaires afin de concevoir des outils et des séances de formation pour appuyer le renforcement des capacités en matière d'équité en santé publique. Les activités en cours dans ce domaine comprennent l'examen des influences, sur les retombées des interventions, des différents facteurs socio-économiques, parmi lesquels les niveaux d'instruction et de revenus, la formation à l'évaluation des retombées sur l'équité en matière de santé, la recherche sur l'utilisation de données probantes dans l'évaluation de l'équité en matière de santé, et les collaborations avec des projets de recherche pancanadiens.

Le groupe PSPMCP réalise des études d'évaluation et de synthèse du savoir axées sur les domaines de recherche et les sujets prioritaires déterminés par le MSSLD, le MHC, les médecins hygiénistes et les médecins hygiénistes adjoints, les BSP et les organisations communautaires. Il offre une coordination, des services et des soutiens pour renforcer les capacités en compétences essentielles de promotion de la santé (par ex., planification programmatique, évaluation de programmes, communications sur la santé, élaboration de politiques et de réglementations) et joue un rôle important dans le renforcement des capacités en promotion de la santé en assurant la supervision de quatre des 14 centres de ressources en promotion de la santé de l'Ontario.

Les activités de recherche appliquée en santé publique du groupe PSPMCT portent, entre autres, sur les domaines d'études suivants : activité physique et environnement bâti, santé globale à l'école; évaluation de la fidélité d'application de la politique concernant l'activité physique quotidienne (APQ), comportements des parents pour soutenir les comportements de leurs enfants dans le domaine de la santé, motifs de conduite inattentive chez les jeunes et les jeunes adultes, conscience et utilisation des étiquettes nutritionnelles sur les aliments préemballés et dans le contexte de la vente au détail, efficacité de différents types d'affichage des renseignements concernant les calories et le sodium sur les menus présentés et affichés, possibilité et validité, évaluées par des tests, d'un outil de rappel en ligne toutes les 24h dans le cadre d'un régime alimentaire, efficacité de l'étiquetage standard des boissons, messages concernant la santé sur les contenants d'alcool, diffusion des données probantes concernant le fardeau des maladies mentales et des dépendances; revue réaliste de la pédiatrie sociale; et évaluation des interventions complexes en santé publique.

Les activités de base du groupe PSPMCT sont les suivantes :

- Fournir, sur demande, des services scientifiques et techniques et un soutien sur le terrain pour répondre aux enjeux liés aux principaux domaines d'activités et à l'équité en santé aux niveaux locaux et provincial.
- Élaborer, sur demande, et garder à jour des documents d'orientations scientifiques et techniques pour appuyer les programmes et les politiques liés aux principaux domaines.
- Réunir à la demande du gouvernement des comités consultatifs scientifiques, et élaborer des rapports d'envergure formulant des recommandations.
- Concevoir et mettre en place, sur demande, des évaluations provinciales portant sur les interventions stratégiques ou programmatiques dans les principaux domaines.
- Offrir des possibilités d'apprentissage et de perfectionnement portant sur les connaissances, les aptitudes et les compétences essentielles nécessaires pour répondre aux enjeux des principaux domaines.

- Selon le renouvellement par le MSSLD de notre fonction de supervision de quatre centres de ressources en promotion de la santé, offrir une assistance technique et de formation aux professionnels de la santé travaillant dans les domaines de la lutte globale antitabac, la prévention des traumatismes, les politiques en matière d'alcool et de promotion de la santé; ceci inclut l'élaboration de programmes approfondis, l'amélioration des résultats des options d'apprentissage en ligne, et la création d'une présence en langue française forte au sein du service de promotion de la santé.
- Entreprendre des recherches appliquées en santé publique conformes au mandat dans les domaines prioritaires.
- Fournir un soutien aux clients et aux parties prenantes pour répondre aux iniquités en matière de santé, par des recherches appliquées, des synthèses de connaissances, des activités d'échanges et de renforcement de capacités, puis évaluer les efforts entrepris.
- Fournir, sur demande, un soutien analytique pour l'utilisation des sources existantes de données relativement aux domaines principaux.
- Élaborer, mettre en œuvre, et évaluer des modules d'apprentissage en ligne, des webdiffusions de formations et des sites de collaboration en ligne portant sur les compétences essentielles et les initiatives-clés relatives aux domaines principaux, parmi lesquels l'équité en matière de santé.
- Accroître la sensibilisation aux services des programmes du groupe PSPMCT de SPO, par une communication accrue avec les clients, des relations renforcées avec les BSP, un contact mensuel *via* une liste de diffusion électronique, et une utilisation créative des nouveaux médias.

Initiatives prioritaires du groupe PSPMCT pour 2016-2017

Appuyer la modernisation des Normes de santé publique de l'Ontario.

Appuyer les efforts du gouvernement visant à contrer l'obésité infantile en fournissant un soutien scientifique et technique et d'évaluation au programme d'Action communautaire Enfants en santé (ACES), ce qui comprend : la prestation, sur demande, de conseils scientifiques et techniques au MSSLD; l'hébergement et la prestation de services de secrétariat au Comité consultatif scientifique pluriannuel du programme ACES et au Sous-comité scientifique sur les questions autochtones; la prestation de services de renforcement des capacités et de formation pour les communautés du programme ACES; la mise en œuvre d'une évaluation pluriannuelle du processus et des résultats; et le soutien à la mise en œuvre et à l'évaluation des composantes du programme ACES destinées aux Autochtones.

Finaliser une mise à jour du rapport du Comité consultatif scientifique de la stratégie Ontario sans fumée.

Soutenir une étude de tous les BSP relativement aux stratégies actuelles de mise en œuvre des initiatives en lien avec les Directives de consommation d'alcool à faible risque, et notifier les résultats de cette étude au MSSLD.

Mener une évaluation, en partenariat avec le bureau de santé publique de Perth, de la campagne de communication en santé intitulée Rethink Your Drinking.

Lancer la planification d'une évaluation du programme Beaux sourires Ontario, qui comprenne l'organisation d'un répertoire de santé de la population et d'une structure regroupant les connaissances/données de recherches pour soutenir l'élaboration d'une politique concernant la santé bucco-pharyngée.

Initiatives prioritaires du groupe PSPMCT pour 2016-2017

Terminer l'analyse approfondie des données se rapportant à l'évaluation du programme Bébés en santé, enfants en santé.

Appuyer la Table des retombées collectives sectorielles sur le développement de la santé humaine.

Mettre en œuvre les recommandations du projet ministériel d'amélioration de la responsabilisation, superviser l'évaluation de quatre centres de ressources en promotion de la santé de SPO, et dégager les résultats sur les cinq années de collecte de données d'évaluation.

À la demande du gouvernement, fournir un soutien scientifique et technique à la communauté autochtone de Grassy Narrows et au BSP local qui élaborent et mettent en place une enquête communautaire d'évaluation de la santé; appuyer les efforts visant à préparer, analyser et interpréter ces données relatives à la santé publique.

Services axés sur le savoir (SAS)

Le groupe SAS fournit un éventail de services spécialisés pour enrichir les connaissances et les pratiques en santé publique, et supervise l'élaboration et la mise en œuvre des activités de perfectionnement professionnel, communication, production de connaissances, soutiens et ressources d'échange et de diffusion, données et informations. Les Services axés sur le savoir sont centrés sur deux domaines principaux : communication et échange de connaissances, et informatique.

Dans le domaine des échanges de connaissances et de la communication, les SAS soutiennent l'élaboration et la diffusion des produits et des services de SPO destinés à appuyer les politiques, les programmes et les actions concrètes. Il offre un programme solide de perfectionnement professionnel, qui fait appel à des conférenciers de SPO et des conférenciers externes, offre des événements spéciaux, et organise le Congrès de santé publique de l'Ontario (TOPHC), qui se déroule chaque année; il appuie également les stages des étudiants au sein de SPO et dans les bureaux de santé publique, et offre des services de bibliothèque et des soutiens en recherche et en évaluation à SPO et au secteur de la santé publique.

Dans le domaine informatique, les SAS appliquent les sciences de l'information et l'informatique aux pratiques, à la recherche et à l'apprentissage en santé publique. Avec son expertise et ses services spécialisés, le service informatique de SAS assure la transition entre l'utilisation de la technologie et les données, pour offrir les renseignements essentiels nécessaires aux prises de décision en santé publique. Il gère le site Web de SPO et fournit des soutiens spécialisés en matière d'acquisition, de synthèse, d'analyse, d'interprétation et de présentation des données et de l'information.

Les activités de base du groupe SAS sont les suivantes :

- Soutenir la planification, la production, la promotion, la diffusion et l'évaluation des produits, des services, et de l'expertise de SPO pour optimiser la sensibilisation des clients à son offre et l'utilisation qu'ils font des produits offerts.

- Établir et appuyer l'application de normes, d'approches et de modèles organisationnels à l'élaboration et à la diffusion des produits axés sur le savoir et des outils de traitement de données.
- Offrir des services spécialisés dans les domaines suivants : analyse, biostatistique, visualisation de données, épidémiologie, services géospatiaux, évaluation et surveillance de la santé de la population (y compris un soutien pour accéder aux ensembles de données existants ou nouveaux, les analyser et s'y relier).
- Concevoir, élaborer, actualiser et enrichir les sites Web anglais et français de SPO, et leurs produits connexes.
- Élaborer, actualiser et enrichir les principaux produits d'analyse offerts sur le site Web de SPO, parmi lesquels le Profil de santé de l'Ontario, les Snapshots, l'outil interactif Query, et les outils quantitatifs.
- Faire progresser le développement des rapports en ligne sur la surveillance et les évaluations de la santé de la population, parmi lesquels les cartographies dynamiques et les analyses adaptées aux milieux.
- Contribuer aux recherches en santé publique grâce aux analystes nommés par SPO à l'Institute for Clinical Evaluative Sciences (ICES), situé à l'Université de Toronto (UofT).
- Appuyer l'élaboration d'un répertoire de données concernant la santé de la population dans le domaine de la santé publique, en faisant en particulier progresser notre aptitude à partager les données avec l'ICES et à corrélérer l'ensemble des données partagées.
- Superviser la mise en œuvre du cadre de surveillance des maladies infectieuses au sein de SPO, et offrir une expertise en épidémiologie et en surveillance pour les activités essentielles, parmi lesquelles la surveillance des iniquités de santé.
- Fournir un soutien et des conseils scientifiques et techniques au système intégré d'information sur la santé publique (SISP-i) et aux applications de Cognos, et appuyer la mise en œuvre de Panorama aux niveaux locaux et provincial pour remplir le mandat des BSP et de SPO.
- Présider à l'élaboration et la mise à disposition des outils d'apprentissage en ligne, ce qui inclut leur conceptualisation, leur conception et leur réalisation.
- Appuyer la formation des futurs professionnels de santé publique en dirigeant les programmes d'apprentissage, de formation et de stage des résidents en médecine et des étudiants, en coordonnant au plan provincial le Réseau de préceptorat et de formation des étudiants, et en améliorant les aptitudes et les capacités des précepteurs des étudiants à l'intérieur de SPO et dans tous les BSP de l'Ontario.
- Accroître l'accès aux connaissances et aux données probantes en offrant des ressources et des services de bibliothèque spécialisés (par ex. accès aux livres, aux bases de données et aux revues) au personnel de SPO et aux clients de la Division de la santé de la population et de la santé publique, ainsi que financer et coordonner le Partenariat provincial de services de bibliothèque communs.
- Appuyer l'amélioration de la cohérence et de la qualité des produits et des recherches de SPO sur le savoir par la mise en œuvre du MetaQAT (Méta-outil d'évaluation de la qualité) de SPO pour réaliser des évaluations critiques, y compris de la formation, de la consultation de bibliothèque, et de l'expertise.
- Faire fonctionner et continuer à développer le programme des Projets locaux pour permettre aux bureaux de santé publique de mener des projets d'évaluation de programme et de recherche appliquée centrés sur le développement local d'aptitudes, d'échanges de connaissances et de partenariats.
- Organiser et fournir une offre globale d'enseignement et de perfectionnement professionnel, comprenant en particulier les Formations SPO, des conférences par des conférenciers externes, des séminaires, des ateliers, et une certification de formation médicale continue (FMC).

- Organiser le Congrès 2016 de santé publique de l'Ontario (TOPHC) en collaboration avec le conseil des partenaires du TOPHC, en intégrant les recommandations issues de l'examen sur cinq ans rapportées au TOPHC 2015.
- Offrir un service global de gestion des événements et une gestion des parrainages d'événements externes pour accroître et promouvoir la sensibilisation à l'expertise, aux produits et au savoir de SPO, et leur exploitation par les clients.

Initiatives prioritaires du groupe SAS pour 2016-2017

Appuyer la modernisation des Normes de santé publique de l'Ontario.

Étudier la manière dont SPO pourrait appuyer les échanges entre les organisations pour le perfectionnement professionnel et la formation du personnel de santé publique.

Élaborer pour SPO une stratégie informatique de santé publique, comportant un cadre clair pour les données; des processus optimisés pour les organiser, les intégrer et les analyser; et des approches innovantes et dynamiques pour les présenter et les analyser.

Apprécier et planifier la migration du site Web de SPO vers une nouvelle plateforme pour en améliorer l'accès, la facilité d'utilisation, le caractère innovant sur le plan de la délivrance en ligne des services, des données et des produits axés sur le savoir, avec l'objectif de mieux sensibiliser le client à l'existence des ressources de SPO et à l'accès à ces ressources.

Section 4

Initiatives auxquelles participent des tiers

Section 4 : Initiatives auxquelles participent des tiers

Les valeurs de SPO reflètent l'importance accrue de la collaboration pour réaliser notre vision : « Actions, connaissances et données probantes de renommée internationale pour une population ontarienne en santé ». Pour atteindre une qualité de calibre mondial, SPO se fonde sur la collaboration et les partenariats comme catalyseurs pour réunir le meilleur de la science, de l'innovation et des pratiques de santé publique. Nous comprenons que nos initiatives en matière de recherche, de programmes et de fonctionnement ne sont pas seulement enrichies par nos experts universitaires, cliniciens et en santé publique, mais aussi par notre réseau de partenaires de l'Ontario et d'ailleurs.

Cette section offre un aperçu des initiatives essentielles faisant intervenir des tiers, toutes conformes à notre mandat et totalement liées aux programmes exposés à la section 3. Elle expose les points saillants du rôle de SPO et ses partenariats avec divers groupes de parties prenantes et d'associations professionnelles, ses collaborations de recherche, et les travaux en cours avec d'autres agences de santé. En renouvelant les ressources, les idées et les capacités, les partenariats avec des tierces parties augmentent notre aptitude collective à enrichir les données probantes et les connaissances, ce qui peut transformer les prestations délivrées en santé publique, et les résultats obtenus.

À l'appui de son mandat et des orientations programmatiques du gouvernement, SPO a conclu un certain nombre d'ententes de paiements de transfert avec plusieurs bénéficiaires. Quand les fonds sont accordés par SPO à des organisations tierces, leur transfert est réalisé selon la politique et les directives applicables de SPO (par ex., la Directive sur l'obligation de rendre compte en matière de paiements de transfert). Les ententes établissent les clauses et les conditions du financement pour appuyer une bonne gouvernance, l'optimisation des ressources et la transparence; documentent les responsabilités et les droits respectifs de SPO et des bénéficiaires des paiements de transfert; et précisent les exigences de déclaration, ainsi que les dispositions pour une vérification indépendante des renseignements programmatiques et financiers, réalisée par des tiers comme le vérificateur général de l'Ontario.

Initiatives de recherche collaborative

Tout en répondant aux besoins de nos parties prenantes et en exécutant notre mandat, nos chercheurs dirigent des projets axés sur les enquêteurs, ou collaborent à des projets conduits par ces derniers. Grâce aux recherches menées en collaboration avec les hôpitaux, les universités et d'autres organisations de services de santé, les scientifiques de SPO développent l'étendue et la portée de leurs travaux. Malgré la courte existence de SPO, ses chercheurs ont aujourd'hui un solide bilan de demandes de subvention réussies pour les bailleurs de fonds.

Maintenant que notre laboratoire de Toronto a déménagé au cœur du Discovery District en centre-ville, les gains acquis depuis notre récente création vont aller en croissant. La situation des scientifiques de

notre laboratoire au milieu de leurs partenaires universitaires en sciences de la santé le long de l’avenue University optimise également les interactions et la collaboration avec les autres chercheurs de SPO et chercheurs universitaires, ainsi qu’avec les jeunes entreprises technologiques et celles du domaine de de la santé à MaRS.

Établissant des collaborations pour enrichir les connaissances et les données probantes de santé publique, SPO est par ailleurs partenaire de chercheurs et de collaborateurs partout au Canada et ailleurs. Des collaborations et des projets essentiels sont énumérés dans le tableau ci-dessous – plus particulièrement ceux qui se déroulent sur plusieurs années, qui sont dotés d’un profil saillant ou dont les retombées sont importantes, qui font participer plusieurs départements à l’intérieur de SPO, ou qui ont une portée/des conséquences significatives sur les ressources, la charge de travail ou les partenariats.

Projets/collaborations de recherche clés	Partenaires
<i>Canadian Immunization Research Network (CIRN), une initiative échelonnée sur plusieurs années et récemment financée par les Instituts de recherche en santé du Canada</i>	100 experts en recherches évaluatives dans le domaine des vaccins, rattachés à plus de 40 établissements canadiens, avec les scientifiques de SPO qui dirigent, dans le cadre de six réseaux de recherche, des projets faisant appel à des collaborations multidisciplinaires avec des hôpitaux, des laboratoires et des organisations de santé publique de l’Ontario, ainsi que de l’Alberta, du Manitoba, de la Colombie-Britannique, de la Nouvelle-Écosse et de l’Île-du-Prince-Édouard
<i>Institute for Clinical Evaluative Sciences (ICES), antenne de l’Université de Toronto</i>	ICES Université de Toronto
<i>Apparition de maladies neurodégénératives à partir de l’exposition à la pollution aérienne en extérieur</i>	Université Carleton ICES Université McGill <i>Financé par : Santé Canada</i>
<i>Une solution génomique globale pour gérer les éclosions et la transmission bactériennes dans le système de soins de santé</i>	Université McMaster Hôpital Mont-Sinaï <i>Financé par : Centre McLaughlin – Université de Toronto</i>
<i>Étude sur la santé Ontario</i>	<i>Partenaire fondateur avec :</i> Partenariat canadien contre le cancer Action Cancer Ontario Institut ontarien de recherche sur le cancer
<i>Utilisation du séquençage de l’ensemble du génome pour découvrir la dynamique de transmission de la tuberculose à frottis négatif, et quantifier cette transmission</i>	Gouvernement du Nunavut Université McGill Nunavut Tunngavik Inc. Agence de la santé publique du Canada L’Hôpital d’Ottawa <i>Financé par : Société thoracique de l’Ontario et Institut de recherche de l’Hôpital d’Ottawa</i>

Projets/collaborations de recherche clés	Partenaires
<p><i>Évaluation d'un dépistage accru de la syphilis chez les hommes positifs au VIH qui ont des relations sexuelles avec d'autres hommes</i></p>	<p>Réseau ontarien de traitement du VIH Hôpital St. Michael Centre Sunnybrook des sciences de la santé L'Hôpital d'Ottawa Toronto General Hospital Université de Toronto <i>Financé par : Instituts de recherche en santé du Canada</i></p>
<p><i>Une synthèse réaliste portant sur les programmes de la petite enfance, qui combine une approche de santé publique fondée sur les déterminants sociaux et la communauté aux soins cliniques primaires reçus par les enfants</i></p>	<p>Hospital for Sick Children Municipalité régionale de Niagara Toronto Public Health <i>Financé par : Instituts de recherche en santé du Canada</i></p>
<p><i>Faire progresser les mesures de rendement en matière de préparation aux situations d'urgence de santé publique au Canada</i></p>	<p>Nova Scotia Department of Health Peel Regional Health Department Université de Sherbrooke Université de la Colombie-Britannique Vancouver Coastal Health Authority <i>Financé par : Instituts de recherche en santé du Canada</i></p>
<p><i>Rapport coût-efficacité des stratégies d'atténuation du virus du Nil occidental. Un modèle informatisé de simulation.</i></p>	<p>Université McMaster Agence de la santé publique du Canada Université York <i>Financé par : Instituts de recherche en santé du Canada</i></p>
<p><i>L'importance du contexte : une évaluation réaliste des interventions d'application des connaissances pour l'utilisation des données probantes dans l'évaluation de l'impact sur l'équité en matière de santé</i></p>	<p>Multiplés bureaux de santé publique partout en Ontario et en Colombie-Britannique Multiplés universités (Université McMaster, Université d'Ottawa, Université de Toronto, Université de Victoria) <i>Financé par : Instituts de recherche en santé du Canada</i></p>

Le partenariat de SPO avec l'ICES offre l'accès à une vaste gamme sécurisée de données liées à la santé en Ontario, parmi lesquelles les bases de données administratives et cliniques, les enquêtes sur la santé de la population et les dossiers de patients anonymes. Ciblant un large éventail de données qui vont de la formation aux indicateurs de santé environnementale, comme les données sur la pollution de l'air et la température, ce partenariat autorise des corrélations de données pertinentes en recherche dans le domaine de la santé publique. Des efforts sont en cours pour créer un nouveau champ d'activité de l'ICES axé sur la santé publique et la santé de la population, afin de soutenir les efforts visant à créer un référentiel plus complet sur la santé de la population. Un tel programme soutiendrait les priorités stratégiques de SPO en matière de données et de recherche, et permettrait de poursuivre des collaborations encore plus étroites entre les éminents scientifiques de l'ICES et les scientifiques de SPO. On s'attend à ce que, grâce à un appui croissant, ce programme soit mis en place dans les trois années à venir.

Des subventions et des bourses de recherche sont allouées par des tierces parties à des initiatives de recherche spécifiques, qui ne sont pas rapportées aux activités générales de SPO. Les fonds de recherche provenant des tierces parties (y compris des IRSC) sont directement administrés par SPO *via* notre **Bureau scientifique**. Ce bureau fournit des services administratifs et de facilitation concernant la recherche et ses activités connexes à l'ensemble des départements de SPO. Il appuie les préparations et les soumissions des demandes de subvention, y compris l'identification des possibilités de financement, l'élaboration des projets de recherche et les prestations de soutien éditorial. Il supervise également les activités de recherche post-subvention, y compris l'administration des fonds et la mise en œuvre du projet subventionné. Il gère les ressources et les processus pour assurer la qualité et l'intégrité de la recherche, mais instruit aussi les scientifiques des principes de conduite responsable qui doivent guider celle-ci, en harmonie avec les exigences de la tierce partie liées à la subvention allouée.

Le Bureau scientifique assure également la fourniture de **services éthiques de santé publique** en coordonnant le travail du Comité d'éthique, en gérant les processus d'examen éthique et en servant de ressource en éthique pour le personnel de SPO et de service consultatif en éthique pour les BSP. En 2015, nous avons lancé une collaboration avec un groupe de BSP, l'objectif étant d'explorer les différentes approches possibles pour étendre à toute la province l'accès aux services consultatifs en éthique de santé publique fournis par SPO. Un déploiement plus large de ces services favorisera la participation des BSP aux activités de recherche nécessitant un examen par un comité d'éthique et appuiera, par des processus de collaboration et d'harmonisation, la simplification de l'examen en cas de projets concernant plusieurs sites, permettant ainsi des collaborations de recherche à venir.

Programmes collaboratifs

Des contributions de longue date de notre laboratoire au Réseau des laboratoires de santé publique du Canada et à la **communauté plus large des laboratoires de maladies infectieuses** se sont développées avec le temps. Au-delà des frontières canadiennes, SPO participe à des projets avec les Centers for Disease Control des É.-U., le Clinical Laboratories Standards Institute, le Centre européen de contrôle des maladies, Public Health England, l'Organisation panaméricaine de la Santé et l'Organisation mondiale de la santé. SPO participe à des efforts collaboratifs visant à cerner et suivre au niveau mondial les tendances de la résistance aux antimicrobiens, à élaborer de nouvelles méthodologies pour dépister les pathogènes émergents et les surveiller, à élaborer des outils de génomique pour le dépistage des éclosions de maladies infectieuses et les interventions à mettre en place. Notre présence au sein de la communauté scientifique internationale permet à SPO d'apporter aux Ontariennes et aux Ontariens les meilleurs bénéfices acquis au niveau mondial en santé publique, et de participer aux collaborations visant à répondre aux menaces posées par les maladies infectieuses émergentes dans le monde entier.

À SPO, la **Recherche appliquée en matière d'immunisation (AIR)** est un domaine transversal qui se superpose à l'évaluation de programmes du fait qu'elle étudie certains aspects des programmes d'immunisation comme l'acceptabilité, la mise en œuvre, les retombées, l'efficacité, l'innocuité et la couverture des vaccins, en appliquant systématiquement des méthodes scientifiques. L'AIR est un axe

de recherche prioritaire par lequel nous faisons progresser l'ensemble des connaissances en santé publique. Cette recherche envisage des thèmes génériques et transversaux pour renforcer de manière plus étendue la recherche en immunisation menée à SPO, avec l'objectif global d'optimiser les bénéfices dans le domaine de la santé. Grâce au partenariat de SPO avec l'ICES, l'AIR possède un accès aux données de la population concernant les expériences en soins de santé et elle établit une expertise grandissante en liant ces données aux données de surveillance des laboratoires de santé publique et du système intégré d'information sur la santé publique (SISP-i). Les autres partenariats concernent le MSSLD et un certain nombre d'universités du pays, particulièrement l'Université de Toronto. Au niveau national, l'AIR a des liens solides avec le Réseau canadien de recherche sur l'immunisation (RCRI), l'Agence de la santé publique du Canada (ASPC) et le Comité consultatif national de l'immunisation (CCNI). Au niveau international, SPO travaille avec l'Organisation panaméricaine de la Santé (OPS), l'Organisation mondiale de la Santé (OMS), les Centers for Disease Control des É.-U. et le Centre européen de contrôle des maladies (ECDC).

L'Ontario Public Health Convention (TOPHC) organise tous les ans par SPO, l'Association pour la santé publique de l'Ontario (ASPO) et l'Association of Local Public Health Agencies (alPHA), constitue aujourd'hui le premier rassemblement scientifique destiné aux professionnels en santé publique en Ontario et ailleurs et réunit chaque année plus de 800 participants.

Au niveau institutionnel, SPO travaille avec des partenaires pour concevoir et évaluer des programmes qui, une fois lancés, font progresser à la fois les connaissances et les capacités d'utilisation du système de santé publique. Une collaboration étroite avec les ministères provinciaux et un réseau d'experts structure le travail évaluatif de SPO sur des programmes essentiels du gouvernement provincial, comme Ontario sans fumée et Action communautaire Enfants en santé. Le **programme de Projets locaux (PL)** de SPO agit comme un incubateur de collaboration, de recherche appliquée et d'évaluation de programmes concernant des enjeux critiques de santé publique qui intéressent toutes les parties prenantes. Fonctionnant par cycle de deux ans, ces projets locaux permettent aux BSP de déterminer et de hiérarchiser ensemble des idées de projets, d'élaborer des soumissions scientifiquement solides et réalisables, de mettre en œuvre les projets locaux et de s'engager dans la transformation de leurs résultats en connaissances. En 2016-2017, ce programme appuiera six équipes collaboratives, chacune dirigée par un BSP local et faisant participer jusqu'à 20 autres BSP parallèlement à des partenaires communautaires et universitaires.

SPO continue par ailleurs à travailler avec des **organisations professionnelles propres à une discipline** (par ex. épidémiologistes, inspecteurs de santé publique, spécialistes de microbiologie et de maladies infectieuses, dentistes de santé publique, nutritionnistes de santé publique, groupes infirmiers) pour appuyer leurs activités de perfectionnement grâce à la présence de conférenciers à leurs réunions, en offrant un espace et une infrastructure pour ces réunions, et en parrainant celles-ci. Le partage de la planification et les échanges d'idées/priorités contribuent à modeler nos offres d'activités de perfectionnement professionnel et à déterminer les priorités pour notre travail scientifique et technique en réponse aux besoins de formation et d'informations de ces professionnels.

Partenariats et affiliations universitaires

Les partenariats et les relations avec des universités et des établissements de recherche, ainsi qu'avec des organisations de santé publique de toutes les régions du Canada, et du monde, sont essentiels à la réalisation du mandat de SPO, et ils sont favorisés à tous les niveaux. À l'heure actuelle, 39 membres du personnel de SPO occupent des postes universitaires dans des établissements comme l'Université de Toronto, l'Université McMaster, l'Université de Waterloo, l'Université d'Ottawa, l'Université Queen's, l'Université de la Colombie-Britannique et l'Université Simon Fraser.

Comme la majorité des chercheurs de SPO ont un poste universitaire à l'Université de Toronto, il existe des liens très étroits, en particulier avec la Dalla Lana School of Public Health (DLSPH) et la faculté de médecine. Des partenariats stratégiques dans des domaines clés ont également été établis, et sont consolidés, avec les autres universités de l'Ontario.

Nous continuons d'étendre et de renforcer les collaborations existantes avec les établissements universitaires afin d'accueillir des étudiants de partout en Ontario et d'ailleurs. Le nombre d'étudiants et de stagiaires à SPO augmente chaque année, avec un total de 112 stages d'étudiants en 2014-2015 et 57 au cours des deux premiers trimestres de 2015-2016. SPO est considéré comme un lieu de stage de choix par les étudiants pour un grand nombre de programmes en sciences de la santé publique et élargit son offre à la bio-informatique, la biologie computationnelle et les biosciences. SPO soutient de plus en plus les étudiants des cycles supérieurs cherchant à faire une thèse de recherche ciblant la santé publique et les stagiaires postdoctoraux recherchant des possibilités de formation à la recherche avancée.

Centre Sheela Basrur

Le Centre Sheela Basrur (CSB) a été créé en mars 2008 pour rendre hommage à la D^{re} Sheela Basrur, ancienne médecin hygiéniste en chef de l'Ontario. Le centre collabore avec d'autres organisations pour aider les leaders en santé publique par la mise à disposition de connaissances, d'outils et de formations pour communiquer efficacement sur des enjeux essentiels. SPO est reconnu comme un donataire certifié par l'Agence du revenu du Canada et peut accepter des dons de bienfaisance par l'intermédiaire de l'organisme partenaire du Centre Sheela Basrur, la Fondation de Toronto. Ces fonds sont détenus soit à la Fondation de Toronto soit sous forme de fonds distincts à SPO. Les fonds disponibles à SPO sont déclarés dans les états financiers vérifiés comme des liquidités soumises à des restrictions. Des renseignements supplémentaires sur le Centre Sheela Basrur sont offerts sur le site www.sheelabasrurcentre.ca.

Section 5

Budget financier, ressources en personnel et en capital

Section 5 : Budget financier, ressources en personnel et en capital

Aperçu

L'élaboration du PAA précède celle du budget d'activités annuel de SPO. Le PAA constitue le cadre global à l'intérieur duquel se déploie ce budget. Pour 2016-2017, le budget d'activités annuel sera élaboré et soumis au processus d'approbation par notre conseil d'administration en mars 2016. Il intégrera les ressources essentielles nécessaires pour appuyer la réalisation des objectifs déterminés dans les sections précédentes de ce PAA, dont l'élaboration se fait à la lumière du contexte financier actuel. Nous envisageons une enveloppe budgétaire stable durant la période couverte par ce PAA.

Pour 2016-2017, un budget d'activités de 169,451 M\$ et un effectif de 984 équivalents temps plein (ETP) nous sont nécessaires pour remplir notre mandat. Des dépenses d'immobilisations de 14,339 M\$ sont également nécessaires pour la réalisation des projets prioritaires d'immobilisations hérités du Plan annuel de gestion des locaux (PAGL) le plus récent. Quatre de ces projets sont aujourd'hui « actifs » et chacun d'entre eux bénéficie d'une approbation officielle.

Besoins en ressources de fonctionnement

Dans le cadre de l'élaboration du présent PAA, des hypothèses ont été élaborées quant aux ressources de fonctionnement nécessaires pour 2016-2017 pour nos trois principaux secteurs d'activités : le fonctionnement de base, le fonctionnement des centres de ressources en promotion de la santé, et l'administration des subventions des tierces parties. Les hypothèses relatives à chacun de ces secteurs d'activités sont présentées ci-dessous.

Fonctionnement de base

Selon le modèle de fonctionnement de SPO, son mandat législatif, ses conventions collectives, ses coûts d'occupation et ses autres besoins de fonctionnement, le budget de fonctionnement de base prévu pour 2016-2017 est de 164,579 M\$. Ce budget repose sur les hypothèses-clés suivantes :

- financement de fonctionnement de base de 147,718 M\$ du MSSLD (comme prévu dans le projet d'accord de financement 2015-2016);
- financement unique de 5,9 M\$ du MSSLD en 2015-2016 poursuivi et/ou englobé dans le budget de base 2016-2017;
- revenus de 1,05 M\$ provenant de divers recouvrements de dépenses (ce qui comprend le recouvrement de dépenses, des intérêts produits et l'amortissement de crédits aux fins des indemnités);
- revenus de 9,911 M\$ provenant des contributions différées au titre des immobilisations;
- économies de 6 M\$ liées à l'efficacité opérationnelle (montant net compte tenu des coûts ponctuels de restructuration et des problèmes d'échéances).

Il est assumé que le financement disponible du MSSLD sera stable d'une année sur l'autre. Celui-ci a nécessité qu'en 2016-2017 l'organisation sécurise 6 M\$ en économies liées à l'efficacité opérationnelle pour atteindre un résultat d'exploitation équilibré cette année.

Sécuriser 6 M\$ en économies liées à l'efficacité opérationnelle en 2016-2017 a été un vrai défi et a nécessité une attention soutenue. Cependant, la cible d'économies liées à l'efficacité opérationnelle a été atteinte sans retombées négatives sur le mandat de SPO. Faire les économies liées à l'efficacité opérationnelle nécessaire constituera, en revanche, un défi de plus en plus difficile pour les années qui viennent (8,261 M\$ en 2017-2018 et 10,066 M\$ en 2018-2019). Cet exercice nécessitera une gestion prudente si SPO veut préserver sa capacité à répondre à ses priorités stratégiques essentielles tout en réduisant au minimum les retombées sur la prestation de ses programmes et de ses activités.

Fonctionnement des centres de ressources en promotion de la santé

Le MSSLD maintiendra le financement de fonctionnement des centres de ressources en promotion de la santé au niveau de celui de 2015-2016, soit 3,573 M\$.

Résumé des dépenses et des revenus

Le présent PAA correspond à des revenus par subventions de la part des tierces parties qui s'élèvent à 1,3 M\$ et appuient divers projets de recherche et le Centre Sheela Basrur.

Résumé des dépenses et des revenus

Le tableau 1 résume les revenus et les dépenses de fonctionnement prévus et projetés de SPO sur la période visée par le présent PAA, compte tenu des renseignements disponibles le 31 décembre 2015.

Tableau 1

Santé publique Ontario	Prévisions	Projections	Projections
État consolidé des résultats d'exploitation	2016-2017	2017-2018	2018-2019
	(\$)	(\$)	(\$)
Revenus			
Ministère de la Santé et des Soins de longue durée			
Fonctionnement de base	153 617 900	153 617 900	153 617 900
Fonctionnement des centres de ressources en promotion de la santé	3 572 500	3 572 500	3 572 500
Autres			
Contributions différées au titre des immobilisations	9 910 810	8 011 028	8 399 053
Autres subventions	1 300 000	1 300 000	1 300 000
Divers recouvrements	1 050 000	1 050 000	1 050 000
Total des revenus	169 451 210	167 551 428	167 939 453
Dépenses de fonctionnement			
Fonctionnement des laboratoires	98 432 247	99 681 465	100 449 629
Programmes de sciences et de santé publique	45 399 297	46 316 082	47 156 761
Administration générale, services et soutien corporatifs	13 908 856	14 003 808	14 200 392
Amortissement des immobilisations	9 910 810	8 011 028	8 399 053
Administration des subventions de tierces parties	1 300 000	1 300 000	1 300 000
Total des dépenses de fonctionnement	168 951 210	169 312 382	171 505 835
Différence entre revenus et dépenses	500 000	(1 760 954)	(3 566 382)
Achats d'équipement	500 000	500 000	500 000
Excédent des dépenses totales sur les revenus	-	(2 260 954)	(4 066 382)
Économies liées à l'efficacité opérationnelle	-	(2 260 954)	(4 066 382)
Excédent des revenus sur les dépenses totales	-	-	-

Remarques :

On s'attend à ce que le financement disponible pour les programmes du fonctionnement de base et du fonctionnement des centres de ressources en promotion de la santé soit stable d'une année sur l'autre durant la période couverte par ce projet de PAA. Les pressions financières sont limitées au fonctionnement de base et vont imposer de sécuriser une efficacité opérationnelle continue et des économies connexes sur la base des hypothèses de financement. Il y a nécessité que le financement unique de 5 900 000 \$ du calendrier provisoire de l'accord de financement pour 2015-2016 soit poursuivi (du fait qu'il est lié à l'augmentation des coûts d'occupation) et préférablement ajouté au montant de base prévu pour 2016-2017 et pour les années à venir. Le financement des activités du centre de ressources en promotion de la santé (3 572 500 \$) nécessite d'être confirmé pour 2016-2017 et les années à venir couvertes par le PAA.

Résumé des chiffres liés à la dotation en personnel et à la stratégie de rémunération

Depuis le début de son fonctionnement à l'été 2008, SPO est devenu une organisation comptant plus de 900 employés, grâce à une série de transferts de programmes et de postes nouvellement financés. Notre main-d'œuvre est diversifiée et se compose de médecins, d'infirmières et d'infirmiers, de spécialistes de la santé, de scientifiques, d'épidémiologistes, de technologues de laboratoire et de membres du personnel de direction et de soutien. Même si la majorité du personnel est situé à Toronto, nous avons une présence régionale dans les 14 RLISS de la province. À la suite des transferts, nous avons hérité des conventions collectives de la Fonction publique de l'Ontario (FPO) en raison des droits du successeur. Ainsi, environ 83 % des membres de notre personnel sont membres de l'Association des employées et employés gestionnaires, administratifs et professionnels de la couronne de l'Ontario (AEEGAPCO) ou du Syndicat des employés de la fonction publique de l'Ontario (SEFPO). La répartition de notre personnel en équivalent temps plein, selon le groupe syndical, est présentée au tableau 2.

Pour le personnel non syndiqué et celui de la direction, SPO applique une politique et des lignes directrices relatives à l'administration des salaires qui se fondent sur les principes suivants :

- responsabilité financière, gouvernance, conformité et obligation redditionnelle;
- harmonisation avec le mandat, les stratégies et les valeurs de l'organisation;
- accent mis sur la valeur de l'ensemble de notre rémunération;
- compétitivité par rapport aux autres organisations et équité interne;
- transparence et communications ouvertes.

L'équipe des ressources humaines sonde le marché tous les trois ans, ou selon les exigences des lois ou des règlements du gouvernement. Étant donné les contraintes financières, notre structure de rémunération n'a pas changé depuis 2010. Les organisations comparables à SPO comprennent en général d'autres employeurs du secteur public ayant des mandats semblables ou nécessitant des compétences semblables à l'échelle locale, provinciale, nationale ou internationale, selon les compétences et le niveau du poste.

Tableau 2

Santé publique Ontario Dotation en personnel, selon les catégories 2016/2017 - 2018/2019	Budget 2016-2017 (#)	Projections 2017-2018 (#)	Projections 2018-2019 (#)
Unité de négociation			
SEFPO	574	574	574
AEEGAPCO	214	214	214
Total – unité de négociation	788	788	788
Non syndiqués	55	55	55
Direction	92	92	92
Postes liés aux recherches financées par	19	19	19

des tiers			
Étudiants (divers programmes)	30	30	30
Total ETP	984	984	984

Remarque : Cet échéancier fournit les projections globales par catégorie de personnel sur les trois années à venir de ce PAA.

Besoins en financement des immobilisations

Un montant total de 14,339 M\$ est nécessaire en 2016-2017 au titre du financement des immobilisations.

Les besoins en financement pour les quatre projets actifs sont répartis de la façon suivante :

- mise hors service du complexe situé au 81, chemin Ressources; l’approbation officielle du financement d’immobilisation correspondant a été reçue du MSSLD;
- déménagement du Centre de soutien opérationnel et de la biobanque, du complexe situé au 81, chemin Ressources à l’entrepôt du ministère des Services gouvernementaux, situé au 99, chemin Adesso, Concord;
- déménagement du laboratoire de London;
- aménagement du laboratoire de Thunder Bay.

Pour tous ces projets, SPO collabore étroitement avec la Direction de l’investissement dans les immobilisations en matière de santé du MSSLD, et Infrastructure Ontario le cas échéant.

SPO continuera à surveiller sa présence régionale pour garantir l’harmonisation adéquate de ses activités efficaces avec les besoins des patients et des clients.

Tableau 3

Prévisions des principales dépenses d’immobilisations de Santé publique Ontario	Avant 2015-2016 (\$)	Prévisions 2015-2016 (\$)	Plan 2016-2017 (\$)	Projections 2017-2018 (\$)	Projections 2018-2019 (\$)	Coût total des projets (\$)
Projets actifs :						
Mise hors service du complexe situé au 81 chemin Ressources	53 750	400 000	1 562 950	-	-	2 016 700
Déménagement du Centre de soutien opérationnel et de la biobanque	388 585	250 000	6 172 515	-	-	6 811 100
Aménagement du laboratoire de Thunder Bay	-	-	1 233 800	-	-	1 233 800
Déménagement du laboratoire de London	4 900	750 000	5 500 000	13 845 100	-	20 100 000
Total de tous les projets	447 235	1 400 000	14 469 265	13 845 100	-	30 161 600

(1) Remarques :

Ce tableau présente un sommaire des dépenses d’immobilisations relatives aux projets approuvés et proposés. Ce calendrier inclut la part revenant au MSSLD des coûts générés par le déménagement du Centre de soutien

opérationnel et de la biobanque; l'approbation du financement de 5 894 600 \$ (part de SPO) est subordonnée à l'exécution complète de l'accord de service passé avec le ministère.
Les coûts d'occupation associés aux établissements respectifs sont résumés dans l'échéancier de coûts d'occupation.

Section 6

Mesures du rendement

Section 6 : Mesures du rendement

Cette section décrit l'approche de SPO en termes de mesure, de suivi et de déclaration du rendement organisationnel.

Mesure du rendement organisationnel

Nos mécanismes de mesure du rendement et de responsabilité sont variés et comportent à la fois des renseignements financiers et non financiers. L'accord de financement entre SPO et le MSSLD définit les exigences de responsabilité et de déclaration au ministère – les exemples incluent les rapports financiers trimestriels, les rapports trimestriels sur le rendement, les rapports trimestriels sur l'évaluation du risque, les rapports de milieu d'année sur l'état des priorités et des cibles annuelles de rendement décrites dans le PAA, le rapport annuel (qui comporte les états financiers vérifiés, les cibles de rendement et de services de laboratoire, ainsi que notre fiche annuelle de rendement), et une enquête semestrielle de satisfaction des clients [parties prenantes].

Le rapport trimestriel sur le rendement de SPO est destiné à fournir une vue d'ensemble de notre rendement relativement à notre mandat et à notre plan stratégique. Ce rapport se compose de deux volets principaux : la fiche de rendement et les faits saillants. La fiche de rendement offre une évaluation quantitative de notre rendement par rapport à un ensemble défini d'indicateurs de rendement clés et de mesures de rendement connexes, organisés en fonction des directions stratégiques de SPO. Les faits saillants visent à permettre une exploration plus détaillée de certains domaines du rendement à l'aide d'une méthode mixte qualitative et quantitative. Ce volet permet également de prendre en compte des éléments liés aux retombées et d'illustrer ces dernières par des exemples.

Pour mesurer la satisfaction des clients et leur participation sur une base continue, SPO utilise un certain nombre d'outils différents, comme les évaluations d'événements de formation, le suivi des médias sociaux et les services analytiques de Google. La participation des parties prenantes est essentielle à l'élaboration, au renforcement et à la poursuite de relations solides, ainsi que pour assurer une organisation efficace qui réponde aux besoins des clients. En 2016-2017, SPO procédera à sa prochaine enquête bisannuelle de satisfaction de ses clients concernant son organisation et ses programmes et services essentiels de santé publique. L'enquête offrira également la possibilité de déterminer les domaines qui peuvent être améliorés au sein de l'organisation.

À côté des mesures existantes de rendement, nous continuons de développer, dans le contexte de l'élaboration d'un système de mesure du rendement global, notre cadre de mesure du rendement harmonisé entre les indicateurs trimestriels, annuels et à long terme. Décrire le rendement des organisations axées sur le savoir, comme SPO, constitue souvent un défi si l'on n'utilise que des méthodes quantitatives; c'est pourquoi nous poursuivons l'introduction d'aspects qualitatifs qui permettent de prendre en considération leurs retombées et leur valeur dans l'évaluation et la déclaration du rendement.

Cibles de rendement annuel

Le tableau suivant montre les activités essentielles énumérées à la section 3 pour lesquelles nous avons établi des cibles spécifiques de rendement annuel. S’il y a lieu, des sujets particuliers seront ciblés au cours de l’année selon les priorités établies en fonction des demandes du MHC, des ministères et d’autres clients, ainsi que de notre analyse des enjeux émergents et de la planification de notre travail. Ces cibles doivent s’appliquer chaque année de la période visée par le présent, et sont révisées et mises à jour annuellement dans le cadre du déroulement du PAA. Le rendement annuel réel en fin d’année est déclaré dans notre rapport annuel et affiché publiquement sur notre site Web.

Activités essentielles	Cible annuelle
Analyses de laboratoire	5,3 millions
Production de rapports de surveillance :	
Résumés des enjeux et rapports de situation quotidiens	250
Avis bihebdomadaires du SIISP	26
Rapport bihebdomadaire sur les agents pathogènes des voies respiratoires (plus fréquent en haute saison)	38
Bulletin hebdomadaire sur les agents pathogènes des voies respiratoires en Ontario	50
Rapports de surveillance du virus du Nil occidental (saisonniers)	15 à 20
This Week in Public Health	50
Rapports de surveillance mensuels	12
Rapport de surveillance annuel sur les tendances des maladies à déclaration obligatoire en Ontario ¹	1
Rapport annuel sur la couverture vaccinale des élèves	1
Rapport annuel sur l’innocuité des vaccins	1
Création de produits axés sur la connaissance pour soutenir les clients et les parties prenantes :	
Analyses documentaires, incluant des rapports de synthèse du savoir, pour répondre à des demandes de résumés de données probantes publiées	11 à 13
Rapports techniques d’envergure sur la santé de la population et la santé environnementale	1 à 2
Lignes directrices cliniques pour encadrer les décisions des fournisseurs et des patients concernant les soins de santé appropriés	1 à 2
Rapports d’évaluation dans le cadre de l’examen de programmes ou de politiques	5 à 7
Analyses environnementales et territoriales ²	4 à 6
Document sur les pratiques exemplaires ou d’encadrement	12
Demandes de rapports ou de données statistiques	60
Production de protocoles de recherche et de résumés examinés par les pairs, et d’événements en vue de favoriser l’échange de connaissances :	
Résumés (présentations, affiches ou ateliers) en vue de colloques scientifiques ³	150
Élaboration de soumissions de recherche en vue d’un financement par une tierce partie pour répondre à des priorités importantes touchant les programmes de santé publique et les	20

Activités essentielles	Cible annuelle
sciences de laboratoire en santé publique	
Co-parrainage d'activités de perfectionnement professionnel pour des associations de professionnels de la santé publique et d'autres groupes de professionnels	15
Prestation de séances de formation sur le contrôle des infections dans les établissements de santé et les milieux communautaires	200
Planification et prestation, par l'entremise des centres de ressources en promotion de la santé :	
Ateliers de formation et de renforcement des capacités	85
Consultations	550

¹ Comporte des informations auparavant rapportées dans le rapport annuel sur les maladies vectorielles.

² Ne comporte que des analyses indépendantes. De plus, les analyses peuvent être réalisées dans le cadre d'autres produits axés sur le savoir de SPO.

³ Incluent les résumés présentés par tout membre du personnel de SPO dans le cadre de son travail à SPO au lieu d'être limités à des présentations faites par les membres du personnel scientifique comme au cours des années précédentes.

Assurer la qualité

SPO est déterminé à veiller à ce que tous ses renseignements scientifiques et techniques et ses produits de connaissances soient d'une qualité optimale, scientifiquement exacts et techniquement précis. À côté de notre programme interne d'examen et de vérification et de notre programme de conformité, nous faisons aussi l'objet de vérifications et d'examens commandés par le gouvernement. Les laboratoires chargés des tests cliniques sont agréés par l'Ontario Laboratory Accreditation (OLA) et la Canadian Association for Laboratory Accreditation Inc. (CALA). Des rapports annuels portant sur la conformité aux mesures législatives et aux politiques internes sont également préparés par des équipes, comme celles de l'éthique et de la protection de la vie privée. SPO garantit également une politique étendue à l'ensemble de l'agence pour l'examen et l'approbation de tous les produits axés sur un savoir au contenu scientifique et technique et destinés à des clients ou des partenaires extérieurs à SPO, ou encore mis à la disposition du public sur notre site Web (ou diffusé par tout autre canal de communication). Pour chaque domaine de programme sont également formulées des exigences supplémentaires qui permettent de garder la trace des responsabilités d'examen et d'approbation assumées par le personnel pour chaque type de produit axé sur le savoir.

Section 7

Stratégies de détermination, d'évaluation et d'atténuation des risques

Section 7 : Stratégies de détermination, d'évaluation et d'atténuation des risques

Cette section résume les risques organisationnels essentiels auxquels SPO fait face sur la période 2016-2017, et les stratégies d'atténuation connexes.

La gestion globale des risques (GGR) est un processus intégré de gestion des risques qui rassemble les risques liés à toute l'organisation. Elle guide les stratégies, les processus, les personnes et les technologies aux fins de la détermination, de l'évaluation et de la gestion des incertitudes futures.

La politique de GGR de SPO est le fondement de notre cadre de GGR. La politique énonce les responsabilités essentielles du conseil d'administration et de la direction, tandis que le cadre décrit notre processus de GGR, y compris la détermination, l'évaluation, la gestion, la surveillance et la déclaration des risques.

Le tableau présenté ci-dessous résume les risques organisationnels connus, évalués par SPO comme nos risques prioritaires les plus élevés en relation avec les activités décrites dans ce PAA. Le risque global (R) est déterminé au moyen d'un tableau de probabilités-impacts qui combine des estimations de la probabilité (P) de survenance et de l'impact du risque (I), auxquelles est assignée la cote « haut » (H), « moyen » (M) ou « bas » (B).

Risque	Analyses B/M/H			Stratégie d'atténuation
	Probabilité	Impact	Global	
Retard dans le déménagement du Centre de soutien opérationnel et biobanque et la mise hors service du complexe situé au 81, chemin Resources	M	⊥	⊥	Continuer de collaborer avec le ministère et les parties adéquates au sein du gouvernement pour atteindre aussi vite que possible une entente réciproquement satisfaisante sur le niveau de service, de manière à permettre au projet d'immobilisation de démarrer. Collaborer avec le ministère et Infrastructure Ontario afin de conserver des activités efficaces et sécurisées à l'emplacement actuel, jusqu'à ce que les nouvelles installations soient rendues opérationnelles.
Absence de confirmation du financement minimal nécessaire afin de réaliser le mandat.	M	⊥	⊥	SPO mettra en œuvre un plan d'économie de fonctionnement fondé sur l'efficacité et continuera de collaborer avec le ministère afin de confirmer dès que possible un financement destiné

			au fonctionnement de base.
--	--	--	----------------------------

Section 8

Plan de communication

Section 8 : Plan de communication

Cette section présente le plan de communication associé au présent PAA.

SPO éclaire les politiques, les actions et les décisions du gouvernement, des professionnels de la santé publique, des fournisseurs de soins de première ligne et des chercheurs, en leur fournissant un accès aux renseignements et connaissances scientifiques les plus avancés. Nous permettons que les décisions et les actions soient prises sur des données probantes, assurant ainsi la protection et la promotion de la santé et contribuant également à la réduction des iniquités de santé.

Ce plan de communications appuie notre mandat en ciblant l'élaboration et la diffusion de produits, d'outils, de recherches, d'expertises et de ressources pour accroître chez les clients l'accès aux informations, leur utilisation et leur adoption, la compréhension qu'ils en ont, et les retombées qu'ils en recueillent. Ce plan est harmonisé avec notre plan stratégique 2014-2019 et il appuie l'élaboration et la réalisation des activités prioritaires soulignées dans ce PAA.

Auditoires

Tandis que ce PAA sera affiché sur le site Web public de SPO et s'adresse donc à tous, il est possible de distinguer deux groupes différents de parties prenantes externes en lien avec SPO : les clients et les partenaires.

A. **Les clients** : particuliers ou organisations qui utilisent les services et produits de SPO, notamment :

- le MHC de l'Ontario ;
- le MSSLD;
- le ministère des Services sociaux et communautaires, le ministère des Services à l'enfance et à la jeunesse, le ministère du Travail, et d'autres ministères du gouvernement ;
- les 36 bureaux locaux de santé publique ;
- les fournisseurs de soins et les organisations du système de santé intervenant à toutes les étapes du continuum de soins (incluant les soins actifs et les soins de longue durée).

B. **Les partenaires du secteur de la santé** : particuliers ou organisations qui participent avec SPO à des activités communes ou collaboratives.

Les partenariats concernent toutes nos activités scientifiques, techniques et corporatives, afin d'atteindre des objectifs communs, qui s'assortissent souvent de risques et d'avantages également communs. Nos partenaires du secteur de la santé peuvent être des clients, mais aussi des établissements universitaires et des organisations de recherche, sans but lucratif, communautaires ou privées, ainsi que des agences gouvernementales œuvrant dans divers secteurs afin d'aider les Ontariennes et les Ontariens à avoir la meilleure santé possible. Selon les circonstances, la même personne ou organisation peut être à la fois un client et un partenaire.

Objectifs de la communication

- **Éclairer les politiques et les pratiques de santé publique** en veillant à ce que notre expertise, nos recherches, nos outils, notre soutien et nos conseils scientifiques et techniques soient largement offerts, connus et exploités.
- **Positionner SPO comme une ressource fiable** de publications de recherche d'excellente qualité offertes en temps opportun, ainsi que de produits, d'outils, de ressources et d'expertises, tous axés sur savoir.
- **Faire participer les parties prenantes** pour garantir que les données probantes et les informations que nous leur fournissons répondent à leurs besoins – la bonne information, dans le bon format, à la bonne personne, au bon moment.

Canaux de communication

Pour la communication externe, nous employons un grand éventail de canaux de communication, parmi lesquels :

- le site Web de SPO www.santepubliqueontario.ca et les médias sociaux connexes Facebook et Twitter;
- des bulletins électroniques comme *Connexions SPO* (bulletins institutionnels mensuels) et *PHO Events* (liste mensuelle des événements), ainsi que des bulletins propres à des programmes particuliers ciblant certaines parties prenantes, les professionnels de la prévention et du contrôle des infections par exemple;
- des documents imprimés et en ligne, notamment des rapports scientifiques et techniques, des outils interactifs d'aide à la décision, des lignes directrices cliniques, des feuilles de renseignements et des pratiques exemplaires;
- des communiqués;
- des réunions en personne et virtuelles (téléconférences, vidéoconférences, webinaires) avec les parties prenantes, y compris des ateliers et des consultations;
- des activités d'enseignement, en personne et virtuelles, ainsi qu'un grand éventail de moyens d'apprentissage en ligne;
- des renseignements sur les activités comme des informations sur les tests de laboratoire, les bulletins Labstract, les demandes de test et les feuilles d'instructions;
- des courriels, des invitations et des annonces concernant l'organisation elle-même ou certains programmes;
- des services de soutien téléphonique, parmi lesquels le Centre de service à la clientèle des laboratoires ;
- des documents institutionnels comme le plan stratégique, le plan d'activités annuel et le rapport annuel.

Communication interne

À l'interne, SPO emploie un grand éventail de canaux de communication pour fournir des renseignements et des ressources à son personnel, qui est réparti dans de multiples bureaux et

programmes partout en Ontario. Cela favorise une culture institutionnelle cohérente, basée sur des communications rapides, ouvertes et transparentes.

Pour atteindre les membres de son personnel – environ 1 000 personnes – partout en Ontario, SPO déploie un grand nombre de canaux de communication interne visant à faire participer le personnel et à partager l'information. Les principaux outils institutionnels sont notre bulletin d'information trimestriel *In the Know @ PHO* et le site intranet GoToPHO, auxquels vient s'adjoindre une utilisation optimisée des courriels, téléconférences, vidéoconférences et webinaires. Ces outils sont complétés par Town Halls, des réunions au niveau des départements ou concernant l'ensemble du personnel, des annonces institutionnelles, et des affiches. Comme nous sommes conscients de dépendre de la diffusion des informations à de nombreux niveaux et dans des bureaux situés à différents endroits, nous fournissons aux responsables du matériel comme des messages clés, des questions-réponses et des feuillets d'information.

Priorités de communication

1. **Améliorer et développer plus encore le site Web de SPO (www.santepubliqueontario.ca).** Le site Web est la plateforme fondamentale de la mise en œuvre de notre vision et de notre mandat, et de la fourniture des services, des ressources, des outils et des informations de SPO. Nous continuerons à développer nos options et nos offres de programmes et de services en ligne, comme l'apprentissage en ligne ou les rapports de surveillance et de suivi de la santé de la population; et à accroître l'accessibilité et l'efficacité du site Web en améliorant son accès, sa navigation et ses fonctionnalités de recherche; en utilisant plus souvent des représentations graphiques et une visualisation des données; ainsi que des supports et des outils interactifs de veille économique.
2. **Offrir des conseils et une consultation d'expert, ainsi qu'une interprétation** des informations, des données, et des données probantes permettant d'appuyer la pratique clinique et celle de santé publique.
3. **Garantir le label de qualité, la cohérence et l'accessibilité** de nos produits, de nos services et de nos ressources, afin de répondre aux besoins de diverses parties prenantes et de créer une identité et une sensibilisation fortes dans tous les domaines d'activités de SPO.
4. **Poursuivre les stratégies médiatiques et promotionnelles** afin d'accroître le profil et la visibilité de SPO et de sensibiliser le public quant à nos données probantes, nos connaissances et nos mesures reconnues à l'échelle internationale.

Nous évaluerons et optimiserons de manière continue le succès de nos efforts de communication en réalisant des mesures quantitatives et qualitatives détaillées portant, entre autres, sur la fréquentation du site Web, les citations dans les médias, la mobilisation des clients, leur sensibilisation, ainsi que leur satisfaction vis-à-vis des événements de SPO.

Acronymes et abréviations

Acronymes et abréviations

ACES	Action communautaire Enfants en santé
ADN	Acide désoxyribonucléique
AEEGAPCO	Association des employées et employés gestionnaires, administratifs et professionnels de la couronne de l'Ontario
AIR	Recherche appliquée sur l'immunisation
aIPHa	Association des agences locales de santé publique
AOPPS	Agence ontarienne de protection et de promotion de la santé (nom officiel de SPO)
APQ	Activité physique quotidienne
ASPC	Agence de la santé publique du Canada
ASPO	Association pour la santé publique de l'Ontario
BSES	Bébés en santé, enfants en santé
BSP	Bureau de santé publique
CALA	Canadian Association for Laboratory Accreditation
CCNI	Comité consultatif national de l'immunisation
CCPMI	Comité consultatif provincial des maladies infectieuses
CCPMI-PCI	Comité consultatif provincial des maladies infectieuses sur la prévention et le contrôle des infections
CMHO	Conseil des médecins hygiénistes de l'Ontario
CSB	Centre Sheela Basur
DLSPH	Dalla Lana School of Public Health
DON	Directive concernant les organismes et les nominations
ECDC	Centre européen de contrôle des maladies
ETP	Équivalent à temps plein
FMC	Formation médicale continue
FPO	Fonction publique de l'Ontario
GGR	Gestion globale des risques
IASS	Infections associées aux soins de santé
ICES	Institute for Clinical Evaluative Sciences
IRSC	Instituts de recherche en santé du Canada
ITS	Infections transmissibles sexuellement
MERS-CoV	Coronavirus du syndrome respiratoire du Moyen-Orient
MetaQAT	Méta-outil d'évaluation de la qualité
MHC	Médecin hygiéniste en chef
MSSLD	Ministère de la Santé et des Soins de longue durée
MTPSUICU	Maladies transmissibles, préparation aux situations d'urgence et intervention en cas d'urgence
NSPO	Normes de santé publique de l'Ontario
OLA	Ontario Laboratory Accreditation
OMS	Organisation mondiale de la Santé
OPS	Organisation panaméricaine de la Santé
PAA	Plan d'activités annuel

PAGL	Plan annuel de gestion des locaux
PCI	Prévention et contrôle des infections
PGA	Programme de gestion des antimicrobiens
PL	Projets locaux
PSPMCT	Promotion de la santé et prévention des maladies chroniques et des traumatismes
PUVG	Programme universel de vaccination contre la grippe
PVH	Papillomavirus humain (papillomavirus)
RCRI	Réseau canadien de recherche sur l'immunisation
RLISS	Réseau local d'intégration des services de santé
RRCI	Réseaux régionaux de contrôle des infections
SAS	Services axés sur le savoir
SEFPO	Syndicat des employés de la fonction publique de l'Ontario
SEST	Santé environnementale et santé au travail
SILO	Système d'information de laboratoire de l'Ontario
SISP-i	Système intégré d'information sur la santé publique
SPO	Santé publique Ontario (nom sous lequel fonctionne l'AOPPS)
SRAS	Syndrome respiratoire aigu sévère
TOPHC	The Ontario Public Health Convention
U of T	Université de Toronto
VIH	Virus de l'immunodéficience humaine

Santé publique Ontario
 480, avenue University, bureau 300
 Toronto, Ontario
 M5G 1V2

(647) 260-7100
 communications@oahpp.ca
www.publichealthontario.ca

