



Plan stratégique **2014–2019**

Actions, connaissances et données probantes pour une population ontarienne en santé



Introduction

Comment pouvons-nous réellement améliorer la santé de la population en Ontario?

Voilà la question à laquelle s'efforcent de répondre chaque jour les fournisseurs de soins de santé et le système de santé publique de la province.

Pour aborder cette question, il faut commencer par avoir une solide assise de renseignements, de connaissances et de données probantes. Fort de ces éléments, le secteur de la santé publique et des soins de santé communautaire peut prendre des décisions informées et adopter des mesures éclairées.

Santé publique Ontario (SPO) s'engage à fournir cette solide assise.

Nous nous engageons à protéger et à promouvoir la santé des Ontariennes et des Ontariens et à réduire les iniquités en matière de santé. Nous demeurons vigilants à l'égard des menaces actuelles ou émergentes qui pèsent sur la santé. Nous étudions et évaluons les facteurs qui contribuent à la santé de la population et explorons par quels moyens nous pouvons aider les Ontariennes et Ontariens à vivre plus sainement. Nous informons les orientations politiques, les mesures et les décisions prises par le gouvernement, les professionnels en santé publique, les fournisseurs de soins de première ligne et les chercheurs en leur fournissant un accès aux meilleures données et connaissances scientifiques.

SPO a été créée en 2007 par voie législative à titre de société de la Couronne. Nous avons vu le jour dans le cadre du plan que le ministère de la Santé et des Soins de longue durée a élaboré pour renouveler le système de santé publique de l'Ontario à la suite de l'éclosion du SRAS en 2003. Le plan d'action Opération Protection de la Santé s'engageait à créer un organisme de santé publique, et à effectuer d'importants investissements en matière de programmes au chapitre du renouvellement de la santé publique, des laboratoires de santé publique, de la prévention et du contrôle des infections et de la préparation aux situations d'urgence en santé publique. En 2006, dans son rapport final intitulé *De la vision à l'action*, le Groupe de travail sur la mise en œuvre de l'Agence a élaboré un plan directeur pour notre société.

Notre premier plan stratégique se concentrait sur l'édification de notre nouvelle structure. Depuis lors, SPO a connu une croissance considérable, intégrant et revitalisant un certain nombre de programmes et recrutant une main-d'œuvre diversifiée et talentueuse.

L'heure est venue d'élaborer un nouveau plan stratégique en vue de tracer la voie de SPO pour les cinq prochaines années et au-delà de cet horizon.

Nos activités de planification stratégique se sont caractérisées par un processus exhaustif et inclusif. Nous avons recueilli les points de vue de nos clients, intervenants et employés et avons entrepris une évaluation approfondie de nos programmes et services. Le résultat : une vision partagée de la manière dont SPO peut contribuer à améliorer la santé en Ontario.

Notre nouveau plan stratégique 2014-2019 mise sur les nombreuses réalisations de SPO à ce jour. On y présente une nouvelle version de la vision, de la mission, du mandat et des valeurs, en plus d'énoncer cinq orientations stratégiques et nos buts pour les cinq prochaines années. Les éléments du plan ont été harmonisés avec le plan stratégique ontarien du secteur de la santé publique, publié plus tôt cette année par la médecin hygiéniste en chef.

Fort d'un plan stratégique clair, d'un solide éventail de programmes et de services, et du dévouement de ses collaborateurs, SPO continuera à protéger et promouvoir la santé de la population de l'Ontario.

Vous trouverez notre plan complet sur notre site Web : www.santepubliqueontario.ca

« Le gouvernement de l'Ontario devrait se féliciter d'avoir créé Santé publique Ontario. L'agence est rapidement devenue efficace dans les activités transférées et acquiert des compétences spécialisées et diversifiées dans les domaines importants de la santé publique. Elle sert efficacement le ministère de la Santé et des Soins de longue durée ainsi que les bureaux locaux de santé publique et fait clairement avancer la science de la santé publique tout en fournissant un leadership remarquable favorisant la mission de la santé publique. »

Rapport du comité d'examen par des pairs sur Santé publique Ontario 2012

Vision

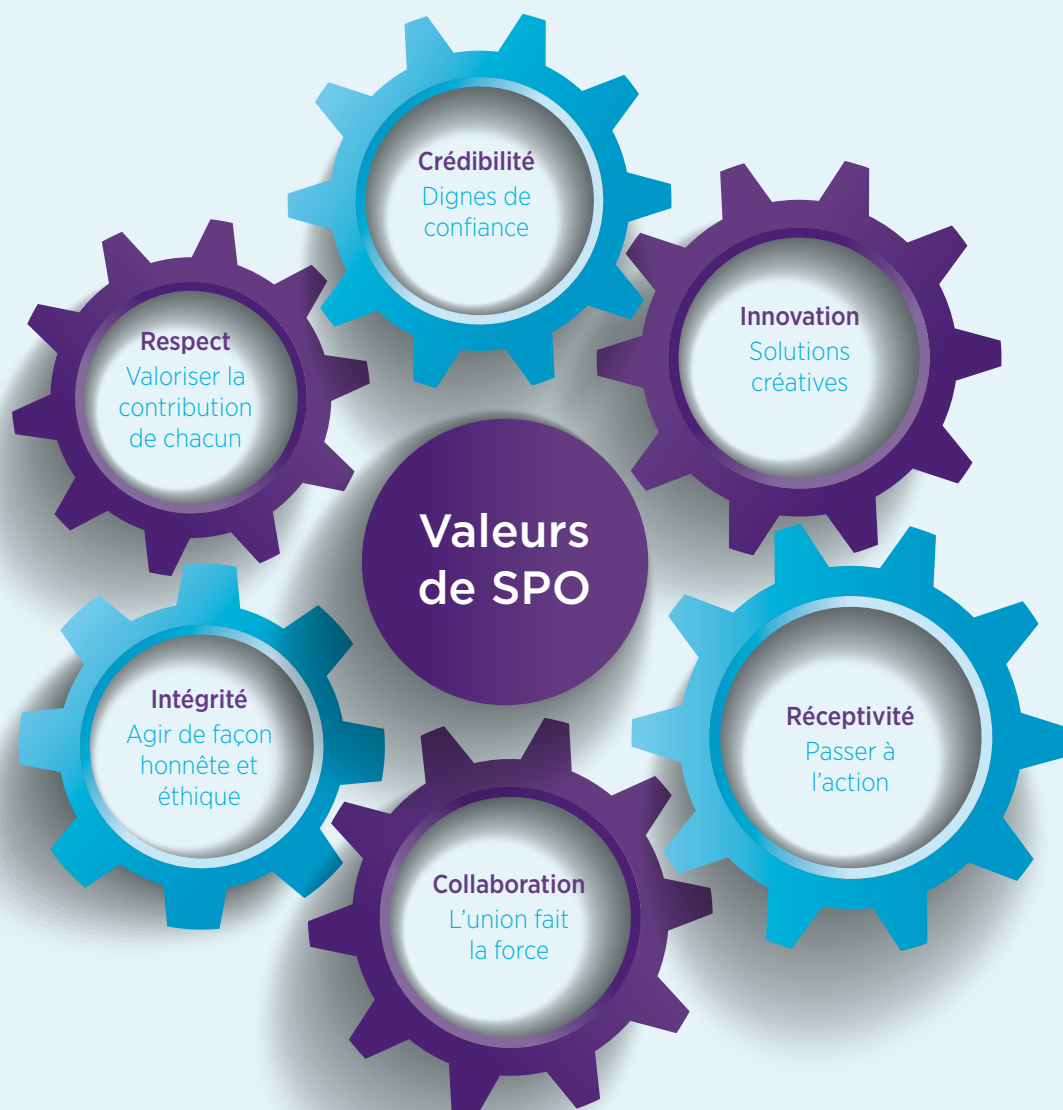
Actions, connaissances et données probantes de renommée internationale pour une population ontarienne en santé.

Mission

Nous facilitons la prise de décisions et de mesures éclairées pour protéger et promouvoir la santé et contribuer à réduire les iniquités en matière de santé.

Mandat

Nous offrons un soutien et des conseils scientifiques et techniques aux clients œuvrant au sein du gouvernement, de la santé publique, des soins de santé et des secteurs connexes.





Notre plan pour l'avenir

Orientation stratégique no 1

Fournir l'expertise scientifique et technique pour renforcer le secteur de la santé publique en Ontario et appuyer la réalisation de ses objectifs.

SPO travaillera avec le secteur pour concrétiser la vision énoncée dans le document Planifier des plans d'envergure : Plan stratégique pour le secteur de la santé publique de l'Ontario, vision voulant que la population ontarienne soit la plus en santé au monde et qu'elle soit desservie par le meilleur système de santé publique au monde.

Nous fournirons des conseils et du soutien scientifiques et techniques pour guider l'action afin :

- d'optimiser le développement sain de la personne, en particulier le développement au cours de la petite enfance, y compris le bien-être mental et la résilience;
- d'améliorer la prévention et la gestion des maladies infectieuses, principalement par l'immunisation;
- d'améliorer la santé par la réduction des maladies et des blessures évitables, en mettant l'accent sur l'activité physique, l'alimentation saine, l'usage du tabac et la consommation d'alcool;
- de favoriser des environnements sains, en particulier le milieu bâti;
- de consolider la capacité, l'infrastructure et la préparation aux situations d'urgence du secteur de la santé publique en mettant l'accent sur les systèmes d'information et de connaissances, les mécanismes de collaboration et un effectif très compétent.

Orientation stratégique no 2

Accélérer la surveillance intégrée de la santé de la population.

SPO servira de ressource provinciale à l'égard du suivi et de la description de l'état de santé de la population ontarienne

grâce à de nouveaux moyens plus complets afin de fournir aux décideurs et aux professionnels l'information dont ils ont besoin pour prendre des mesures qui amélioreront la santé et réduiront les inégalités.

En collaboration avec nos partenaires du système de santé, nous :

- accélérerons l'élaboration d'une plate-forme de données permettant la surveillance intégrée de la santé de la population;
- produirons et diffuserons des outils et des ressources qui transformeront les données en renseignements et en connaissances servant à orienter les mesures de santé publique;
- élaborerons et mettrons en œuvre des méthodes d'analyse et de présentation qui guideront la surveillance de la santé de la population.

Orientation stratégique no 3

Favoriser la mise en œuvre de mesures sur le plan des politiques, des programmes et de la pratique.

SPO sera un catalyseur qui guidera la prise de décisions avec les données probantes les plus récentes et diminuera le délai entre la découverte des nouvelles connaissances et leur application.

Pour traduire les nouvelles connaissances en mesures, nous :

- synthétiserons et diffuserons les connaissances et les pratiques exemplaires en santé publique pour accélérer leur application pratique;
- fournirons des données probantes et des outils pour influencer l'élaboration des politiques et des programmes;
- développerons les habiletés, les capacités et les compétences des travailleurs de la santé de l'Ontario pour faire face aux enjeux de santé publique de demain.



Orientation stratégique no 4

Enrichir les données probantes et les connaissances en santé publique.

De nos jours, les enjeux de santé publique sont de plus en plus complexes. Il faut de nouvelles méthodes systématiques pour comprendre et expliquer les subtilités, les liens et les interactions des nombreuses variables qui influent sur la santé et la maladie, ainsi que pour guider l'élaboration de nouveaux moyens plus efficaces pour protéger et promouvoir la santé et prévenir la maladie.

Grâce à son personnel scientifique interdisciplinaire et à ses partenariats étendus, SPO est le mieux placé pour :

- diriger la production de nouvelles connaissances en santé publique dans les secteurs prioritaires;
- concevoir des approches et des méthodes innovatrices pour les sciences de l'application des connaissances en santé publique;
- évaluer et améliorer les interventions complexes en santé des populations.

Orientation stratégique no 5

Consulter nos effectifs formidables et nos équipes exceptionnelles pour renforcer SPO.

Depuis son démarrage en tant que petite agence, SPO a évolué rapidement pour devenir une grande organisation diversifiée. Le nouveau plan stratégique représente une occasion de mettre l'accent sur ce que nous avons en commun et sur ce que nous sommes censés réaliser ensemble pour créer un lieu de travail cohésif qui nous permettra de mieux servir et soutenir nos collègues et nos clients.

Pour renforcer SPO de façon à offrir aux clients un service plus harmonisé et plus satisfaisant, nous :

- améliorerons la cohésion et les communications afin de favoriser une culture organisationnelle forte et cohésive;
- appuierons l'apprentissage, le perfectionnement individuel et des équipes, ainsi que le renforcement des capacités de leadership;
- favoriserons une culture axée sur la santé, la sécurité et le bien-être qui améliorera la qualité de vie au travail et le rendement organisationnel.

Les facteurs de réussite

Pour atteindre les buts énoncés dans le plan, nous ferons appel à des éléments qui nous permettront de demeurer souples et réceptifs au cours de notre évolution et à implanter des changements afin d'enrichir les connaissances et les pratiques en santé publique :

- gouvernance, responsabilité et rendement;
- gestion du changement;
- protection de la vie privée, gestion et technologie de l'information;
- partenariats et alliances stratégiques;
- meilleure intégration des perspectives régionales et des différentes capacités;
- investissements dans les capacités organisationnelles, les systèmes et l'infrastructure.

Santé publique Ontario (SPO) est une société de la Couronne vouée à la protection et à la promotion de la santé de la population ontarienne, ainsi qu'à la réduction des iniquités en matière de santé. En tant qu'organisation pivot, SPO met les connaissances et les renseignements scientifiques les plus pointus du monde entier à la portée des professionnels de la santé publique, des intervenants de première ligne et des chercheurs.

Nous fournissons des conseils et un soutien scientifiques et techniques spécialisés aux clients œuvrant dans les domaines de la santé publique et des soins de santé, au sein du gouvernement et dans les secteurs connexes. Nos activités comprennent :

Domaines de spécialisation

- Maladies infectieuses
- Préparation aux situations d'urgence
- Prévention des traumatismes
- Santé au travail
- Microbiologie
- Prévention des maladies chroniques
- Promotion de la santé
- Santé environnementale

Services de SPO

- Communications et échange de connaissances
- Gestion de l'information
- Recherche, éthique et évaluation
- Services de laboratoires de santé publique
- Surveillance et évaluation de la santé de la population
- Conseils, consultation et Interprétation
- Perfectionnement professionnel et formation continue
- Services de bibliothèque
- Synthèse des connaissances, élaboration d'outils et de pratiques exemplaires

Santé publique Ontario
480, avenue University, bureau 300
Toronto, Ontario M5G 1V2
647.260.7100
communications@oahpp.ca
www.santepubliqueontario.ca

Couverture : Réseau mondial des vols venant vers l'Ontario, image produite et fournie par BioDiaspora.